

an **alliance** of *entrepreneurial* experts



Risiken, Chancen und Wissen im Projekt

Auszug aus dem Seminkatalog

Risiken, Chancen und Wissen im Projekt

für PMO-, Projektportfolio-, Programm- und Projektmanager

Verfügbare Formate



Offenes Seminar



Kleingruppen-
Training



Einzelcoaching



Inhouse Seminar

- ✓ Sie haben Erfahrung als Projektmanager, Programm-, PMO- oder Projektportfoliomanager und sind mit den Grundlagen des Projektmanagements vertraut?
und/oder
- ✓ Sie möchten sich auf diesen Teilbereich des Projektmanagements konzentrieren, in die Tiefe gehen, Ihre Stärken ausbauen und Schwächen überwinden?
und/oder
- ✓ Sie managen einen Teilbereich eines großen, komplexen Projektes und benötigen dafür tief greifendes Know-how?

Dann sind Sie hier richtig:

Im Lebenszyklus ist ein Projekt Abweichungen und Änderungen unterworfen, die sich jederzeit als Risiken oder Chancen für das Projekt entwickeln können. Wichtig ist vor allem, dass im Falle eines Eintritts gezielte Maßnahmen bereitstehen, um negative Auswirkungen der Risiken auf das Projekt vermindern und Chancen nutzen zu können. In diesem Seminar lernen Sie die Bedürfnisse und Herausforderungen eines pro-aktiven und kontinuierlichen Risiko- und Chancenmanagements verstehen, das ein integriertes Wissensmanagement zur Grundlage hat.

Der Nutzen

Warum dieses Seminar?

In der Projektmanagement-Theorie beschreibt man Risiken als mögliche Abweichungen positiver oder negativer Art vom Geplanten. Diese Abweichungen sollten als Projektrisiken ernst genommen und mit der notwendigen Analyse und Maßnahmenplanung angegangen werden. Gleichzeitig hilft gezieltes Problemmanagement, Probleme in den Griff zu bekommen, bevor sie zum Risiko für das Projekt werden. Und schlussendlich bildet ein strukturiertes Wissensmanagement die Kür des Risikomanagements, in dem „Lessons Learned“ projektübergreifend zugänglich gemacht werden und - im Sinne der lernenden Organisation - verhindert wird, dass Fehler wiederholt begangen werden.

Dieses Seminar behandelt intensiv das Zusammenspiel zwischen Risikomanagement, Chancenmanagement, Problemmanagement, Änderungsmanagement und Wissensmanagement - und wie es erfolgreich genutzt werden kann.

Der Inhalt

Einführung

- Begriffsklärung: Risiko, Chance, Problem (Issue), Forderung (Claim), Änderung (Change), Risikobereitschaft
- Erfolgsfaktoren für ein effektives Risikomanagement
- Wissensmanagement: welches Risikowissen existiert bereits?

Rollen und Verantwortlichkeiten

- Rolle des Projektmanagers
- Risikoeigner (risk owners) und Eskalationshierarchie

Problemmanagement

- Effektive Nutzung eines Problemprotokolls (Issue Log)

Planung

- Risikomanagement als iterativer Prozess
- Ausgangspunkt Projektanforderungen
- Stakeholder, ihr Einfluss und ihre Risikobereitschaft
- Risiken aus anderen Planungsprozessen
- SWOT-Analyse und Kommunikationsplanung

Qualitative Risikoanalyse

- Wahrscheinlichkeiten und Auswirkungen
- Ursachenforschung, Einstufung und Priorisierung

Quantitative Risikoanalyse

- Quantitative Untersuchung der Risiken, ihrer Wahrscheinlichkeit und Auswirkung
- Beziehungen, Wechselwirkungen und Multiplikatorenwirkung

Planung von Risikomaßnahmen

- Entwicklung von Strategien
- Maßnahmen zur Verminderung negativer Risiken
- Maßnahmen zur Förderung positiver Risiken (Chancen)
- Ressourcen- und Reservenplanung

Überwachung, Steuerung und Berichten

- Verfolgung der Risiken und ihrer Entwicklung im Projektverlauf
- Risiken kommunizieren und berichten
- Risikomaßnahmen kontrollieren

Änderungsmanagement

- Änderungen als Projektrisiken bzw. Risikomaßnahmen als Projektänderungen und integrierte Änderungssteuerung

Wissensmanagement

- Gesammelte Erfahrungen (Lessons Learned)
- Projektmanagement-Informationssysteme und Web 2.0

Die Fakten

Ort

Heidelberg

Sprache

Deutsch

(auf Anfrage auch Englisch, Französisch und Spanisch)

Dauer

2 Tage

Zeiten

1. Tag: 10:00 Uhr - 18:30 Uhr

2. Tag: 08:30 Uhr - 16:30 Uhr

Kosten (p. P. zzgl. MwSt.)

Offenes Seminar: € 1.190,00

Kleingruppentraining:

2 Personen: € 1.590,00

3 Personen: € 1.190,00

4 Personen: € 980,00

ab 5 Personen: € 850,00

Einzelcoaching: € 2.950,00

Bei Seminaren / Coachings in unseren Räumlichkeiten sind im Preis enthalten

- Zwei gemeinsame Mittagessen
- Seminargetränke
- Pausenerfrischungen
- Dokumentation

Inhouse-Seminar:

auf Anfrage

Zertifikat

[amontis](#) Zertifikat

PDUs / Contact Hours

14,5

www.amontis.com

- Informationen
- Anmeldung
- Anfragen
- Termine



Sie suchen mehr? Es lohnt sich, mit uns zu reden!

- ✓ Sie suchen noch weitere Seminare zu anderen Themen bzw. für andere Schwerpunkte und Zielgruppen?
und/oder
- ✓ Sie möchten sich zu einem Thema trainieren bzw. coachen lassen, das unserem Kompetenzprofil entspricht, aber können es in unserem Angebot nicht finden?
und/oder
- ✓ Sie suchen einen Anbieter, der ein ganzes Trainingscurriculum für Ihre Organisation erarbeiten, durchführen und managen kann?
und/oder
- ✓ Sie interessieren sich für Interim- oder Beratungsleistungen auf den in den Seminaren angesprochenen Gebieten?

Dann sind Sie hier richtig:

Es lohnt sich mit uns zu reden, denn wir freuen uns über Ihre Kontaktaufnahme und hören Ihnen gerne zu. Liegt Ihr Anliegen in unserem Kompetenzbereich, kommen wir gerne Ihren Wünschen nach. Auch geben wir gerne persönlich ausführliche Auskunft über unser Seminarangebot. Rufen Sie uns einfach an: [+49 \(0\)6221 14 16 0](tel:+490622114160) oder schicken Sie uns Ihre Wünsche und Anregungen per Post, Fax oder Email.

Persönliche Angaben

Name:	<input type="text"/>	Straße:	<input type="text"/>
Vorname:	<input type="text"/>	PLZ / Ort:	<input type="text"/>
Position:	<input type="text"/>	Telefon:	<input type="text"/>
Firma:	<input type="text"/>	Email:	<input type="text"/>
Ihr Interesse:	<input type="text"/>		



Anmeldeformular für offene Seminare

Ich nehme teil:

(Bitte Zutreffendes auf beiden Seiten ankreuzen und ausfüllen)

<input checked="" type="checkbox"/> Projektmanagement-Seminare	Termin (Beginn)
<input type="checkbox"/> Einführung in das Projektmanagement nach PMI®	
<input type="checkbox"/> Projektplanung	
<input type="checkbox"/> Projektcontrolling	
<input type="checkbox"/> Dekomposition, Struktur und Schätzung im Projekt	
<input type="checkbox"/> Qualität & kontinuierliche Verbesserung im Projekt	
<input type="checkbox"/> Führung und Kommunikation im Projekt	
<input type="checkbox"/> Führung und Entwicklung von Projektteams	
<input type="checkbox"/> Risiken, Chancen und Wissen im Projekt	
<input type="checkbox"/> Beschaffung, Verhandlungen und Verträge im Projekt	
<input type="checkbox"/> Business Case für Projektmanagement	
<input type="checkbox"/> Betriebswirtschaftslehre für Projektmanagement	
<input type="checkbox"/> Vertragsmanagement bei der Vermarktung komplexer Projekte und Leistungen	
<input type="checkbox"/> PMO (Project / Program / Portfolio Management Office)	
<input type="checkbox"/> Multi-Projekt- und Projekt-Portfolio-Management	
<input type="checkbox"/> Integration von „Best Practice“ Methoden des Projektmanagements in SAP	
<input type="checkbox"/> Strukturierte Entwicklung von Präsentationen	
<input type="checkbox"/> PMP® / CAPM® Vorbereitung	
<input type="checkbox"/> (PgmP) SM Vorbereitung	
<input type="checkbox"/> PMI-RMP® Vorbereitung	

PMI, PMP, CAPM, PgMP, PMI-RMP, PMBOK and the PMI Registered Education Provider logo are registered marks of the Project Management Institute, Inc. PRINCE2® is a Registered Trade Mark of the Cabinet Office.

Anmeldeformular für offene Seminare

Ich nehme teil:

(Bitte Zutreffendes auf beiden Seiten ankreuzen und ausfüllen)

<input checked="" type="checkbox"/>	Zertifizierungen des Cabinet Office / APMG	Termin (Start)
<input type="checkbox"/>	Prince2® Foundation	
<input type="checkbox"/>	Prince2® Practitioner	
<input checked="" type="checkbox"/>	Prozessmanagement-Seminare	Termin (Start)
<input type="checkbox"/>	Einführung in das Prozessmanagement	
<input type="checkbox"/>	Prozessanalyse: Über Process Mining zu Process Excellence	
<input checked="" type="checkbox"/>	Führungskräfte-Seminare	Termin (Start)
<input type="checkbox"/>	Strategisches Management	
<input type="checkbox"/>	Management 3.0	
<input type="checkbox"/>	Change Management	
<input type="checkbox"/>	Mitbestimmung in tiefgreifenden Veränderungen und Restrukturierungen	
Teilnahmebetrag (Gesamtbetrag)		€

Persönliche Angaben

Name:		Straße:	
Vorname:		PLZ / Ort:	
Position:		Telefon:	
Firma:		Email:	
Datum:		Unterschrift:	

Allgemeine Geschäftsbedingungen

Die Teilnahmegebühr zzgl. gesetzl. Umsatzsteuer ist sofort nach Erhalt der Rechnung zur Zahlung fällig. Stornierungen von Buchungen sind bis vier Wochen vor Seminarbeginn gegen eine Bearbeitungsgebühr von € 50,- (zzgl. gesetzl. MwSt.) möglich; bis 1 Woche vor Veranstaltungsbeginn wird 50 % der Teilnahmegebühr, danach die volle Teilnahmegebühr fällig. Die Stornoerklärung bedarf der Schriftform. Die Benennung eines Ersatzteilnehmers ist zu jedem Zeitpunkt kostenfrei möglich. Bei Seminarabsagen durch den Veranstalter wird die gezahlte Gebühr voll erstattet. Weitergehende Ansprüche sind ausgeschlossen.

Gerichtsstand ist Heidelberg.