

Dialogorientiertes Projektmanagement: Methoden und Techniken

- Praxisseminar als grundlegende Basis, um Projekte professionell zu planen und zu managen -

Idee und Hintergrund des Seminars:

Bei Aufgaben mit Veränderungs- und Innovationscharakter sowie bei komplexen Sonderaufgaben gilt Projektmanagement als universale Problemlösung. Eine Hoffnung, die sich in der Realität selten bestätigt findet.

Rund 70 % aller Projekte sind wenig erfolgreich, viele scheitern gänzlich, so die Einschätzung von Experten.

Fast nie sind die Ursachen in der fachlichen Kompetenz der Projektleitung zu finden, die typischen Fehler bzw. ihre Auslöser liegen vielmehr darin, dass das Projekt nicht richtig aufgesetzt wird, der Projektgegenstand nicht eindeutig festgelegt ist, nicht die richtigen Personen einbezogen werden, Ressourcen nicht zur Verfügung stehen, Ziele verändert werden und Entscheidungen nicht getroffen werden.

Eine Grundvoraussetzung für erfolgreiche Projektarbeit ist es daher, dass neben dem Projektleiter auch Teammitglieder, Entscheider und andere Stakeholder angemessen an Klärung und Planung beteiligt werden. Dialogorientiert arbeitende Projektleiter und ihre Teams gestalten die Projektarbeit sowohl auf der Sach- als auch der Kooperationsebene und können – im Vergleich zur konventionellen Vorgehensweise – bis zu 50 % Zeit- und Kostenersparnis sowie eine deutlich höhere Umsetzungsquote erzielen.

Ziel / Nutzen dieses Seminars:

Ausgehend von den Kennzeichen und Besonderheiten der Projektarbeit sowie einer Auswahl bewährter Instrumente des Projektmanagements lernen Sie in diesem Seminar - anhand von eigenen und externen Beispielprojekten - eine dialog- und prozessorientierte Planung sowie Steuerung von komplexen Projekten kennen.

Die wichtigsten Zusammenhänge, grundlegende Methoden, Werkzeuge und Techniken des Projektmanagements unterstützen Sie, Ihre Projekte zu initiieren, zu planen sowie adressatengerecht zu kommunizieren und damit zielführend zu managen.

In begleitenden Kleingruppenarbeiten übertragen Sie das Gelernte auf Ihr aktuelles Projektvorhaben: „Von der Problemstellung bis zum Abschluss“ – ermöglicht Ihnen einen konkreten Transfer der entsprechenden Planungs- und Steuerungsinstrumente in Ihren persönlichen Projektalltag.

Zielgruppe:

Dieses offene Grundlagenseminar ist für Projektleiter und Projektmitarbeiter aller Ebenen geeignet, die in nächster Zukunft mit Projektarbeit beginnen bzw. ihre Projektarbeit systematisch optimieren und dazu gezielt Planungs- und Steuerungsinstrumente einsetzen möchten.

3 - maximal 8 Teilnehmer.

Leitung:

Thomas Haß, Hamburg, Trainer, Berater und Coach im Team von DialogArt. Langjährige Erfahrungen als Führungskraft sowie im operativen Projektmanagement und als Trainer, Berater / Coach für die Analyse, Strategie und Realisierung von Projekten und neu zu organisierenden Unternehmensbereichen / Leitbildentwicklung - spezialisiert auf den Bereich Führungskompetenz sowie Projekt- und Changemanagement.

Inhalte des Seminars:

1. Grundlagen des Projektmanagements:

- Kennzeichen, Besonderheiten und Fallstricke von Projektarbeit erkennen
- Einflussfaktoren und Status im Unternehmen
- Persönliche Standortbestimmung und Ausgangssituation in der eigenen Projektarbeit klären

2. Das System „Projekt“:

- Konkrete und transparente Auftragsklärung des Projektes sicherstellen
- Projektziele eindeutig definieren und von übergreifenden Unternehmenszielen abgrenzen

3. Bewährte Planungs- und Steuerungsinstrumente im Projektmanagement:

- Projekttypen, -phasen und Prozesse unterscheiden:
Festlegen von Projektphasen und Meilensteinen im aktuellen Projekt
- Projektstruktur- und Vorgehensplanung entwickeln und Planungsgrad einschätzen
- Spezifische Rollen im Projekt: Aufgaben, Verantwortung und Kompetenzen von Projektleiter, Projektmitarbeiter und Auftraggeber definieren
- Dialogorientierung im Projekt: Kommunikation, Information und Dokumentation im Projektteam sowie im Projektumfeld sicherstellen
- Methoden zur Zeit-, Kosten- und Ressourcenplanung kennenlernen und anwenden
- Kick-Off-Meetings vorbereiten und durchführen

4. Begleitender Workshop „Von der Problemstellung bis zum Abschluss“:

Einsatz der Planungs- und Steuerungsinstrumente an konkreten Projekten der Teilnehmer simulieren

- Auftragsklärung
- Vorbereitungen – Kick-Off-Meeting vorbereiten
- Effektiver Einsatz der Planungs- und Steuerungsinstrumente im eigenen Projekt
- Projekte planen und mit den vorhandenen Ressourcen managen
- Projektrollen und -organisation festlegen
- Projekt-Dokumentation - Abschluss / Rückgabe an den Auftraggeber planen

5. Perspektiven und Transfer in den Projektalltag

- Dialogorientiertes Planen und Managen von Projekten: Teilnehmerbezogene Entwicklung von Umsetzungsmöglichkeiten und Erarbeitung eines konkreten Aktionsplanes

Methoden: (Vorab-) Fragebogen, Theorie-Inputs, Bearbeiten von Beispielen, Einzel- und Gruppenarbeit, Diskussion und Erfahrungsaustausch, Begleitmaterial und Visualisierung des Seminarprozesses inkl. Fotoprotokoll zur Nachbereitung

Ort: Seminarraum bei DialogArt, 22765 Hamburg

Nächster Termin: 23.- 24.05.2016
1. Tag 10 – 18 Uhr, 2. Tag 9 – 17:30 Uhr

Investition: 750 € pro Person | **EARLY BIRD** mit Frühbucher-Rabatt 675 €, zzgl. MwSt.
(inkl. Tagungspauschale: Kursunterlagen, Mittagessen und Kaffeepausen)

Ihr PLUS: Durchführungsgarantie ab 3 TN | Transfer-Coaching | Monitoring

Leistungen: Fragebogen zur Vorbereitung, Seminarleitung durch erfahrenen Berater & Trainer, umfangreiche Teilnehmerunterlagen (Handout) und elektronisches Fotoprotokoll zur Nachbereitung.

Hiermit melde ich verbindlich zur Teilnahme an:

Seminar **Dialogorientiertes Projektmanagement: Methoden und Techniken**

Termin | Ort _____

Name, Vorname _____
(falls abweichend von der Kontaktanschrift)

Kontakt- | Rechnungsanschrift:

Frau/Herr _____

Name, Vorname _____

Firma _____

Abteilung _____

Straße _____

PLZ Ort _____

Telefon _____

Fax _____

E-Mail _____

Datum Unterschrift _____

Sonderkonditionen: _____

Geschäftsbedingungen

Bitte beachten Sie, dass mit Ihrer Anmeldung ein Vertrag zustande kommt. Sie erhalten nach Eingang Ihrer Anmeldung eine Anmeldebestätigung / Rechnung. Falls Sie wider Erwarten nicht teilnehmen können, haben Sie die Möglichkeit, einen Ersatzteilnehmer zu benennen. Anderenfalls entstehen folgende Stornokosten: Bei Absage bis 8 Wochen vor Seminarbeginn keine Kosten, 8 bis 4 Wochen vorher 20%, 4 bis 2 Wochen vorher 40%, weniger als 2 Wochen vor Seminarbeginn 80% der Seminarkosten.

In Ausnahmefällen (z.B. Krankheit) behalten wir uns vor, das Seminar nicht mit dem genannten Trainer, sondern einem Ersatztrainer aus unserem Team durchzuführen. Ebenso kann es in Einzelfällen dazu kommen, dass die Veranstaltung an einem anderen Ort bzw. in einem anderen Hotel durchgeführt wird.

Ein Termin findet statt, wenn die Mindestteilnehmerzahl erreicht ist. Zusätzlich bieten wir Ihnen eine **DURCHFÜHRUNGSGARANTIE** ab 3 angemeldeten Teilnehmern. Wir übernehmen keine Haftung, falls eine Veranstaltung z.B. wegen zu geringer Teilnehmerzahl abgesagt werden muss. Selbstverständlich werden dann bereits gezahlte Beträge in voller Höhe erstattet. Weitere Ansprüche an den Veranstalter sind ausgeschlossen. Bei Überschreiten der maximalen Teilnehmerzahl (in der Regel 8) kann der Veranstalter einen Ausweichtermin anbieten, es kann daraus allerdings kein Anspruch abgeleitet werden. Vom Veranstalter wird auch keine Haftung für Schäden übernommen, die durch Dritte verursacht werden.

Die Seminarpreise verstehen sich exkl. MwSt. sowie der Anreise- und Übernachtungskosten. Für den Fall, dass Sie eine Übernachtung im Hotel benötigen, sind die Hotelkosten direkt vor Ort zu zahlen. Bei der Suche und Auswahl eines passenden Hotels sind wir gern behilflich.

Sonderkonditionen:

Frühbucherrabatt (FB): Bei Buchung Ihres Seminars bis 12 Wochen vor Seminarbeginn gewähren wir einen Rabatt von 10%.

Mehrfachbucherrabatt (MB): Wenn Sie mehrere Teilnehmer Ihres Unternehmens anmelden, gewähren wir folgende Rabatte:

Für den zweiten Teilnehmer 10% Rabatt, ab dem dritten Teilnehmer 15% Rabatt.

In Kombination (FB+MB): Auch für den ersten Teilnehmer bedeutet das 10% Rabatt, ab dem zweiten Teilnehmer 15% Rabatt.

