

an **alliance** of *entrepreneurial* experts



Mitbestimmung in tief greifenden Veränderungen und Restrukturierungen

Auszug aus dem Seminarkatalog

Mitbestimmung in tief greifenden Veränderungen und Restrukturierungen

Verfügbare Formate



Offenes Seminar



Kleingruppen-
Training



Einzelcoaching



Inhouse Seminar

für zukünftige Geschäftsführer, Bereichs- und Abteilungsleiter, Führungskräfte sowie PMO, Portfolio-, Programm- und Projektleiter von Change- und Restrukturierungsprojekten

- ✓ Sie sind als Manager und Führungskraft verantwortlich für eine tief greifende Veränderung oder Restrukturierung in ihrer Organisation? **und/oder**
- ✓ Sie leiten (zukünftig) ein Portfolio, Programm, Projekt oder PMO, das eine komplexe Veränderung bzw. Restrukturierung darstellt? **und/oder**
- ✓ Sie möchten proaktiv mit dem Thema Mitbestimmung umgehen und die Veränderung bzw. Restrukturierung kooperativ umsetzen?

Dann sind Sie hier richtig:

In Deutschland wird in nahezu jeder Managementsitzung die Frage der Mitbestimmung berührt, ohne zwangsläufig explizit diskutiert zu werden. Unternehmerische Entscheidungen werden aus finanzieller, technischer oder marktbezogener Perspektive betrachtet. Die Mitbestimmungsrechte kommen meist erst spät - manchmal zu spät - zur Sprache und bremsen dann notwendige Veränderungen. Ein proaktives, kooperatives Vorgehen mit dem Thema Mitbestimmung ist sinnvoll, um Veränderungen und Restrukturierungen erfolgreich durchzuführen.

Der Nutzen

Warum dieses Seminar?

Die meisten Führungskräfte sind wenig auf die Herausforderung sowie die erheblichen Risiken durch das arbeitsrechtliche und sozialpolitische Umfeld bei tief greifenden Veränderungen vorbereitet. In diesem Seminar werden Führungskräfte auf den komplexen Prozess der Restrukturierung unter Berücksichtigung arbeitsrechtlicher Fragestellungen und des Mitspracherechts des Betriebsrates vorbereitet, damit diese im Hinblick auf Inhalt und Zeitachse erfolgreich umgesetzt werden können. Dabei werden auch politische, psychologische und gruppensdynamische Hintergründe hervorgehoben. Die Teilnehmer werden in realitätsnahen Planspielen mit diesen Hintergründen als Verhandlungsrahmen aus den verschiedenen Perspektiven konfrontiert, um damit auch den „Ernstfall“ zu üben.

Der Inhalt

Grundlagen

- Was löst eine Beteiligung des Betriebsrats aus?
- Was sind die Beteiligungsrechte des Betriebsrats?
- Wer sind die übrigen „Spieler“/Beteiligte?

Mitbestimmung über die unternehmerische Entscheidung der Betriebsänderung (Interessenausgleich)

- Vorbereitung (interne Vorarbeiten der Geschäftsleitung)
 - Analyse und Dokumentation der betriebswirtschaftlichen Daten
 - Analyse der Belegschaftsstruktur
 - Prüfung der Rechtslage
 - Erarbeitung eines Kommunikationskonzepts für die verschiedenen Stakeholder
 - Aufstellung eines Zeitplans
 - Erarbeitung eines auf der unternehmerischen Entscheidung beruhenden Kostenrahmens (ggf. auch für ein Alternativ-Konzept)
 - Überlegungs- und Entscheidungsphase über Alternativ-Konzepte durch die Unternehmensleitung mit dem Ziel eines Verhandlungsauftrags mit dem Betriebsrat
- Informationsphase (gesetzliche und praktische Erfordernisse)
 - Analyse der Unternehmensstruktur und Erarbeitung eines Informationskonzepts für die verschiedenen Informations- und Beratungsrechte von u. a.: Betriebsrat (Gesamt-BR/Konzern-BR), Sprecherausschuss, Wirtschaftsausschuss, Agentur für Arbeit, Kommune, Schwerbehinderten-Vertretung, Arbeitgeberverband, Gewerkschaft
- Verhandlungsphasen 1+2 (Der Weg zum Interessenausgleich)
 - Verhandlungen mit dem Betriebsrat, ob, wann und in welcher Weise die Betriebsänderung/Restrukturierung durchgeführt wird
 - Die Rolle der Einigungsstelle
- Durchführungsphase der personellen Maßnahmen (nicht im Planspiel)
 - Rolle und Funktion des Sozialplans
 - Struktur Inhalte eines Sozialplans

Die Fakten

Ort

Heidelberg

Sprache

Deutsch

(auf Anfrage auch Englisch)

Dauer

2 Tage

Zeiten

1. Tag: 10:00 Uhr - 18:30 Uhr

2. Tag: 09:00 Uhr - 17:30 Uhr

Kosten (p. P. zzgl. MwSt.)

Offenes Seminar: € 1.760,00

Kleingruppentraining:

2 Personen: € 2.700,00

3 Personen: € 2.000,00

4 Personen: € 1.600,00

ab 5 Personen: € 1.300,00

Einzelcoaching: € 4.900,00

Bei Seminaren / Coachings in unseren Räumlichkeiten sind im Preis enthalten

- Zwei gemeinsame Mittagessen
- Seminaregetränke
- Pausenerfrischungen
- Dokumentation

Inhouse-Seminar:

auf Anfrage

Zertifikat

amontis Zertifikat

www.amontis.com

- Informationen
- Anmeldung
- Anfragen
- Termine



Sie suchen mehr? Es lohnt sich, mit uns zu reden!

- ✓ Sie suchen noch weitere Seminare zu anderen Themen bzw. für andere Schwerpunkte und Zielgruppen?
und/oder
- ✓ Sie möchten sich zu einem Thema trainieren bzw. coachen lassen, das unserem Kompetenzprofil entspricht, aber können es in unserem Angebot nicht finden?
und/oder
- ✓ Sie suchen einen Anbieter, der ein ganzes Trainingscurriculum für Ihre Organisation erarbeiten, durchführen und managen kann?
und/oder
- ✓ Sie interessieren sich für Interim- oder Beratungsleistungen auf den in den Seminaren angesprochenen Gebieten?

Dann sind Sie hier richtig:

Es lohnt sich mit uns zu reden, denn wir freuen uns über Ihre Kontaktaufnahme und hören Ihnen gerne zu. Liegt Ihr Anliegen in unserem Kompetenzbereich, kommen wir gerne Ihren Wünschen nach. Auch geben wir gerne persönlich ausführliche Auskunft über unser Seminarangebot. Rufen Sie uns einfach an: [+49 \(0\)6221 14 16 0](tel:+490622114160) oder schicken Sie uns Ihre Wünsche und Anregungen per Post, Fax oder Email.

Persönliche Angaben

Name:	<input type="text"/>	Straße:	<input type="text"/>
Vorname:	<input type="text"/>	PLZ / Ort:	<input type="text"/>
Position:	<input type="text"/>	Telefon:	<input type="text"/>
Firma:	<input type="text"/>	Email:	<input type="text"/>
Ihr Interesse:	<input type="text"/>		



Anmeldeformular für offene Seminare

Ich nehme teil:

(Bitte Zutreffendes auf beiden Seiten ankreuzen und ausfüllen)

<input checked="" type="checkbox"/> Projektmanagement-Seminare	Termin (Beginn)
<input type="checkbox"/> Einführung in das Projektmanagement nach PMI®	
<input type="checkbox"/> Projektplanung	
<input type="checkbox"/> Projektcontrolling	
<input type="checkbox"/> Dekomposition, Struktur und Schätzung im Projekt	
<input type="checkbox"/> Qualität & kontinuierliche Verbesserung im Projekt	
<input type="checkbox"/> Führung und Kommunikation im Projekt	
<input type="checkbox"/> Führung und Entwicklung von Projektteams	
<input type="checkbox"/> Risiken, Chancen und Wissen im Projekt	
<input type="checkbox"/> Beschaffung, Verhandlungen und Verträge im Projekt	
<input type="checkbox"/> Business Case für Projektmanagement	
<input type="checkbox"/> Betriebswirtschaftslehre für Projektmanagement	
<input type="checkbox"/> Vertragsmanagement bei der Vermarktung komplexer Projekte und Leistungen	
<input type="checkbox"/> PMO (Project / Program / Portfolio Management Office)	
<input type="checkbox"/> Multi-Projekt- und Projekt-Portfolio-Management	
<input type="checkbox"/> Integration von „Best Practice“ Methoden des Projektmanagements in SAP	
<input type="checkbox"/> Strukturierte Entwicklung von Präsentationen	
<input type="checkbox"/> PMP® / CAPM® Vorbereitung	
<input type="checkbox"/> (PgMP) SM Vorbereitung	
<input type="checkbox"/> PMI-RMP® Vorbereitung	

PMI, PMP, CAPM, PgMP, PMI-RMP, PMBOK and the PMI Registered Education Provider logo are registered marks of the Project Management Institute, Inc. PRINCE2® is a Registered Trade Mark of the Cabinet Office.

Anmeldeformular für offene Seminare

Ich nehme teil:

(Bitte Zutreffendes auf beiden Seiten ankreuzen und ausfüllen)

<input checked="" type="checkbox"/>	Zertifizierungen des Cabinet Office / APMG	Termin (Start)
<input type="checkbox"/>	Prince2® Foundation	
<input type="checkbox"/>	Prince2® Practitioner	
<input checked="" type="checkbox"/>	Prozessmanagement-Seminare	Termin (Start)
<input type="checkbox"/>	Einführung in das Prozessmanagement	
<input type="checkbox"/>	Prozessanalyse: Über Process Mining zu Process Excellence	
<input checked="" type="checkbox"/>	Führungskräfte-Seminare	Termin (Start)
<input type="checkbox"/>	Strategisches Management	
<input type="checkbox"/>	Management 3.0	
<input type="checkbox"/>	Change Management	
<input type="checkbox"/>	Mitbestimmung in tiefgreifenden Veränderungen und Restrukturierungen	
Teilnahmebetrag (Gesamtbetrag)		€

Persönliche Angaben

Name:		Straße:	
Vorname:		PLZ / Ort:	
Position:		Telefon:	
Firma:		Email:	
Datum:		Unterschrift:	

Allgemeine Geschäftsbedingungen

Die Teilnahmegebühr zzgl. gesetzl. Umsatzsteuer ist sofort nach Erhalt der Rechnung zur Zahlung fällig. Stornierungen von Buchungen sind bis vier Wochen vor Seminarbeginn gegen eine Bearbeitungsgebühr von € 50,- (zzgl. gesetzl. MwSt.) möglich; bis 1 Woche vor Veranstaltungsbeginn wird 50 % der Teilnahmegebühr, danach die volle Teilnahmegebühr fällig. Die Stornoerklärung bedarf der Schriftform. Die Benennung eines Ersatzteilnehmers ist zu jedem Zeitpunkt kostenfrei möglich. Bei Seminarabsagen durch den Veranstalter wird die gezahlte Gebühr voll erstattet. Weitergehende Ansprüche sind ausgeschlossen.

Gerichtsstand ist Heidelberg.