

Ehrliches  
Feedback  
von & bei  
stratum

Die  
Sphinx

Der  
ängstliche  
Herkules

Jetzt mit  
Jubiläums-Rabatt  
„10 Jahre stratum“

Der  
Angekommene

Barbara

Provokieren - aber richtig

Pinkmarie,  
die Widerständige

stratum ° 25. & 26.07.2016

## Systeme brauchen Provokateure

„Wer interessieren will, muss provozieren“, stellte Salvador Dali fest. In der Kunst, aber auch in der Werbung und im Unterhaltungssektor ist Provokation ganz normal, ja eine **Erfolgsvoraussetzung und Fortschrittsmotor**. Warum nicht auch in Unternehmen, Organisationen, Verwaltungen, Verbänden?

Wir wissen heute, dass auch Strukturen, die in erster Linie „Ordnung“ produzieren und auf Verlässlichkeit, Kontinuität und Sicherheit basieren, zu ihrer eigenen Entwicklung und zur Anpassung an eine sich verändernde Welt **evolutionäre Provokationen** benötigen. Diese Provokationen im System, die Bewegung und Veränderung bewirken, werden von Menschen getragen, die - als Interne oder Externe - die Fähigkeit haben, Veränderung zu provozieren und Veränderungsprozesse zu moderieren - was etwas anderes ist als zu „managen“ und zu „machen“.

2/7

Veränderung ist ein evolutionärer Prozess, der jedoch nicht linear verläuft und sich auch nicht mit klassischen Methoden „planen“ lässt. Nicht „Change Manager“ sind dafür nötig, sondern Provokateure, die im System als Moderatoren wirksam werden.

### Das Unsicherheiten-Problem

„Es geht nicht darum, die Menschen dort abzuholen, wo sie stehen, sondern sie zu ermutigen, sich zu bewegen!“ Dieser Leitsatz steht über dem Trainingskonzept für Veränderungsmoderation, das stratum entwickelt hat, um die Effektivität von Moderationsprozessen zu erhöhen. Mit **Provozieren - aber richtig** bieten wir ein Training für alle an, die bereits einen stratum-Workshop „Veränderungsmoderation“ absolviert haben. Außerdem kann jede\*r teilnehmen, um Gruppen und Organisationen ein eigenes provokatives Potenzial zu entwickeln, um Gruppen und Organisationen in Bewegung zu bringen.

Das Seminar **setzt voraus**, dass Sie Grundkenntnisse der Moderationstechniken aus eigener Praxis mitbringen. Falls Sie Ihr HBDI-Profil noch nicht kennen, erhalten Sie eine Profilauswertung im Workshop. Im Zentrum der beiden Tage stehen die Themen

## Wirksam provozieren - aber wie?



Provokationsmuster und -typen

Provokation im Moderationsprozess

Stimulieren und Assoziieren - Voraussetzungen für gute Provokationen

Engagement und innere Unabhängigkeit

Übungen im Moderation Lab.

3/7

Der Workshop bietet **20% Theorie und 80% Praxis und Übungen**. Intensives **360°-Feedback** begleitet den gesamten Workshop.

Es gilt im Übrigen auch für menschliches Lernen, dass es ohne Provokation nicht stattfindet. Die konstruktivistische Pädagogik weiß das und setzt auf Verunsicherung und Selbstorganisation als pädagogische Interventionen. In diesem Workshop erleben Sie solches Lernen und trainieren die **eigene Fähigkeit** zum systemischen Provozieren und Moderieren.

*Spannende Feedbacks sind die Basis des Lernprozesses im Workshop. Gelernt wird genauso gut aus Fehlern wie aus Erfolgen...*



Richard  
Häusler

4/7

## Seminar-Leitung

Soziologe mit langjähriger Erfahrung in Projekt- und Teamentwicklung, Erwachsenenbildung, Marketing, Qualitäts- und Innovationsmanagement sowie in der Organisation von Beteiligungsprozessen. Seit 2004 ist er als Berater, Trainer, Autor, Coach und Moderator selbstständig. Das Wirtschaftsmagazin „brandeins“ porträtierte ihn 2012 unter dem Titel „Der Provokateur“. Lernen Sie von ihm, wie man Tabus auflöst und die Dinge ins Rollen bringt!

Platz gleich & einfach sichern

## Online-Anmeldung

[www.stratum-consult.de/moderation-ist-alles/provozieren/](http://www.stratum-consult.de/moderation-ist-alles/provozieren/)

## Lernzeit

Montag 25.07. 10-18 Uhr

Dienstag 26.07. 09-15 Uhr

## Lernkosten **Jubiläums-Rabatt**

EUR 299,00 zzgl. MwSt.

inkl. Unterlagen, Getränke, Snacks



## Persönliches HBDI-Profil

(falls noch nicht vorhanden)

EUR 79,00 zzgl. MwSt.

inkl. Unterlagen

## Lernort

stratum lounge

Boxhagener Str. 16

Alte Pianofabrik

10245 Berlin-Friedrichshain

oder per Fax an: **030.223 25 271**

Vorname

Name

Institution

PLZ & Ort

Straße

E-Mail



Ich melde mich verbindlich zum Seminar an und erkenne die Teilnahmebedingungen an!

Datum

Unterschrift

**stratum GmbH**  
Tel: 030.223 25 270

*Moderationstrainings bei stratum sind etwas  
Besonderes. Unter anderem aus diesen Gründen:*

## Warum bei stratum?



### Systeme kann man nicht verändern

In vielen Organisationen glaubt das Management, dass die Organisation durch Beschlüsse, Anweisungen und Kontrollen steuerbar ist. Das ist eine Täuschung. Organisationen haben stabilisierende Funktionen ausgebildet, die sich nicht außer Kraft setzen lassen. Systemisch ausgebildete Berater wissen, dass man Systeme - und das gilt für den Einzelnen wie für komplexe soziale Organisationen - nicht von außen steuern kann. Man kann nur Reibungspunkte setzen, das Gleichgewicht partiell stören und immer nur kurz destabilisierend eingreifen, um die Selbstentwicklung eines Systems zu fördern. Provozieren, Tabus brechen, Grenzen verletzen - das gehört zum Handwerk des Beraters und Organisationsentwicklers.



### Freundschaftsangebote machen

Je höher jemand in einer Hierarchie steht, je wichtiger und mächtiger er oder sie ist, desto weniger wird er oder sie ein ungeschminktes Bild von der Wirklichkeit bekommen. Die Jasager und Opportunisten riegeln die Entscheider davon ab. Kaum jemand, der in einer wichtigen Position ist, leistet sich einen „Hofnarren“. Aber auch im normalen geschäftlichen und gesellschaftlichen Umgang ist es schwer, ehrliches Feedback zu bekommen. Wenn man Glück hat, hat man ein paar Freunde, die es einem sagen, was für ein Idiot man wieder einmal war... Im Seminar „Provozieren - aber richtig“ lernen Sie, solche Freundschaftsangebote öfter zu machen oder anzunehmen...

6/7



Tabus  
auflösen

Kennen Sie auch die von stratum entwickelten Seminare, die die klassischen Themen wie Projektmanagement oder Geld & Steuern oder Unternehmensorganisation mit **Veränderungsschwerpunkt**  versehen?

 Informieren Sie sich:  
[www.stratum-consult.de/seminare](http://www.stratum-consult.de/seminare)