

# One-piece-flow – Wege zur hochproduktiven Einzelstück-Fließfertigung

Prozessketten bilden, im Kundentakt produzieren

FACH- UND  
FÜHRUNGSKRÄFTE-  
TRAINING



## TERMINE

07.-08.05.2013  
13.-14.11.2013

## ORT

Dortmund

## BestPractice ... vor Ort erleben

- > Methoden, um One-piece-flow fertigungstechnisch umzusetzen
- > Anlagenplanung und Auswahl des passenden Automatisierungsgrades
- > Prozesskettenauslegung und -steuerung
- > Standardisierte Ist-Aufnahme und Layoutgestaltung
- > Strategische Werkzeuge, um den gesamten Wertstrom zu optimieren



## ZIELGRUPPE

Werk- und Betriebsleiter, Fach- und Führungskräfte aus Produktion, Montage, Logistik, Fertigungsplanung und Prozessoptimierung

# STAUFEN.



Die WILO SE ist einer der führenden Hersteller von Pumpen und Pumpensystemen für die Heizungs-, Kälte- und Klimatechnik sowie für die Wasserver- und Abwasserentsorgung. Seit Louis Opländer das Unternehmen 1872 als Kupfer- und Messingwarenfabrik gründete, hat es sich zum Innovationsführer im Hightech-Pumpenbereich mit über 60 Tochtergesellschaften weltweit und mehr als 6.700 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern entwickelt. 2011 erreichte Wilo einen Umsatz von 1,07 Milliarden Euro.

Technischer Fortschritt hat in der fast 140-jährigen Unternehmensgeschichte Tradition. Aus visionären Ideen werden bei Wilo intelligente Lösungen und bahnbrechende Neuheiten, die in der Branche Maßstäbe setzen. Wilo-Produkte stehen für erstklassige Qualität, Benutzerfreundlichkeit und Energieeffizienz. Der Schlüssel zum Erfolg sind die Menschen, die ihren Innovationsgeist, ihre Erfahrung und ihr Engagement in das Unternehmen einbringen. An Standorten auf der ganzen Welt entsteht die bewährte Wilo-Ingenieurkunst als Ergebnis produktiven Teamworks.

## Warum dieses Training

Wie ist es möglich, Liegezeiten vor den wertschöpfenden Arbeitsabläufen zu eliminieren? Bei dem Konzept „One-piece-flow“ werden die zu bearbeitenden oder montierenden Teile von der einen Anlage (Arbeitsplatz) direkt auf die nächste Anlage ohne Zwischenlagerung weitergereicht. Das Seminar zeigt Ihnen, wie Sie von der traditionellen Auslastungsorientierung, mit den damit verbundenen Nachteilen, einen Weg zu einer hochproduktiven Einzelstück-Fließfertigung beschreiten können. Die Prinzipien werden anhand von Praxisbeispielen erläutert und Sie werden in die Lage versetzt, eine Prozesskette mit den notwendigen Methoden und Werkzeugen zu realisieren.

## Methodik

Es werden BestPractice Methoden vorgestellt und in Übungen vertieft. In Fallbeispielen wird gezeigt, wie die Reduzierung der Durchlaufzeit in ein Produktionssystem festgeschrieben wurde und wie Unternehmen an der Umsetzung arbeiten. Sie lernen, wie das Konzept „Prozesskette“ und die Fertigungsstrukturierung nach dem „Fischgräten-Muster“ in der kompletten Kette erfolgreich praktiziert wird.

## Nutzen für Ihre Arbeit

### Sie lernen von hochkarätigen Lean-Experten ...

- ... flexibel auf Kundenwünsche zu reagieren.
- ... kontinuierlichen Materialfluss mit Reduzierung der Puffer-, Transport- und Liegezeiten zu erreichen.
- ... Leistung und Qualität von Mensch und Technik kontinuierlich zu steigern.
- ... permanente Lieferfähigkeit mit minimalen Beständen zu sichern.
- ... Ihre Prozesse durch Praxis-Benchmark, Know-how und Erfahrungen zu verbessern.

## Programminhalte

- > **Just-in-time:** Basis eines wettbewerbsfähigen Produktionssystems
- > **Gestaltung verketteter Arbeitsabläufe:** Montage und Fertigung im Fokus
- > **Übung A:** Durchlaufberechnung, Kapazitätsbetrachtung einer Linie, Produktivitätserhöhung durch Prozessketten
- > **Übung B:** Simulation einer Prozesskette in verschiedenen Betriebsarten
- > **Übung C:** Erstellung einer Arbeitsablaufanalyse und Aufbau einer Fertigungslinie (Standardarbeitskombinationsblatt, Standardarbeitsblatt)
- > **Besichtigung:** Fertigung und Logistik (Montagelinien und Anlieferprinzipien, Gestaltung der Prozessketten, Kennzahlen und Visualisierung der Prozessketten)
- > **Übung D:** Analyse am Praxisbeispiel in der Fertigung vor Ort

**Beginn um 8:45 Uhr, Ende gegen 17:00 Uhr.**  
**Pausen werden flexibel mit den Teilnehmern festgelegt.**

## Referenten



**Peter Kemper** ist seit 2005 als Unternehmensberater bei der Staufen AG tätig. Zuvor hat er bei der Wilo AG am Standort Dortmund vier Jahre die Produktion geleitet. Des Weiteren war Peter Kemper seit 1999 bei der Wilo AG für die Implementierung der KVP-Prozesse an den Standorten in Deutschland verantwortlich. Zu seinen Aufgaben gehörte die Ausbildung der Mitarbeiter sowie der internen und externen Lieferanten.



**Jürgen Pesch** hat nach dem Studium der Elektrotechnik früh die Verantwortung für die Prozessoptimierung in einem mittelständischen Anlagenbauunternehmen übernommen. In der Prozessindustrie erweiterte er sein Erfahrungsspektrum bei der Optimierung von Fertigungsverfahren und der Entwicklung eines wertstromorientierten Fabrikkonzeptes. In der Automobilzulieferindustrie war er bei der Planung von Montagesystemen und der Entwicklung von Multiprojektmanagement für Gesamtfahrzeuge beteiligt, bevor er die Verantwortung für die Einführung eines standortübergreifenden, ganzheitlichen Wertschöpfungssystems übernahm. Seit Ende 2007 ist er als Senior Consultant bei der Staufen AG tätig.

### Ihr Partner auf dem Weg zur Spitzenleistung.

Besondere Situationen erfordern besondere Maßnahmen.  
Und eine besondere Beratung.

Wir sind eine international erfolgreich tätige Unternehmensberatung und haben uns auf Turnaround Management und Lean Management spezialisiert. Die konsequente Umsetzung von Lean Management über die gesamte Wertschöpfungskette macht Unternehmen flexibel und wettbewerbsfähig. Staufen-Berater kennen nicht nur die Schlüsselfaktoren, die für den Erfolg entscheidend sind, sondern wissen auch, wie man diese in Unternehmen rasch und nachhaltig umsetzt. 100 Berater mit Führungserfahrung in Best-Practice Unternehmen sind bereit, Verantwortung zu übernehmen und betreuen Kunden aus allen Schlüsselbranchen weltweit vor Ort. Wir arbeiten stark lösungs- und praxisorientiert und legen großen Wert auf schnelle und nachhaltige Umsetzungserfolge in unseren Projekten. Wir sind erfolgreich durch Methodenkompetenz, Expertenwissen und die Fähigkeit, Menschen in Unternehmen zu überzeugen.

**Messbar. Pragmatisch. Konsequent. Überzeugend.**

### Veranstaltungsort:

Steigenberger Hotel Dortmund, Berswordtstrasse 2, 44139 Dortmund  
Praxispartner: WILO SE

### Teilnahmegebühr:

1.180 EUR zzgl. MwSt. inkl. Dokumentation, Mittagessen und Getränke

### Anmeldebedingungen:

Wir behalten uns vor, Teilnehmer aus konkurrenzbedingten Gründen abzulehnen, die gesamte Veranstaltung / einzelne Teile räumlich und zeitlich zu verlegen oder abzusagen. Bis 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn ist eine Stornierung kostenfrei. Bei späterer Absage wird die volle Teilnahmegebühr berechnet. Selbstverständlich können Sie einen Ersatzteilnehmer benennen.

### Hotelempfehlung:

Steigenberger Hotel Dortmund, Berswordtstrasse 2, 44139 Dortmund  
Tel. +49 231 9021-0, Fax. +49 231 9021- 999,  
[dortmund@steigenberger.de](mailto:dortmund@steigenberger.de), [www.dortmund.steigenberger.de](http://www.dortmund.steigenberger.de)

## One-piece-flow – Wege zur hochproduktiven Einzelstück-Fließfertigung

Bitte wählen Sie Ihren Termin:

- 07.-08.05.2013 in Dortmund, Beginn: 8:45 Uhr
- 13.-14.11.2013 in Dortmund, Beginn: 8:45 Uhr

# STAUFEN.

## STAUFEN.AG

Beratung.Akademie.Beteiligung

Blumenstraße 5  
D-73257 Köngen

☎ +49 7024 8056-0  
☎ +49 7024 8056-111

[j.koeser@staufen.ag](mailto:j.koeser@staufen.ag)  
[www.staufen.ag](http://www.staufen.ag)



**Janice Köser**  
Akademie Management

Name, Vorname \_\_\_\_\_

Firma \_\_\_\_\_

Position \_\_\_\_\_

Straße \_\_\_\_\_

PLZ, Stadt \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_

Telefax \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

Datum, Unterschrift \_\_\_\_\_