



Unternehmensberatung + Trainingsportal  
für Einkauf & Controlling

## Kostentransparenz und Kalkulationsmethoden im Einkauf

- 2-tägig -

MitarbeiterInnen im Einkauf wird zunehmend mehr Kompetenz und Wissen gegenüber Ihren Lieferanten-Gesprächspartnern abverlangt, um die optimalsten Konditionen für das eigenen Unternehmen zu erzielen. Dies setzt voraus, dass man in der Lage ist, sich in die Kostensituation und Kalkulation seines Gegenübers weitestgehend hineinzudenken. Dieses Wissen wird Ihnen anhand praxisnaher Fallstudien vermittelt.

### Referenten

Experten der STIEMER - Unternehmensberatung für Einkauf und Controlling - alle mit langjähriger Praxiserfahrung in Controlling, Einkauf, Materialwirtschaft und Logistik namhafter Unternehmen. FON +49 7071 49270; FAX +49 7071 49524  
[mgr@stiemer.com](mailto:mgr@stiemer.com) ; [www.stiemer.com](http://www.stiemer.com)

### Teilnehmerkreis

- MitarbeiterInnen aus dem Einkauf, die Aufträge an Lieferanten vergeben und sich in die Kalkulation Ihres „Gegenübers“ besser hineindenken wollen.
- Betriebswirtschaftliche Vorkenntnisse sind nicht zwingend erforderlich.

### Das Thema – Ihr Nutzen

- Sie lernen anhand von praktischen Fallbeispielen die Grundlagen des betrieblichen Kostenmanagements kennen
- Sie erarbeiten sich die für Ihre Verhandlungen erforderlichen betriebswirtschaftlichen Argumente, um ergebniswirksame Entscheidungen optimaler treffen zu können
- Sie wissen wie Sie die Kostenstruktur der Lieferanten analysieren, bewerten und diese Erkenntnisse in Preisverhandlungen zu Ihrem Vorteil nutzen können
- Sie sind in der Lage dieses Wissen auch intern in Ihrem Unternehmen erfolgreich anzuwenden

### Der praktische Zusatznutzen nach dem Seminar

Die Fallstudien bearbeiten Sie während des Seminars manuell (per Taschenrechner). Nach dem Seminar erhalten Sie wertvolle Excel-Anwendungen und Spezial-Muster-Kennzahlen und Checklisten per Email. Damit sind Sie in der Lage, das Gelernte sofort an Ihrem Arbeitsplatz zu „automatisieren“.

### Programmübersicht

#### Kostentransparenz im Einkauf durch kompaktes Kalkulations-Knowhow

- Deutsch / amerikanisches Lexikon der wichtigsten Begriffe (Rentabilität, Liquidität, Cashflow, Deckungsbeitrag ...)
- Zusammenhänge zwischen Kosten und Preis

## **Schnellüberblick über die Hauptfunktionen der Kosten- und Leistungsrechnung**

- Kostenartenrechnung (Finanzbuchhaltung)
- Kostenstellenrechnung (Betriebsabrechnung)
- Kostenträgerrechnung (Kalkulation)

**Wo sind die für Einkaufsverhandlungen relevanten Infos zu finden?**

### **Kostenartenrechnung (Fibu)**

- Liquiditätsinfos aus Jahresabschluß / Bilanz
- Rentabilitätsinfos aus G+V, Betriebsergebnis und Neutralem Ergebnis
- Bildung von Kennzahlen und die Grenzen ihrer Aussagefähigkeit

**Welche Einkaufsargumente gewinnen Sie durch dieses Wissen für Ihre Verhandlungen?**

### **Kostenstellenrechnung (Betriebsabrechnung)**

- Einzel-, Sondereinzel-, Gemeinkosten
- Variable und fixe Kosten und ihr Verhalten bei Beschäftigungsschwankungen
- Betriebsabrechnungsbögen und ihr Aufbau
- Auswertung anhand eines Praxisbeispiels

**Welchen Einfluß hat der Organisationsaufbau auf die Kosten(stellen)rechnung des Lieferanten und was können wir daraus ableiten?**

### **Kostenträgerrechnung (Kalkulation)**

- Kalkulationen auf Vollkostenbasis
  - Zuschlagskalkulation mittels Gemeinkostenzuschlagssätzen
  - Prozesskostenkalkulation (Stundensätze ...)
  - Zielkostenkalkulation (Target Costing)
  - Total Cost of Ownership (TOCO)
- Kalkulation auf Deckungsbeitrags- / Teilkostenbasis
  - Kritik der Vollkostenkalkulationsverfahren
  - Einsatzprämissen Voll- versus Teilkostenrechnung
  - Break-Even-Analyse (Make-or-buy ?)
  - Auswirkungen der Auslastung auf Kosten und Gewinn

**Welche Einblicke in die Kalkulation des Lieferanten ermöglicht dieses Wissen?**

### **Möglichkeiten der Kostenstrukturerfassung des Lieferanten**

- Erfassung der potentiellen Einzel- und Gemeinkostenstrukturen durch
  - Lieferantenbesuche und Audit
  - Verbandszahlen, Statistische Ämter ...

**Wie kann eine „Gegenkalkulation“ für Verhandlungszwecke aufgebaut werden?**

**Zusammenfassung: Wie wär's mit einer Einkaufsargumentations-Checkliste?**

### **Methodik**

Kurzvorträge, praktische Fallstudien, praxiserprobte Einzelübungen mit Musterlösungen, Erfahrungsaustausch, Tips für die Praxis

**Bitte bringen Sie einen Taschenrechner mit !**