



# Crashkurs: Logistikkosten reduzieren

Höchste Kundenzufriedenheit bei minimalen Kosten sind die wichtigsten Ziele der Logistik. Dennoch hat sich die Kostenstruktur der Logistik in vielen Unternehmen in den letzten Jahren ungünstig verändert, da zunehmend Tätigkeiten aus der Produktion in die Logistik verlagert wurden und sich Anforderungen an Logistiknetzwerke erhöht haben. Die Logistik ist somit herausgefordert, in einem komplizierter werdenden und hoch integrierten Umfeld noch höhere Qualitätsleistung bei geringeren Kosten zu erbringen.

## Ihr Nutzen

Das Seminar vermittelt Ihnen in kompakter Form die wichtigsten Methoden und Technologien, die Sie für die Kostenoptimierung in der Logistik einsetzen sollten. Passend zu den größten Kostentreibern Personal, Fläche, Transport, IT und Bestand werden prozessgestaltende Methoden und Technologien für die Automatisierung und Digitalisierung sowie IT-Lösungen vorgestellt und diskutiert. So bringen Sie Ihre Logistik nachhaltig auf ein niedrigeres Kostenniveau bei gleichzeitig hoher Qualität. Sie können nach dem Seminar direkt im Unternehmen beginnen, die ersten Weichen für eine nachhaltige Kostenoptimierung zu legen und darauf weiter aufzubauen.

## Zielgruppe

Führungskräfte, Projektleiter und erfahrene Fachkräfte aus den Bereichen Logistik, Produktion, Distribution, Lager, Supply Chain Management, Ersatzteillogistik und Controlling.

## Termin: 06. November 2020

**Ort:** Stuttgart, Steinbeis-Haus für Management und Technologie (SHMT)

**Preis:** 710,-- EUR zzgl. MwSt.

## Referent

Prof. Dr.-Ing. Harald Augustin, Leiter Steinbeis-Transferzentrum Prozessmanagement, Gomaringen

## Inhalte

### 09.00 Begrüßung

### 09.15 ZDF – Zahlen, Daten, Fakten: Die Analyse ist nicht alles, aber ohne Ist-Analyse ist alles nichts.

- Zielkonflikte in der Logistik und grundlegende Lösungsmechanismen
- Diskussion und Einordnung der größten Kostentreiber im Gesamtkontext Ihrer Logistik: Personal, Fläche, Transport, IT und Bestand
- Betriebswirtschaftliche Analysen anhand von BAB (Betriebsabrechnungsbogen), Kostenarten, Kostenstellen, Kostenträger, Logistikkostenanalyse
- Prozessanalysen: Logistik-Wertstromanalyse, Prozessarten (wertschöpfend vs. nicht wertschöpfend, Routine- vs. Einzelprozess etc.), Technologie-Landkarte, Flächennutzungskonzept (produktiv vs. unproduktiv), Reifegradmodelle
- Technologieanalyse (Automatisierung, IT): Technologie-Scouting, Technologieradar, Reifegradmodelle
- TOP-Kennzahlen für Betriebswirtschaft, Prozesse und Technologien als Planungs- und Steuerungsinstrument

### 10.45 Kaffeepause

### 11.15 Kostenoptimale Gestaltung der Beschaffungslogistik, Produktionslogistik, Distributionslogistik – Teil 1

- Benchmarking: Von den Besten lernen
- Klassische und neue Hebel der Kostentreiberoptimierung auf ein niedrigeres Kostenniveau
- Zeitwirtschaft mit Method Time Measurement (MTM) oder REFA-Methode als Basis für die Personalplanung, -steuerung und -einsatzoptimierung
- Personaleinsatz optimieren mit Wertstrom-Design und hochwirksamen Lean-Methoden
- Aktives Personalmanagement auf Basis der richtigen Kennzahlen
- Optimierung personalintensiver, manueller Logistikbereiche durch Prozessgestaltung, Lean Methoden und IT-Einsatz

### 13.00 Mittagspause

## 14.15 Kostenoptimale Gestaltung der Beschaffungslogistik, Produktionslogistik, Distributionslogistik – Teil 2

- Flächen reduzieren durch intelligente Lagerhaltung mit weniger Bestand
- Planung und Umsetzung des Fließprinzips und optimierter Wegenetze für die optimale Materialversorgung
- Externen und internen Transport durch Planung und Steuerung sowie Routenzugeneinsatz reduzieren
- Einsatz moderner Technologien für die Kostensenkung und Qualitätserhöhung: u.a. Automatisierte Lager, Cobots, Wearables, Smart Glasses, Pick-by-..., RFID, EffiBots, Schwarmlogistik etc.
- Die neue Logik der fortschrittlichen Planung und Steuerung: Integration von APS-, ERP-, MES- und WMS-Systemen
- Einsatz intelligenter IT in der Logistik: Wie kann man heute schon Big Data, Data Analytics und KI gewinnbringend einsetzen?
- Planungswerkzeuge zur Prozessgestaltung und-neuausrichtung richtig und zielgerichtet einsetzen: Digitale Fabrik- und Logistikplanung, Routenzugplanungssoftware

## 15.30 Kaffeepause

## 16.00 Umsetzung und Controlling

- Wie findet man die für das eigene Unternehmen passenden Methoden und Technologien im Wettbewerbsumfeld?
- Einsatz der Szenariotechnik zur Analyse und Bewertung des heutigen und zukünftigen Umfeldes und dessen Entwicklung
- Ableitung von Zielszenarien für das eigene Unternehmen
- Roadmapping für die Entwicklung einer Umsetzungsstrategie mit Maßnahmenableitung passend zum ausgewählten Zielszenario
- Aufbau einer Balanced Scorecard zur Planung, Optimierung und Steuerung der Kostentreiber

## 17.15 Zusammenfassung des Seminars und Abschlussdiskussion

## 17.30 Ende des Seminars

---

### Anmeldung

Hiermit melde ich mich für das u. g. Seminar an und akzeptiere die Anmelde- und Teilnahmebedingungen des Steinbeis-Transferzentrums Prozessmanagement: Der **Frühbucherrabatt** für Anmeldungen bis fünf Wochen vor Seminarbeginn beträgt 10 %. Ein **Gruppenrabatt** wird ab dem 2. Teilnehmer einer Firma bei Teilnahme am selben Seminar in Höhe von 5 % gewährt.

Anmeldungen bitten wir unter Verwendung des anliegenden Vordrucks per Fax oder per Post vorzunehmen. Nach Eingang der Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung mit Rechnung. Eine Stornierung der Anmeldung ist nur schriftlich möglich. Erfolgt die Stornierung bis 21 Tage vor der Seminarveranstaltung, so wird eine Bearbeitungsgebühr von 15% der Teilnehmergebühr in Rechnung gestellt. Bei Absage danach sowie bei Nichtteilnahme wird die Teilnehmergebühr in voller Höhe in Rechnung gestellt. Entscheidend ist der Eingang der Stornierung beim Steinbeis-Transferzentrum Prozessmanagement (STZ), Gomaringen. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Die Teilnehmerzahl ist begrenzt. Anmeldungen werden grundsätzlich in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt. Das STZ behält sich vor, die Veranstaltung aus wichtigem Grund abzusagen. Dem Teilnehmer steht in diesem Fall ein Rücktrittsrecht zu. Weitergehende Ansprüche, insbesondere auf Aufwendungsersatz (z. B. Stornogebühren für gebuchte Anreise oder Hotel), bestehen nicht.

Eine Liste mit Hotels und eine Anfahrtsskizze erhalten Sie nach Anmeldeingang.

Faxantwort an:  
(07072) 1399-978

oder schriftlich an:  
Steinbeis-Transferzentrum  
Prozessmanagement  
Tannenstraße 10  
D-72810 Gomaringen

Bei Fragen:  
Fon: (07072) 1399-974  
Email: info@stz-ppl.de

weitere Informationen unter  
www.stz-ppl.de

Seminartitel:  
Crashkurs: Logistikkosten  
reduzieren

Seminarnummer / Preis:  
2001.07 / 710,-,- EUR zzgl. MwSt.

Termin, Ort:  
06. November 2020,  
Stuttgart, Steinbeis-Haus für  
Management und Technologie  
(SHMT)

Hiermit willige ich ein, dass meine Kontaktdaten für den Zweck der Kommunikation im Rahmen des Seminars verarbeitet werden. Nach Abschluss des Seminars werden die personenbezogenen Daten umgehend gelöscht, sofern keine gesetzlichen Aufbewahrungspflichten bestehen. Eine Nutzung zu einem anderen Zweck oder eine Datenweitergabe an Dritte findet nicht statt.

Name .....

Vorname .....

Funktion .....

Firmenname .....

Straße .....

PLZ / Ort .....

Fon .....

Fax .....

Mail .....

Ort, Datum .....

Unterschrift .....