



Unternehmensberatung + Trainingsportal  
für Einkauf & Controlling

**Das Original**

## Die BWA – Unternehmenssteuerung auf einfache Art

- 1-tägig -

### Teilnehmerkreis

Unternehmer, Geschäftsführer und Führungskräfte kleiner und mittelständischer Unternehmen aller Branchen, Vertreter öffentlicher Unternehmen und Verwaltungen.

### Referenten

Experten der STIEMER - Unternehmensberatung für Einkauf und Controlling - alle mit langjähriger Praxiserfahrung in Controlling, Einkauf, Materialwirtschaft und Logistik namhafter Unternehmen. FON +49 7071 49270; FAX +49 7071 49524  
[mgr@stiemer.com](mailto:mgr@stiemer.com) ; [www.stiemer.com](http://www.stiemer.com)

### Das Thema – Ihr Nutzen

Informationen aus dem Rechnungswesen, wie die monatliche BWA (= Betriebswirtschaftliche Auswertung) leiden oft an einer wenig empfängerorientierten, kaum aussagefähigen Aufbereitung und Darstellung. Dabei sollte sie den Entscheidungsträgern im Jahresverlauf auf einen Blick die erforderlichen Eckdaten liefern, die zu einer positiven Beeinflussung und Steuerung des Unternehmensergebnisses unerlässlich sind. Eine Vielzahl der Betroffenen gibt an, daß Sie mit der BWA ohne zusätzliche Hilfestellung (eigene Controllingabteilung, Steuerberater ...) nichts anzufangen vermag. Darüber hinaus fordern die Banken mehr Informationen bedingt durch Basel II und dem damit in Zusammenhang stehendem Rating.

Das Seminar versetzt Sie mittels praktischer Fallstudien in die Lage

- ⇒ die für Sie wichtigen Daten zielgenau und schnell zu erfassen,
- ⇒ übersichtliche und einfache Kennzahlen zur Unternehmensanalyse und -steuerung zu formulieren,
- ⇒ ein aussagefähiges Berichtswesen aufzubauen, das komplexe Daten verständlich und ansprechend (präsentationsreif) darstellt,
- ⇒ geeignete BWA-Auswertungssoftware anhand objektiver Kriterien für Ihre spezifischen Einsatzzwecke auszuwählen.

### Der praktische Zusatznutzen nach dem Seminar

Die Fallstudien bearbeiten Sie während des Seminars manuell (per Taschenrechner). Nach dem Seminar erhalten Sie wertvolle Excel-Anwendungen und Spezial-Muster-Kennzahlen und Checklisten per Email. Damit sind Sie in der Lage, das Gelernte sofort an Ihrem Arbeitsplatz zu „automatisieren“.

## **Programmübersicht**

### **Zweck, Aussagegehalt der monatlichen Standard-BWA**

#### **Inhalt und Aufbau der BWA (DATEV-Schema)**

Wie ergeben sich einzelne Zeilen bzw. woher stammen die einzelnen Daten? Gliederungslogik.

#### **Auf welche Daten kommt es an ?**

Erkennen, extrahieren und aufbereiten der liquiditäts- und rentabilitätsrelevanten Daten.

#### **Bildung einfacher und Übersicht schaffender Kennzahlen**

Quick checks zur monatlichen Rentabilitäts- und Liquiditätsanalyse und -steuerung. Die zehn wichtigsten "Muß"-Kennzahlen.

#### **Welche Daten sind speziell für das Rating nach Basel II von Interesse ?**

#### **Aufbau des monatlichen Berichtswesens / Reportings**

One page management - Prinzip. Empfängerorientierte Darstellung und Visualisierung.

#### **Schnittstellen zu einer weiterführenden Profitcenter- und Kostenstellenrechnung**

#### **Flankierende Softwarelösungen**

Auswahlkriterien, Leistungsstandards, Demo.

#### **Methodik**

Präsentation, Diskussion, praktische Fallstudien, praxiserprobte Einzelübungen mit Musterlösungen, Erfahrungsaustausch.

**Bitte bringen Sie einen Taschenrechner mit!**