



**Unternehmensberatung + Trainingsportal
für Einkauf & Controlling**

Einkaufs- und Materialwirtschaftscontrolling

- so erreichen Sie Ihre Ziele

- 2-tägig -

Der Beschaffungs- und Materialwirtschaftssektor stellt einen der strategisch bedeutsamsten Liquiditätsverbesserungs- und Kostensenkungsbereiche des Unternehmens dar. Um den Stand der Plan-Zielerreichung messen und geeignete Gegensteuerungsmaßnahmen einleiten zu können bedarf es deshalb eines speziellen Analyse- und Steuerungsinstrumentariums.

Referenten

Experten der STIEMER - Unternehmensberatung für Einkauf und Controlling - alle mit langjähriger Praxiserfahrung in Controlling, Einkauf, Materialwirtschaft und Logistik namhafter Unternehmen. FON +49 7071 49270; FAX +49 7071 49524
mgr@stiemer.com ; www.stiemer.com

Teilnehmerkreis

- LeiterInnen aus Einkauf, Materialwirtschaft, EinkaufsgruppenführerInnen, ControllerInnen, kfm. LeiterInnen, Einkaufsassistenten sowie Abteilungsverantwortliche aus fachfremden Ressorts, die sich einen Überblick verschaffen wollen, qualifizierte MitarbeiterInnen, die künftig Aufgaben in diesen Funktionen übernehmen sollen.

Das Thema – Ihr Nutzen

- Sie lernen spezielle operative und strategische Controllinginstrumente kennen, die Sie in die Lage versetzen, Erfolgspotentiale zu erkennen und zu erschließen
- Aussagefähige Kennzahlen helfen Ihnen bei der Zahlenaufbereitung und –darstellung
- Intensive Fallstudienarbeit und gezielte Einzelübungen statt grauer Theorie sichern zuverlässig die praktische Umsetzung
- Ein einfach verständlich aufgebautes Seminar, das auch für TeilnehmerInnen mit geringen Vorkenntnissen geeignet ist
- Sie werden in die Lage versetzt, ein praxisorientiertes Controllingsystem selbst einzuführen bzw. bestehende Systeme auszubauen
- Sie wissen, wie Sie Ihre Erfolge im Unternehmen „verkaufen“

Der praktische Zusatznutzen nach dem Seminar

Die Fallstudien bearbeiten Sie während des Seminars manuell (per Taschenrechner). Nach dem Seminar erhalten Sie wertvolle Excel-Anwendungen und Spezial-Muster-Kennzahlen und Checklisten per Email. Damit sind Sie in der Lage, das Gelernte sofort an Ihrem Arbeitsplatz zu „automatisieren“.

Programm

Operative Einkaufs- u. Materialwirtschaftscontrollinginstrumente

- Verfahren zur Analyse und Planung der Lieferantenstruktur
- Verfahren zur Analyse und Planung der Materialstruktur
- Kennzahlen der verschiedenen Einkaufsprozesse und ihre wirksame Anwendung
- Kennzahlen zur Materialdisposition und Steuerung des Lagers
- Gemeinkostenanalyse durch spezielle Prozesskostenkennzahlen
- Optimale Bestellmengen- und –wertplanung
- Stücklistenauflösungsverfahren
- ABC-Dispo-Verfahren
- Einkaufslimitplanungs- und –Kontrollrechnung

Strategische Einkaufs- u. Materialwirtschaftscontrollinginstrumente

- Einkaufscontrolling und Balanced Scorecard

Aufbau eines aussagefähigen Berichtswesens (Reporting)

- Häufig anzutreffende Fehler(quellen) bei der Ergebnisdarstellung
- One-page-management-Prinzip

Methodik

Präsentation, Diskussion, praktische Fallstudien, praxiserprobte Einzelübungen mit Musterlösungen, Erfahrungsaustausch, sehr gutes Manuskript.

Bitte bringen Sie einen Taschenrechner mit !