

# STAUFEN.

AUSBILDUNGSPROGRAMM 2014

## Lean Experte und Lean Trainer



Sehen. Lernen. Handeln. Leben.

BestPractice ... vor Ort erleben

### Wie gut sind Sie für Ihre Lean Zukunft gerüstet?

Sie haben erkannt, dass gut ausgebildete Lean Experten und Lean Trainer die Voraussetzung für die nachhaltige Ausschöpfung Ihrer Verbesserungspotenziale sind? Je besser diese Multiplikatoren qualifiziert sind, umso wirksamer werden sie für Ihre Organisation sein!

Geprüft und empfohlen durch



Live vor Ort bei



**HOLDER**

**SEW**  
EURODRIVE

# Spitzenleistung ist das Ziel. Lean Transformation der Weg.

Im Namen aller Mitwirkenden laden wir Sie herzlich zum **„Ausbildungsprogramm Lean Experte und Lean Trainer 2014“** ein. Unternehmen verlieren den Anschluss, wenn sie sich nicht weiterentwickeln und verbessern. Qualifizierte Experten sind dabei Voraussetzung für die Ausschöpfung Ihrer Verbesserungspotenziale und ein nicht zu unterschätzender Wettbewerbsfaktor.

Je besser diese Multiplikatoren qualifiziert sind, umso wirksamer werden sie für Ihre Organisation sein. Unsere Ausbildungen tragen zur Verbesserung dieser Wirksamkeit bei. Das vermittelte Lean Know-how sowie die Möglichkeit des ständigen Trainierens von Moderation und Präsentation, gerade in komplexen Workshop-Situationen, ermöglichen den Teilnehmern, den Verbesserungsprozess vor Ort im eigenen Unternehmen voranzutreiben.



## Geprüft und empfohlen.



Seit mehr als 15 Jahren bilden wir erfolgreich Verbesserungsexperten aus. Im Herbst 2010 hat das Institut für Produktionsmanagement, Technologie und Werkzeugmaschinen (PTW) der TU Darmstadt unser Programm für Sie geprüft und empfohlen. Sie erhalten nach erfolgreicher Absolvierung der Stufen 1 und 2 das Zertifikat **„Lean Experte“** sowie nach Stufe 1, 2 und 3 das Zertifikat **„Lean Trainer“**.

## Inhouse Trainings.

Alle Ausbildungsbausteine dieses Programms bieten wir Ihnen gerne auch als individuellen Termin oder Inhouse Training an. Praxiserfahrene Trainer gestalten Workshops, Ausbildungen und Fachseminare, die genau auf Ihre Anforderungen zugeschnitten sind. Impulsvorträge und Besuche bei BestPractice Unternehmen können auf Anfrage arrangiert werden.

## BestPractice Partner international.

Auch unsere Niederlassungen in Brasilien, China, Italien, Polen und der Schweiz bieten gemeinsam mit BestPractice Partnern praxisorientierte Weiterbildung rund um Lean Management in der jeweiligen Landessprache an:



Pushing Performance

Wir leben Autos.

# Ausbildungen zum Lean Experten und Lean Trainer mit Zertifikat



**STUFE I** **Vermittlung von Lean Grundlagen; Verbesserung der Moderations- / Präsentationskompetenz:** Die künftigen Lean Experten lernen Grundlagen von Lean Management und schlanken Prozessen kennen und verbessern ihre Präsentations- und Moderationskompetenz.

**STUFE II** **Bereichsspezifische Vertiefung von Fach- und Methodenwissen zu Lean Management:** Die künftigen Lean Experten wählen den für sie relevanten Fachworkshop und vertiefen Lean Methoden und Werkzeuge.

**STUFE III** **Steigerung der Vermittlungs- und Organisationskompetenz:** Die künftigen Lean Trainer verbessern ihre Organisations- und Vermittlungskompetenz. Im Vordergrund steht der Erwerb der Fähigkeit, Themen, insbesondere im Bereich der schlanken Prozesse, an andere vermitteln zu können.

Alle Module sind beliebig kombinierbar und getrennt buchbar. Bitte beachten Sie dabei, dass die Ausbildungen inhaltlich aufeinander aufbauen, weshalb eine **Einhaltung der Reihenfolge empfohlen** wird. Je nach Einsatzschwerpunkt des Trainers wählen Sie die Fachausbildung aus.

## ZUSÄTZLICHE OPTION

Wir unterstützen Sie gerne in jeder Phase der Lean Transformation. Sollten Sie eine größere Gruppe von uns ausbilden lassen wollen, so sind alle Ausbildungen auch als Inhouse Training durchführbar (weitere Informationen auf Seite 13).

### NEU

Erstmals bieten wir ausgewählte Ausbildungstermine auch auf englisch an.

## BEREITS ÜBER 750 ZUFRIEDENE TEILNEHMER

„Möglichkeit, Dinge auszuprobieren und Feedback zu erhalten, viele Anregungen durch verschiedene Vorgehensweisen bei Vermittlung und Präsentationstechniken.“

**Nadine Wohlfarth, KVP-Trainer, MediKomp GmbH**

„Endlich mal ein Seminar, das hält was es verspricht! Trotz des Umfangs sehr flexibel und individuell auf den Punkt gebracht.“

**Markus Thede, Produktionslogistiker / Projektleiter, Dräger Interservices**

„Sehr guter Mix zwischen Theorie und Praxis. Alles, was man in Theorie vermittelt bekommt, wird auch umgesetzt gezeigt. Super.“

**Michael Kisseleff, Leiter Montage MatChar, Mettler Toledo AG**

„Der größte Gewinn ist die Vielzahl der Methoden, welche zur schlanken Entwicklung angewendet werden können.“

**Marcus Kiefer, R & D Electrical Design, Conductix Wampfler AG**

# Basisausbildung zum Lean Experten

## TRAINERTEAM

### Roland Beuter

Senior Expert  
Kompetenzentwicklung  
Staufen AG

### Dusan Kalabic

Senior Consultant  
Staufen AG

### Jonathan Kocar

Consultant  
Staufen AG

### Michael Metzger

Consultant  
Staufen AG

## TRAINERTEAM CH

### Daniel de Jong

Consultant  
Staufen AG

### Markus Radauer

Senior Consultant  
Staufen AG

## ZIELGRUPPE

Angehende Verbesserungs-  
experten

## Warum diese Ausbildung

Der angehende Lean Experte, der den kontinuierlichen Verbesserungsprozess (KVP) planen und realisieren soll, muss auch Teams effizient führen können. Er lernt daher sinnvollerweise früh den Umgang mit Konflikten, Demotivation und anderen Schwierigkeiten im Veränderungsprozess. Einerseits vermitteln unsere Trainer den Teilnehmern Grundlagenwissen zur Gestaltung verschwendungsminimierter Prozesse sowie zum KVP. Andererseits lernen und üben sie Problemlösungsmethodik und Softskills wie Moderations- und Präsentationstechniken. **Das Fachwissen eines der Bausteine II ergänzt diese viertägige Basisausbildung.**

## Nutzen für Ihre Arbeit

- ... Sie lernen, den kontinuierlichen Verbesserungsprozess zu organisieren und zu moderieren. Hierbei wird besonderes Augenmerk auf das erfolgreiche Arbeiten in Teams sowie den Umgang mit Konflikten gelegt.
- ... Teams effizient zu führen: Mit unterschiedlichen Einstellungen umgehen, Demotivation bei den Beteiligten und Schwierigkeiten im Veränderungsprozess entgegenwirken.
- ... Sie erstellen eine strukturierte Präsentation, tragen diese vor und erhalten Feedback.
- ... Sie lernen Trainer aus anderen Firmen kennen und erweitern Ihr Netzwerk auch zum späteren Ideen- und Gedankenaustausch.

## Ausbildungsinhalte

- > **Erfolgreich Kommunizieren und Prozessverbesserung organisieren:** Grundlagen der Kommunikation und Vermittlungskompetenz / Handlungsfelder des KVP-Office / Soziale Prozesse und Arbeiten in Teams / KVP-Workshops und Aufgaben, Kompetenzen, Verantwortlichkeiten des Trainers
- > **Grundlagen der Vermittlung und Lean Management Prinzipien:** Abfragetechniken / Grundlagenschulung Teil 1 / Vermittlungskompetenz, Feedback geben und annehmen / Präsentieren üben: Erarbeiten und Durchführen einer Präsentation
- > **Lean Management, Präsentation, Analyse und Problemlösung:** Grundlagenschulung Teil 2 / Präsentationshilfen / Feedback geben und annehmen / Präsentieren üben / Übersicht Problemlösungs- und Analysetools
- > **Projektarbeit und persönlicher Maßnahmenplan:** Projektplanungstool / „12-Wochen-Projekte“ / Übung zur Projektplanung und ggf. Präsentation / Persönlicher Maßnahmenplan

## Methodik

Neben der Vermittlung von Theorie wird großer Wert auf die Umsetzung des Gelernten gelegt. Gruppenarbeit und praktische Übungen zur Vertiefung der Theorie sind ein wesentlicher Bestandteil dieser Ausbildung.



# STAUFEN.

## TERMINE

17.-20.02.2014  
31.03.-03.04.2014

**NEU** 05.-08.05.2014 (englisch)

02.-05.06.2014  
22.-25.09.2014  
01.-04.12.2014

## ORT

Köngen  
Beginn 8:45 Uhr

## GEBÜHR

2.300 EUR



## TERMINE

24.-27.02.2014  
17.-20.11.2014

## ORT

Winterthur / ZH, Schweiz  
Beginn 8:45 Uhr

## GEBÜHR

2.750 CHF

# Lean Development

## Methoden für die schlanke Entwicklung

### Warum diese Ausbildung

Innovation und Produktentwicklung sind Kernkompetenzen, die zunehmend über den wirtschaftlichen Erfolg eines Unternehmens entscheiden. Nur wem es gelingt, Kundenbedürfnisse in Form von Durchlaufzeiten, Budget und qualitativem Ergebnis zu erfüllen und zu übertreffen, wird sich langfristig Wettbewerbsvorteile sichern. Gleichzeitig verbergen sich in den Entwicklungsbereichen, auf Grund mangelnden Verschwendungsbewusstseins, enorme Verbesserungsreserven hinsichtlich Effektivität und Effizienz. Lean Development zeigt, dass die Anwendung der Lean Kriterien (Störungsfreiheit, Fluss, Rhythmus, Sog) auch in Entwicklungsbereichen zu einer merklichen Verbesserung von Projektzielen, wie Projektdurchlaufzeiten und -budgets führen kann.

### Nutzen für Ihre Arbeit

- ... Sie erlernen die wesentlichen Werkzeuge zur Analyse / Optimierung Ihrer Entwicklungsorganisation.
- ... Sie werden durch richtige Projektvisualisierung und Kommunikation effizienter in Führungsprozessen.
- ... Sie profitieren vom Austausch mit erfahrenen Beratern und Praktikern aus verschiedenen Unternehmen.
- ... Sie erhalten Handlungsempfehlungen zur selbständigen Beschreibung eines Lean Development Systems.

### Ausbildungsinhalte

- > **Grundlagen der schlanken Entwicklung:** Lean Historie und Grundlagen eines schlanken Unternehmens / Planspiel und Handlungsfelder Lean Development
- > **Methodenkompetenz „Prozess“:** Produktentstehungsprozess – Frontloading von Projekten: Störungen frühzeitig vermeiden / Mit Innovations- und Entwicklungs-Roadmaps transparent steuern
- > **Methodenkompetenz „Rollen im Projekt“:** Aufbauorganisation in einer schlanken Entwicklung / Aufgaben, Kompetenzen, Verantwortungen der Entwicklungsbeteiligten / Führungskompetenz „Projektmanagement“ / Genba Management: Projektvisualisierung, Regelkommunikation, Projektpriorisierung
- > **Methodenkompetenz „Projektmanagement“ – Planung von Veränderungsprojekten und Nachhaltigkeit von Lean Development:** Critical Chain Project Management: Durchlaufzeiten reduzieren, Zieltermine halten / Einführung eines Lean Development Systems / Changemanagement: Planung der Analyse und Umsetzung eines Veränderungsprojekts / Auditierung und kontinuierliche Verbesserung
- > **Methodenkompetenz „Produktgestaltung“**
- > **Führungskompetenz „Kommunikation / Konfliktmanagement“:** Erarbeitung eines eigenen Maßnahmenplans / Verständnistest, Abschlussdiskussion, Feedback, Zertifikate

### Methodik

Sie erlernen die Einführung und Anwendung von Lean Management im Produktentstehungsprozess. Sie begreifen anhand von Praxisbeispielen und Simulationsspielen und erarbeiten Ihren persönlichen Maßnahmenplan.



### TRAINERTEAM

**Jürgen Arold**  
Senior Manager  
Staufen AG

**Eniet Asaah**  
Senior Consultant  
Staufen AG

**Jens Brüscke**  
Manager  
Staufen AG

### ZIELGRUPPE

Angehende Verbesserungsexperten, Führungskräfte aus Forschung, Entwicklung und Konstruktion sowie angrenzenden Bereichen

## STAUFEN.

### TERMINE

19.-23.05.2014  
24.-28.11.2014

### ORT

Köngen  
Beginn 8:45 Uhr

### GEBÜHR

2.700 EUR

# Lean Manufacturing

## Methoden für die schlanke Fertigung

### TRAINERTEAM

#### Maja von Olnhäusen

Beraterin, WIEPROconsulting  
SEW-EURODRIVE GmbH & Co KG

#### Jürgen Weber

Berater, WIEPROconsulting  
SEW-EURODRIVE GmbH & Co KG

#### Michael Wiedemann

Personalentwicklung  
SEW-EURODRIVE GmbH & Co KG

#### Axel Braun

Consultant  
Staufen AG

#### Joachim Steinke

Senior Expert  
Staufen AG

### ZIELGRUPPE

Angehende Verbesserungs-  
experten, Produktionsleiter,  
Arbeitsplaner, Meister in der  
Fertigung

### Warum diese Ausbildung

Sie kennen die Problematik zu langer Rüstzeiten, zu hoher Bestände, ungeplanter Maschinenstillstände und Schwankungen in der Qualität? Schluss damit! Wir bieten Ihnen einen ganzheitlichen Workshop zur Lösung bzw. Vermeidung dieser Probleme. Er hilft Ihnen, aus herkömmlichen Denkweisen auszubrechen und Ihre Fertigungsprozesse nachhaltig zu optimieren. Sie lernen die Prinzipien schlanker, stabiler Fertigungsprozesse sowie deren Auswirkung auf Ihre tägliche Arbeit kennen. In Kooperation mit SEW-EURODRIVE, in deren BestPractice-Werk der Workshop stattfindet, bieten wir Ihnen ein neuartiges Veranstaltungskonzept. Durch „Learning by doing“ werden Sie exzellente Fertigungsprozesse gestalten – zuerst bei uns, anschließend in Ihren Werken.

### Nutzen für Ihre Arbeit

... Sie lernen, Potenziale zu erkennen und strukturiert zu heben. Die Veranschaulichung des Erlernten auf dem SEW Shopfloor wird sich positiv auf die Anwendung in Ihrem eigenen Unternehmen auswirken.

... Sie profitieren vom Austausch mit erfahrenen Praktikern und erweitern Ihr Netzwerk nutzbringend.

### Ausbildungsinhalte

- > **Grundlagen des Lean Management und Wertstromdesign:** Vorstellung und Einführung / Theorie und praktische Durchführung Wertstromanalyse / Grundlagen der schlanken Produktion
- > **Just-in-Time (JIT) und One-piece-flow:** Die JIT-Simulation: Von der Werkstattfertigung zum One-piece-flow / Fluss: Sequenzfertigung in Chaku-Chaku-Zellen / One-piece-flow in der mechanischen Bearbeitung am Praxisbeispiel / Wertstromdesign und Layoutplanung – Learning by doing
- > **Störungs- und Verschwendungsfreiheit, TPM, Sog:** Störungsfreiheit: TPM lernen und üben / Muda-Check und TPM-Audit live in der Fabrik / Bereitstellung von Betriebsmitteln – Unterstützungsprozesse in der Fertigung schlank gestalten / Sog: Pull-Prinzip, Kanban, Rundverkehr, Behältermanagement
- > **Rüstzeitreduzierung:** Theorie und Praxisworkshop Rüstzeitreduzierung / Rüstvorgang 1, 2 und 3 vor Ort – Analyse und Auswertung / Projektbeispiel: „Rüstzeitreduzierung in 12 Wochen“
- > **Technologieoptimierung:** Theorie und Praxisworkshop / Projektbeispiel in der Zerspanung
- > **Verbesserungsmanagement am Beispiel der WIEPRO-Consulting:** Verständnistest, Abschlussdiskussion, Feedback, Zertifikate

### Methodik

Sie lernen Lean Methoden und Tools im Detail kennen und vertiefen dieses Wissen in Planspielen und Praxisworkshops. Sehen, lernen und handeln Sie im BestPractice-Unternehmen SEW-EURODRIVE.

**SEW**  
**EURODRIVE**



### TERMINE

10.-14.02.2014  
06.-10.10.2014  
08.-12.12.2014

### ORT

Graben-Neudorf  
Beginn 8:45 Uhr

### GEBÜHR

2.700 EUR

# Lean Assembly

## Methoden für die schlanke Montage

**für Großserien  
mit kurzen Takten**

### Warum diese Ausbildung

Sie kennen die Problematik langer Durchlaufzeiten, fehlender Fließprinzipien in den Montagezellen, Materialpuffern zwischen den Arbeitsstationen, großen Losen und nicht abgetakteten Arbeitsgängen? Dieser Workshop wird Ihnen helfen, aus herkömmlichen Denkweisen auszubrechen und Ihre Montageprozesse nachhaltig zu optimieren. Sie lernen die Prinzipien verschwendungsarmer, flexibler Montageprozesse kennen. In Kooperation mit **SEW-EURODRIVE** bieten wir ein erfolgreiches Veranstaltungskonzept. Sie gestalten „Learning by doing“ exzellente Montageprozesse. Die Besichtigung von Werken runden den Workshop ab. Sehen Sie, wie erfolgreiche Werke ihre Montageprozesse organisieren und setzen Sie das Erlernete in Ihrem eigenen Unternehmen gewinnbringend um.

### Nutzen für Ihre Arbeit

- ... Sie erleben One-piece-flow, Kanban und Null-Fehler-Qualität live.
- ... Sie lernen Potenziale zu erkennen und strukturiert zu heben. Die Veranschaulichung des Erlerneten auf dem SEW Shopfloor wird sich positiv auf die Anwendung in Ihrem eigenen Unternehmen auswirken.
- ... Sie profitieren vom Austausch mit erfahrenen Praktikern und erweitern Ihr Netzwerk nutzbringend.

### Ausbildungsinhalte

- > **Grundlagen des Lean Management und Wertstromanalyse:** Einführung SEW-Wertschöpfungssystem / Praxis: Sequenz 1 „Werkstattfertigung“ / Theorie und Durchführung Wertstromanalyse
- > **Just-in-time (JIT) und Null-Fehler:** Flussprinzip und Wertstromdesign / Fluss: Reduzierung der Durchlaufzeit durch Verkettung / Planung eines perfekten Wertstroms und Roadmap zum Vorgehen / Layout-Planung für die 2. Sequenz der Simulation und Umbau der Simulationsfabrik
- > **Tätigkeitsanalyse, Abtaktung, Rhythmus:** Theorie und Durchführung Tätigkeitsanalyse / Simulationssequenz 2: Fließfertigung mit Zeitaufnahme / Rhythmus: Abtaktung, atmendes System / Stapeldiagramm, Wertschöpfungsgrad, Potenzialabschätzung
- > **Sog, Layoutplanung und -gestaltung, Cardboard Engineering – Teil 1:** Pull-Prinzip, Kanban, Materialbereitstellung / Layoutgestaltung / Cardboard Engineering – Simulation als Karton-Modell
- > **Cardboard Engineering – Teil 2:** Visualisierung, Abtaktungsdiagramm, Beidhandanalyse / Detaillierung Karton-Modell, Simulation optimierter Abläufe, Ergebnishochrechnung / Verständnistest, Abschlussdiskussion, Feedback, Zertifikate

### Methodik

Sie sehen in den BestPractice-Werken der SEW-EURODRIVE die Umsetzung einer schlanken Montage und wenden Gelerntes in Fallbeispielen und im Praxisworkshop an.



### TRAINERTEAM

#### Fabian Kohl

Berater, WIEPROconsulting  
SEW-EURODRIVE GmbH & Co KG

#### Tobias Wolf

Berater, WIEPROconsulting  
SEW-EURODRIVE GmbH & Co KG

#### Roland Beuter

Senior Expert  
Kompetenzentwicklung  
Staufen AG

#### Dr. Ralf Drauz

Consultant  
Staufen AG

### TRAINERTEAM CH

#### Daniel de Jong

Consultant  
Staufen AG

#### Markus Radauer

Senior Consultant  
Staufen AG

### ZIELGRUPPE

Angehende Verbesserungsexperten, Meister, Teamleiter, Gruppenleiter, (Nachwuchs-) Führungskräfte in der Montage

**SEW  
EURODRIVE**

**ELESTA**  
relays

### TERMINE

27.-31.01.2014  
10.-14.03.2014  
08.-12.09.2014  
**06.-10.10.2014** (englisch)  
03.-07.11.2014

### ORT

Bruchsal  
Beginn 8:45 Uhr



### TERMINE

07.-11.04.2014  
29.09.-03.10.2014

### ORT

Bad Ragaz / SG, Schweiz  
Beginn 8:45 Uhr

GEBÜHR  
2.700 EUR

GEBÜHR  
3.240 CHF

# Lean Assembly

## Methoden für die schlanke Montage für Kleinserien mit langen Takten

### TRAINERTEAM

#### Christoph Arndt

Consultant  
Staufen AG

#### Roland Beuter

Senior Expert  
Staufen AG

#### Helmut Wirtz

Senior Consultant  
Staufen AG

### ZIELGRUPPE

Angehende Verbesserungsexperten, Meister, Teamleiter, Gruppenleiter, Produktionsprozessplaner, (Nachwuchs-) Führungskräfte in der Montage

### Warum diese Ausbildung

Sie haben sich mit der Herausforderung, voluminöse Produkte in der Montage zum Fließen zu bringen, beschäftigt? Ihre Kleinserienmontage mit hohem Anteil kundenspezifischer Merkmale erschwert die logistische Anbindung? Bei der Max Holder GmbH lernen Sie, wie auch große Arbeitsinhalte ausgetaktet und durch eine Modellmix-Reihenfolge unterschiedliche Arbeitsinhalte von Varianten kompensiert werden. Sie lernen, durch eine Just-in-Sequenz-Bereitstellung, Vormontagen sowie kundenspezifische Komponenten direkt an die Hauptmontage anzubinden und somit enorme Verschwendung zu reduzieren.

### Nutzen für Ihre Arbeit

- ... Sie lernen die theoretischen Grundlagen zu den Merkmalen schlanker Prozesse kennen: One-piece-flow, Standardarbeit, Kundentakt und Zykluszeit, Materialflusssteuerung nach dem Pull-Prinzip.
- ... Sie führen detaillierte Analysen zur Identifizierung von Verschwendung an realen Prozessen durch: Muda-Check, Tätigkeitsanalyse, Arbeitsverteilungsdiagramm.
- ... Sie lernen eine Fließmontage hin zu BestPractice: Austaktung, Anbindung von Vormontagen, Gestaltungsprinzipien (Eintakter, Montagedreieck, Q-Stopp), Modulbauweise, Cardboard Engineering, Visualisierung.
- ... Sie erfahren, wie die Materialbereitstellung durch die Logistik im Takt gestaltet werden kann.

### Ausbildungsinhalte

- > **One-Piece-Flow und Standardarbeit:** Der One-piece-flow als Ideal einer schlanken Produktion / Praxis: Erkennen von Verschwendung / Standardarbeit in Theorie und Simulation
- > **Kundentakt und Zykluszeit:** Austaktung der Zykluszeiten durch Orientierung am Kundentakt / Praxis: Tätigkeitsanalyse von Montageprozessen / Austaktung und Modellmix / Praxisaufgabe: Auslegung einer Modellmix-Montagelinie / Modularisierung unterstützt die Austaktung der Endmontage
- > **Montagegestaltung:** Acht Gestaltungsprinzipien für eine Montagestation im Fließprozess / Praxis: Layoutplanung einer Endmontage- sowie einer Vormontagestation
- > **Logistikanbindung und Cardboard Engineering:** Grundlagen: Materialflusssteuerung nach Pull-Prinzip, innerbetrieblicher und außerbetrieblicher Materialfluss / Praxis: Just-in-Sequenz-Anbindung einer Vormontagestation an die Hauptmontage, Cardboard Engineering zur Simulation der Vormontageprozesse
- > **Visualisierung und Abweichungsmanagement:** Visuelles Management in der Produktion / Praxis: Umsetzung der Visualisierung im Kartonagen-Modell / Übung: Beiträge weiterer Unternehmensfunktionen zur Optimierung einer Fließmontage / Verständnistest, Abschlussdiskussion, Feedback, Zertifikate

### Methodik

Sie lernen die Prinzipien zum Aufbau einer Fließmontage im Detail kennen, vertiefen Ihr Wissen in Simulationen und im Workshop bei der Anbindung einer Vormontagestation in Sequenz an die Fließmontage.

# HOLDER



### TERMINE

07.-11.07.2014  
27.-31.10.2014

### ORT

Metzingen  
Beginn 8:45 Uhr

### GEBÜHR

2.700 EUR

# Lean Administration

## Methoden für schlanke indirekte Bereiche

### Warum diese Ausbildung

Viele Optimierungspotenziale werden in den Produktionsbereichen von Unternehmen gehoben. Der Ansatz „Lean Administration“ zeigt Ihnen, dass auch in indirekten Bereichen enorme Potenziale zu erschließen sind. Sie erlernen schrittweise, wo sich Ansatzpunkte befinden, um Verschwendung und Durchlaufzeiten zu reduzieren und welche pragmatischen Werkzeuge erfolgreich sind, um Produktivität und Qualität zu steigern.

### Nutzen für Ihre Arbeit

- ... Sie erlernen die wesentlichen Werkzeuge zur Analyse und Optimierung Ihrer Organisation auf Arbeitsplatz-, Prozess- und Bereichsebene.
- ... Sie erhalten Anregungen zur Implementierung von Kennzahlen und Verbesserung Ihrer Geschäftsprozesse.

### Ausbildungsinhalte

- > **Sensibilisierung:** Lean Historie und Definitionen / Elementare Effizienzmerkmale / Die sieben Handlungsfelder / Simulation „Auftragsabwicklungsprozess“ mit Analyse und Optimierung des Auftragsdurchlaufs / Verbesserungsorganisation und Lean Administration Konzept im Unternehmen
- > **Methodenkompetenz „Prozessanalyse“:** Prozessbeispiel Auftragsabwicklung – Detailanalyse, Prozessaufnahme / Haupt- und Teilaktivitätenübersicht / Erarbeitung Prozessleitfaden / Schnittstellendiagramm / Swim-Lane Diagramm / Wertstromanalyse – Anwendungsbeispiel
- > **Methodenkompetenz „Prozessoptimierung“:** „EMIPS-Methode“ – Allgemeine Prinzipien zur Optimierung von Prozessen / Entwicklung eines Wertstromdesigns
- > **Methodenkompetenz „Funktionsanalyse“:** Auftragsstrukturanalyse – Transparenz über interne Aufträge einer Funktion / Funktionsanalyse – Ermittlung des Optimierungspotenzials einer Funktion, einer Abteilung, eines Teams und Ableitung von Maßnahmen
- > **Methodenkompetenz „Regelkommunikation, Shopfloor Management in indirekten Bereichen, 5S im Office“:** Regelkommunikation und Besprechungsregeln / Führungs- und Leistungskennzahlen im Office / Shopfloor Management in indirekten Bereichen, Auftragssteuerung / Selbst- und Teammanagement, 5S im Office / Entwicklung Workshopdesign
- > **Methodenkompetenz „Projektorganisation, Planung und Durchführung von Veränderungsprojekten“:** Projektorganisation für erfolgreiche KVP-Projekte im Unternehmen / Projektvorbereitung und -planung / Erarbeitung eines Projektauftrages inkl. Phasenmodell
- > **Verständnistest, Abschlussdiskussion, Feedback, Zertifikate**

### Methodik

Sie lernen die praxiserprobten Werkzeuge und den theoretischen Hintergrund kennen und wenden diese jeweils anhand von Beispielen im praktischen Einsatz an.



### TRAINERTEAM

**Anna Lupetto**  
Senior Consultant  
Staufen AG

**Michael Metzger**  
Consultant  
Staufen AG

**Barbara Wackernagel**  
Consultant  
Staufen AG

### ZIELGRUPPE

Angehende Verbesserungsexperten, (Nachwuchs-) Führungskräfte, Projekt- und Teamleiter aus Einkauf, Entwicklung, Vertrieb und sonstigen indirekten Bereichen

## STAUFEN.

### TERMINE

10.-14.03.2014

**NEU** 01.-05.09.2014 (englisch)

06.-10.10.2014

### ORT

Köngen  
Beginn 8:45 Uhr

### GEBÜHR

2.700 EUR

# Lean Logistics NEU

## Methoden für die schlanke Logistik

### TRAINERTEAM

#### Roland Beuter

Senior Expert  
Kompetenzentwicklung  
Staufen AG

#### Wolfgang Eigler

Senior Consultant  
Staufen AG

#### Andreas Stottmeier

Senior Consultant  
Staufen AG

### ZIELGRUPPE

Angehende Verbesserungs-  
experten, Logistikleiter,  
Supply Chain Verantwortliche

### Warum diese Ausbildung

Sie kennen die Problematik hoher Bestände, Fehlteile und Lieferrückstände zum Kunden? Der Ansatz „Trennung Wertschöpfung und Logistik“ verändert die klassische Materialwirtschaft erheblich. Die erfolgreiche Anwendung von Lean Methoden in der Logistik unterstützt die Produktion am Verbrauchsort durch Best Point Andienung am Arbeitssystem. Schaffen Sie eine optimale Produktionsversorgung durch Anwendung einer hochfrequenten Versorgung im Takt durch den Einsatz von Routenzügen. Gestalten Sie den Planungs- und Steuerungsprozess mit einem durchgängigen PULL-Prinzip – vom Kundenauftrag über die Produktion bis zum Lieferanten.

### Nutzen für Ihre Arbeit

- ... Sie lernen die Theorie der schlanken Logistik kennen:  
Informationsfluss von der Einsteuerung des Kundenbedarfs bis zur Übermittlung der Bedarfe an die Lieferanten / Materialfluss vom Lieferanten bis hin zum Kunden.
- ... Sie lernen, einen Kanban-Kreislauf aufzubauen und zu dimensionieren.
- ... Sie legen anhand eines Übungsbeispiels einen Routenzug aus.
- ... Sie sehen die Implementierung einer schlanken Logistik bei der BMW AG Werk Landshut.
- ... Sie optimieren einen realen Logistikprozess im Praxis Workshop.

### Ausbildungsinhalte

- > **Grundlagen der schlanken Logistik:** Materialflusssteuerung und -planung, PULL-Prinzip, Kanban, JIS, JIT
- > **Interne Logistik:** Innerbetrieblicher Milkrun, Versorgungsmethoden
- > **Externe Logistik:** Außerbetrieblicher Milkrun, Distributionslogistik
- > **Planung und Steuerung:** Auftragsabwicklung, Nivellieren und Glätten
- > **Verständnistest, Abschlussdiskussion, Feedback, Zertifikate**

### Methodik

Sie lernen die Prinzipien schlanker Logistik im Detail kennen, vertiefen dieses Wissen in praxisorientierten Simulationen und in einem Live-Workshop im Logistikbereich im Werk Landshut der BMW AG. Schaffen Sie 100% Versorgungssicherheit bei minimalen Beständen und gestalten Sie den Veränderungsprozess vom PUSH zum PULL erfolgreich.



### TERMINE

10.-14.02.2014  
10.-14.11.2014

### ORT

Landshut  
Beginn 8:45 Uhr

### GEBÜHR

2.700 EUR

# Aufbauausbildung zum Lean-Trainer

## Warum diese Ausbildung

Für Veränderung benötigt man Reserven. Denn nur der, der noch Reserven besitzt, ist in der Lage, sich zu bewegen. Sie möchten Ihren Verbesserungsprozess professionell organisieren und eine eigene Organisation dafür aufbauen? Diese Abteilung wird von dem KVP-Office-Leiter geführt, der auch für die Entwicklung seiner Trainer verantwortlich ist. Der Lean-Trainer hat funktionsübergreifendes Know-how, ist „Sparringpartner“ für Management und Mitarbeiter und fachlich verantwortlich für die Lean-konforme Weiterentwicklung des Unternehmens. Diese Aufgabe verlangt ein tiefes Verständnis von BestPractice in allen Geschäftsbereichen und die Bereitschaft, Führung zu übernehmen. Methodisch und sozial kompetent aufzutreten sind weitere Anforderungen, welche an einen Trainer gestellt werden.

## Nutzen für Ihre Arbeit

- ... Sie vertiefen Ihre fachlichen Kenntnisse und lernen die Schwierigkeiten der Trainerarbeit zu bewältigen.
- ... Auf dem Shopfloor der Firma Bilz arbeiten Sie mit anderen zukünftigen Trainern an realen Prozessen und verbessern so Ihre Trainer-Kompetenzen.
- ... Im Anschluss werden Sie befähigt sein, Ihre gesteigerte Führungs-, Fach- und Methodenkompetenz nutzbringend in Ihrem Unternehmen einzusetzen.

## Ausbildungsinhalte

- > **Fach- und Methodenkompetenz entwickeln:** Begrüßung, Kennenlernen, Erwartungshaltung / Handlungsfelder KVP-Office / Moderation der Just-in-Time (JIT)-Simulation – Übung „Lernen durch Lehren“
- > **Sozial- und Führungskompetenz entwickeln:** Wirkmechanismen erfolgreicher Qualifizierung / Motivationstheorien, Führungsprinzipien und -stile / Übung „Führung in der Praxis“
- > **Praxisworkshop (1,5 Tage bei Bilz):** IST-Analyse einer realen Problemstellung / Präsentation der Zwischenergebnisse vor dem Management, Feedback / Sollkonzept und Umsetzung von Sofortmaßnahmen / Erstellung von KVP-Protokollen, Dokumentation der Ergebnisse / Abschlusspräsentation vor der Fertigungsleitung
- > **Vermittlungskompetenz entwickeln:** Lean Wissen und Analysemethoden vermitteln / Übung „Vermittlung von Analysemethoden und -techniken“
- > **Führungskompetenz entwickeln und Verständniskontrolle:** Gruppenarbeit: Führung in der Praxis / Verständnistest, Abschlussdiskussion, Feedback, Zertifikate

## Methodik

Sie entwickeln die Kompetenz zur Vermittlung von Lean Methoden und Tools in Planspielen und Praxisworkshops. Lernen Sie 1,5 Tage live vor Ort bei der Hermann Bilz GmbH & Co. KG Präzisionswerkzeuge kennen. Abschließend wird der Lernerfolg des Seminars bestätigt und zertifiziert.



## TRAINERTEAM

**Roland Beuter**  
Senior Expert  
Kompetenzentwicklung  
Staufen AG

**Stephan Panian**  
Senior Consultant  
Staufen AG

**Helena Reichmann**  
Senior Consultant  
Staufen AG

## TRAINERTEAM CH

**Urban Caluori**  
Senior Consultant  
Staufen AG

**Daniel de Jong**  
Consultant  
Staufen AG

## ZIELGRUPPE

(Angehende) Leiter Verbesserungsorganisation, die bereits Workshop-erfahrung haben

### TERMINE

**24.-28.03.2014**  
**30.06.-04.07.2014**  
**01.-05.12.2014** (englisch)  
**08.-12.12.2014**

### ORT

Köngen  
Beginn 8:45 Uhr

GEBÜHR  
2.700 EUR



### TERMINE

**03.-07.11.2014**

### ORT

Winterthur / ZH, Schweiz  
Beginn 8:45 Uhr

GEBÜHR  
3.240 CHF

# STAUFEN.

## Sehr geehrte Führungskräfte,

Sie halten unser Lean Ausbildungsprogramm 2014 in den Händen und vielleicht ist Ihnen aufgefallen, dass wir unser Motto ergänzt haben.

### Sehen. Lernen. Handeln. Leben.

Damit gehen wir einen Schritt weiter. Nachdem Sie über den kontinuierlichen Prozess der Identifikation und Einführung von Verbesserungen in Ihrem Unternehmen bereits viele Veränderung bewirken konnten, ist die nächste Herausforderung, diese in der Organisation zu stabilisieren, am Leben zu halten und ständig weiter zu optimieren. Dieser wichtige Prozess lebt von Ihrer Fähigkeit, zwischen dynamischem Vorgehen und Stabilisierung die richtige Balance zu finden, der täglichen Präsenz am Shopfloor und den richtigen Methoden und Werkzeugen.

Diese Kultur des Wandels zu etablieren und zu **Leben** – dabei wünschen wir Ihnen viel Freude und Erfolg.



**Martin Haas**  
**Wilhelm Goschy**  
**Dr. Jens Zimmermann**  
Vorstand Staufen AG



**Prof. Dr.-Ing. Joachim Metternich**  
Stellvertretender Leiter  
Institut für Produktionsmanagement,  
Technologie und Werkzeugmaschinen  
TU Darmstadt

**Das Institut für Produktionsmanagement, Technologie und Werkzeugmaschinen (PTW)** an der TU Darmstadt lehrt und forscht heute auf dem Gebiet der Hochgeschwindigkeitsbearbeitung, der Konstruktion und Auslegung von Werkzeugmaschinen und Komponenten sowie der Prozessoptimierung und Produktionsorganisation. 6 Forschungsgruppen am PTW – **Werkzeugmaschinen und Komponenten, Zerspanungstechnologie, Mikroproduktion, Center für industrielle Produktivität, Management industrieller Produktion und Umweltgerechte Produktion** – sind in aktuellen Themen aktiv. Der Fokus liegt auf anwendungsnaher Forschung in enger Zusammenarbeit mit der deutschen, fertigen Industrie.

„Die Welt der Fertigungstechnologien nimmt in ihrer Komplexität weiter zu. Neue Werkstoffe und Verfahren erlauben künftig vielfältige, alternative Prozessketten. Gleichzeitig sinken Produktlebenszyklen weiter und die Forderung nach Flexibilität in der Produktion steigt. Daraus ergeben sich Herausforderungen, welche über die bessere Fertigungstechnologie hinaus gehen: Vorsprung in der Produktion ergibt sich aus der Fähigkeit, Prozessketten bedarfsgerecht und flexibel zu konfigurieren, rasch zu stabilisieren und anschließend kontinuierlich zu verbessern. Im Zentrum steht der Mensch mit seiner Kompetenz, Verbesserungspotentiale auf allen Ebenen zu verstehen und mit einem fundierten Methodenverständnis systematisch zu heben.“



**Johann Soder**  
Geschäftsführer Technik  
SEW-EURODRIVE GmbH & Co KG

**SEW-EURODRIVE** ist ein international erfolgreiches Familienunternehmen mit rund 15.000 Mitarbeitern weltweit und einem Umsatz von über 2,5 Mrd. Euro im Geschäftsjahr 2012 / 13. Als eines der führenden Unternehmen in der Antriebstechnik ist SEW-EURODRIVE ein Motor des Fortschritts und sorgt mit seinen Getriebemotoren und Frequenzumrichtern, Servo-Antriebssystemen, dezentralen Antriebssystemen und Industriegetriebenen täglich dafür, dass die Welt in Bewegung bleibt.

#### **Small-Factory-Units:**

Produktorientierte Fertigungssegmente mit eindeutigen Kunden-Lieferantenbeziehungen

#### **Fertigungsinseln:**

Autonome Fertigungsgruppen produzieren verbrauchsorientiert Modulkomponenten

#### **Sprinter-Strategie:**

Strategische Ausrichtung und kontinuierliche Verbesserung der Geschäftsprozesse

#### **Kennzahlen-System:**

Die Prozessleistung wird permanent gemessen und aktuell visualisiert. Mitarbeiter werden durch Zielvereinbarung in eine ergebnisverantwortliche Arbeitsweise einbezogen

#### **Streben nach Exzellenz:**

Führung und Mitarbeiter optimieren konsequent Prozess für Prozess

## Maßgeschneiderte Lean Qualifizierung

### Inhouse Trainings – Unsere Experten kommen zu Ihnen

Wir konzipieren auf Ihre Bedürfnisse und Anforderungen zugeschnittene Trainings, die im Anschluss praxisorientiert bei Ihnen im Unternehmen durchgeführt werden. Und alles unter aktiver Einbeziehung Ihrer Mitarbeiter und Arbeit an Ihren speziellen Problemstellungen, Themen und Prozessen.

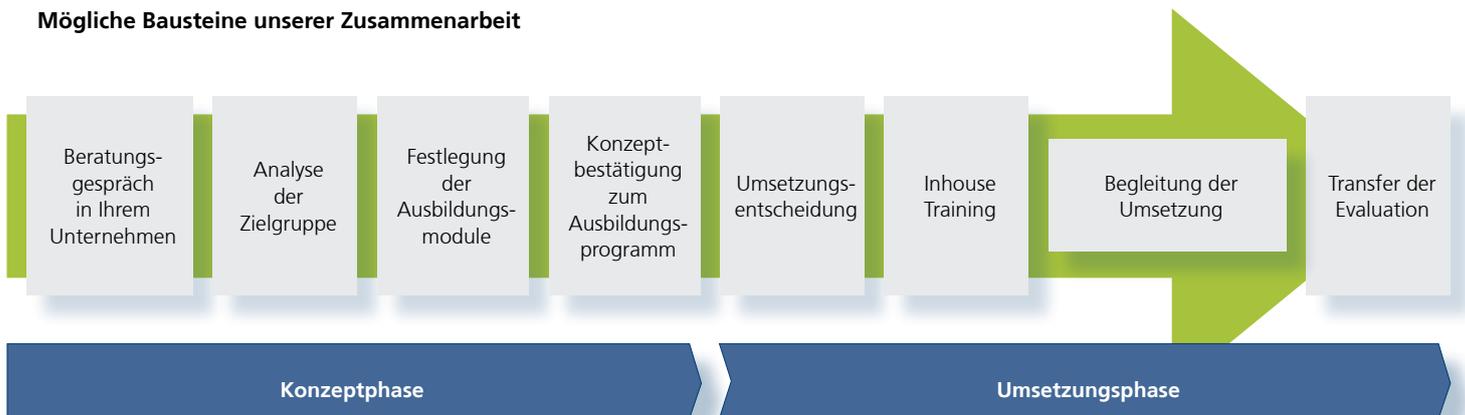
#### Ihre Vorteile in der Übersicht

- > Vor-Ort Lernen in Ihrem Unternehmen, anhand Ihrer Prozesse
- > Maßgeschneiderte Angebote und individuell vereinbarte Termine
- > Optimierung Ihrer Prozesse im Rahmen von praxisorientierten Workshop-Teilen
- > Kostenersparnis in Bezug auf Reise- und Unterbringungskosten
- > Entwicklung größerer Gruppen und nicht nur einzelner Mitarbeiter

Unser Angebot umfasst alle Ausbildungen dieses Programms und zahlreiche weitere Themen im Kontext von Lean Management und Prozessoptimierung – vom 1-Tages Seminar bis hin zum mehrstufigen Training.

Im Fokus stehen Fach- und Führungskräfte aller Ebenen und Funktionen sowie Lean-Spezialisten, -Trainer und -Manager, die an der Lean Transformation Ihres Unternehmens arbeiten oder diese verantworten. Sie haben bereits ein genaues Bild im Kopf, welche Mitarbeiter Sie in welchen Themen und nach welcher Struktur trainieren lassen wollen? Hervorragend! Gerne unterstützen wir Sie aber auch bei der Zielgruppenanalyse- und -Evaluation, der Definition der Trainingsbausteine und des Umsetzungskonzepts, sowie der Evaluation und des Transfers im Anschluss an die durchgeführte Maßnahme.

#### Mögliche Bausteine unserer Zusammenarbeit



#### TEILNEHMERSTIMMEN

Was unsere Teilnehmer begeistert? Das Feedback spricht für uns.

„Das Thema wurde gut vermittelt. Auf spezielle Fragestellungen wurde eingegangen und geantwortet. Kein strenges Ablaufkonzept. Ausführliche Erläuterung.“

**Winfried Faulhaber, BM-Planungsingenieur, Lufthansa Technik AG**

„Die praktischen Beispiele und die Gruppenarbeiten waren sehr hilfreich, learning by doing; sehr gute Instrumente / Anregungen bei Gesprächsführung, Rollenspiele waren sehr hilfreich.“

**Sören Kaizik, Leiter Systemtechnik, Stöber Antriebstechnik GmbH & Co. KG**

„Keine Vorträge aus grauer Theorie, sondern alle Methoden vom Referenten auch selbst in der Praxis gelebt.“

**Tobias Riedel, Projektleiter Zentrale Werksplanung, F.S. Fehrer Automotive GmbH**

„Die Tipps und Tricks der Moderation. Die freundliche, sehr höfliche Art beider Moderatoren / Seminarleiter. Die konstruktive Lenkung der Gruppe.“

**Josef Hille, Fertigungsleiter, RMG Messtechnik GmbH**

## Es freuen sich auf Sie

**Christoph Arndt**

Arbeitssystemgestaltung nach Lean-Gesichtspunkten, Prozessorientierte Fabrikstruktur und -planung, Einführung von Lean Methoden und Standards, Expertenwissen in der Blechbearbeitung

Consultant  
**Staufen AG**

**Dr. Ralf Drauz**

Produktionsstrategie, Schlanke Produktion und Logistik, Wertstromdesign für Fabrikplanung und -optimierung

Consultant  
**Staufen AG**

**Jürgen Arold**

Lean Development, Innovationsmanagement, Organisations- und Prozessentwicklung, Design to Lean, Komplexitätsmanagement, visuelle Managementkonzepte

Senior Manager  
**Staufen AG**

**Wolfgang Eigler**

Lean Supply Chain Management, Logistik, Optimierung von Material- und Informationsflüssen, Optimierte Beschaffungsprozesse und -organisation

Senior Consultant  
**Staufen AG**

**Eniet Asaah**

Lean Product Development, Wertstromanalyse, Produktentwicklungsmethoden und -tools, Lean Management in indirekten Unternehmensbereichen

Senior Consultant  
**Staufen AG**

**Dusan Kalabic**

Lean Methoden und verschwendungsarme Produktion, Aufbau Shopfloor Management, Einführung von TPM, Rüst- (SMED) und Zerspanungsoptimierung

Senior Consultant  
**Staufen AG**

**Roland Beuter**

Entwicklung von Unternehmen zum Lean Enterprise, Ausbildung von Lean Trainern (Training und Coaching)

Senior Expert Kompetenzentwicklung  
**Staufen AG**

**Jonathan Kocar**

Lean Administration, Lean-Methodenexperte, Schlanke Prozesse in indirekten Bereichen

Consultant  
**Staufen AG**

**Axel Braun**

Arbeitsplatzgestaltung, Cardboardengineering, Interne Produktions- und Montageversorgung, Produktions- und Fabrikplanung, Rüstoptimierung

Consultant  
**Staufen AG**

**Fabian Kohl**

Veränderungsprozesse an int. Standorten, Optimierungsprojekte in Entwicklung und Elektronikfertigung

Berater, WIEPROconsulting  
**SEW-EURODRIVE GmbH & Co KG**

**Jens Brüscke**

Lean Transformation in Administration, Development und Manufacturing, Shopfloor Management, Lean Kultur im Unternehmen

Manager  
**Staufen AG**

**Anna Lupetto**

Wertschöpfungssexzellenz in indirekten Bereichen, Auftragsabwicklung, Implementierung und Aufbau ganzheitlicher Verbesserungsmanagementsysteme

Senior Consultant  
**Staufen AG**

**Daniel De Jong**

Lean Administration, Lean Accounting, Lean Assembly, Controlling, Change Management und Teambildung

Consultant  
**Staufen AG**

**Michael Metzger**

Lean Administration, Prozesssexzellenz, Qualitätsabsicherung, Order Fulfillment Management, IT Bereitstellungs- und Servicemanagement, Shopfloor Management in indirekten Bereichen

Consultant  
**Staufen AG**

## Es freuen sich auf Sie



### **Stephan Panian**

Ganzheitliche Lean-Transformationen, Einführung von Produktionssystemen, Lean Training, Coaching von Führungskräften

Senior Consultant  
**Staufen AG**



### **Markus Radauer**

Implementierung wertschöpfungsorientierter Produktions- und Logistiksysteme, Produktionsfabrikplanung nach schlanken, prozessorientierten Gesichtspunkten, Lean Six Sigma

Senior Consultant  
**Staufen AG**



### **Helena Reichmann**

Wertschöpfungssezellenz in direkten und indirekten Bereichen, Process Reengineering für logistische Prozesse, Fabrikplanung, Shopfloor Management

Senior Consultant  
**Staufen AG**



### **Joachim Steinke**

Prozessorientierte Fabrikstruktur, Technologieoptimierung in Zerspanungsprozessen, Rüstzeitreduzierung, Veränderungsprojekte in Fertigung und Montage

Senior Expert  
**Staufen AG**



### **Barbara Wackernagel**

Lean Administration, Organisations- und Prozessezellenz in indirekten Bereichen, Lean Six Sigma

Consultant  
**Staufen AG**



### **Andreas Stottmeier**

Lean Management Supply Chain und Change Management, KVP und Arbeitsorganisation, Wertstromdesign, Fabrikplanung und Lieferantenmanagement

Senior Consultant  
**Staufen AG**



### **Maja von Olnhausen**

Veränderungsprojekte im Fertigungswerk und Großgetriebewerk, Zerspanende Fertigung: Materialfluss, Rüstzeitoptimierung, Technologieoptimierung und Verkettung von Anlagen

Beraterin, WIEPROconsulting  
**SEW-EURODRIVE GmbH & Co KG**



### **Jürgen Weber**

Begleitung von Veränderungsprozessen, Betreuung administrativer Bereiche mit Schwerpunkt Vertrieb und Entwicklung

Berater, WIEPROconsulting  
**SEW-EURODRIVE GmbH & Co KG**



### **Michael Wiedemann**

Technische Aus- und Weiterbildung von Industriemechanikern, Qualitätsmanagement, Fertigungs- und CNC-Technik, Prüfungswesen und Teamentwicklung

Personalentwicklung  
**SEW-EURODRIVE GmbH & Co KG**



### **Helmut Wirtz**

Wertstromorientierte Produktionsgestaltung, Prozessezellenz in Auftragsabwicklung, Konstruktion und Produktion, TPM und Rüstoptimierung in der diskreten Fertigung, Shopfloor Management und Implementierung KVP

Senior Consultant  
**Staufen AG**



### **Tobias Wolf**

Int. Veränderungsprojekte in Logistik und Fertigung, Prozessorientierung in allen Bereichen der Produktion zu Kosteneinsparung und Durchlaufzeitreduzierung

Berater, WIEPROconsulting  
**SEW-EURODRIVE GmbH & Co KG**

MEHR INFORMATIONEN  
ZU UNSEREN REFERENTEN FINDEN SIE UNTER  
[www.staufen.ag/b](http://www.staufen.ag/b)

## Anmeldung zur zertifizierten Ausbildung.

- Ausbildung zum Lean Experten**  
(Stufe 1 und mind. ein Baustein der Stufe 2)
- Ausbildung zum Lean Trainer**  
(Stufe 1, mind. ein Baustein der Stufe 2 und Stufe 3)
- Anmeldung zu einzelnen Programm-Bausteinen  
(ohne Zertifikat)**

1. Titel	.....
Termin	.....
2. Titel	.....
Termin	.....
3. Titel	.....
Termin	.....
4. Titel	.....
Termin	.....

## Anmeldung und Teilnahmegebühr.

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung inkl. Anfahrtsskizze und Hotелеmpfehlungen. Die jeweilige Teilnahmegebühr versteht sich zzgl. MwSt. und wird nach jeder Veranstaltung in Rechnung gestellt. Sie beinhaltet Dokumentationsunterlagen, Mittagessen und Getränke.

## Komplettbuchungsrabatte.

Buchen Sie die komplette **Ausbildung zum Lean Experten**, d.h. Stufe 1 und mind. einen Baustein der Stufe 2 und schließen beide erfolgreich ab, gewähren wir **5% Rabatt** auf die reguläre Teilnahmegebühr.

Buchen Sie die komplette **Ausbildung zum Lean Trainer**, d.h. Stufe 1, mind. einen Baustein der Stufe 2 sowie Stufe 3, und schließen diese erfolgreich ab, gewähren wir **10% Rabatt** auf die reguläre Teilnahmegebühr.

## Anmeldebedingungen.

Wir behalten uns vor, Teilnehmer aus konkurrenzbedingten Gründen abzulehnen, die gesamte Veranstaltung / einzelne Teile räumlich und zeitlich zu verlegen oder abzusagen. Bis 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn ist eine Stornierung kostenfrei. Bei späterer Absage wird die volle Teilnahmegebühr berechnet. Selbstverständlich können Sie einen Ersatzteilnehmer benennen.

Teilnehmer	.....
Firma	.....
Position	.....
Straße	.....
PLZ, Stadt	.....
Telefon	.....
Telefax	.....
E-Mail	.....
Datum, Unterschrift	.....

**ANMELDUNG ONLINE:**  
[www.staufen.ag/seminare-b](http://www.staufen.ag/seminare-b)

**ANMELDUNG FAX:**  
**+49 7024 8056-111**

# STAUFEN.

Gerne stehen wir Ihnen für die Zusammenstellung Ihres individuellen Ausbildungsprogramms organisatorisch wie auch inhaltlich jederzeit zur Verfügung.

**STAUFEN.AG**  
Beratung.Akademie.Beteiligung

Blumenstraße 5  
D-73257 Köngen  
☎ +49 7024 8056-0  
☎ +49 7024 8056-111  
[www.staufen.ag](http://www.staufen.ag)  
[kontakt@staufen.ag](mailto:kontakt@staufen.ag)



**Janice Köser**  
Akademie Management  
Tel.: +49 7024 8056 141  
Fax: +49 7024 8056 111  
[j.koeser@staufen.ag](mailto:j.koeser@staufen.ag)



**Margret Messerle**  
Akademie Organisation  
Tel.: +49 7024 8056 151  
Fax: +49 7024 8056 111  
[m.messerle@staufen.ag](mailto:m.messerle@staufen.ag)