

*Inspiring Personalities.*



**Intensivstudium  
Real Estate Investment &  
Finance**

**REMI**

REAL ESTATE MANAGEMENT INSTITUTE

## Stimmen zum Intensivstudium Real Estate Investment & Finance

### Unternehmensleiter



Für den beruflichen Erfolg sind branchenspezifisches Wissen, die richtige Form der Kommunikation und angepasstes Führungsverhalten entscheidend. Weiterbildung in der Executive Education der EBS Universität kann Ihnen helfen, Ihre eigene Position und die Ihres Unternehmens in der wechselhaften Landschaft der heutigen Wirtschaft bestmöglich auszubauen. Der EBS-Intensivstudiengang Real Estate Investment & Finance bietet erstklassige berufsbegleitende Fortbildung voller praktischer Ideen und gut ausgewählter Wissensbereiche. So werden Unternehmen der Immobilien- und Finanzbranche und ihre Mitarbeiter dazu befähigt, ihre strategischen Ziele zu erreichen. Die Begegnung und der persönliche Austausch mit sorgfältig ausgewählten Repräsentanten der Wirtschaft und den innovativsten Vertretern der aktuellen Forschung versetzen Sie in die Lage, in der Spitzenliga der Wirtschaft mitzuspielen.

**Pino Sergio**  
Vorsitzender des Vorstandes  
WGF AG

### Bankenvorstand



Die Beziehung von Immobilienwirtschaftslehre zu Investition und Finanzierung war und ist seit jeher Fundament des immobilienwirtschaftlichen Ansatzes und steht für die Praxis im Mittelpunkt. Das Intensivstudium „Real Estate Investment & Finance“ an der EBS Business School spiegelt den derzeitigen Strukturwandel in der Immobilienbranche wider, in dem es an der Schnittstelle von Immobilien-, Finanz und Kapitalmärkten ansetzt. Diese Schnittstelle steht jedoch gerade in der aktuellen Situation auf dem Prüfstand. Neue Rahmenbedingungen werden zu einer Änderung der aktuellen Verhaltensmuster der Transaktionsbeteiligten führen. Das Intensivstudium mit seinen führenden Referenten aus Forschung und Praxis bereitet Sie hierauf bestens – und am deutschen Weiterbildungsmarkt in dieser Form einzigartig – vor.

**Dr. Wolf Schumacher**  
Vorsitzender des Vorstandes  
Aareal Bank AG

### Teilnehmerin



Ich war auf der Suche nach einem Weiterbildungskurs in der Immobilienwirtschaftslehre, der eine perfekte Kombination aus Praxis und Theorie beinhaltet. Im Intensivstudiengang Real Estate Investment & Finance habe ich genau diesen Anspruch gefunden. Mir hat vor allem gefallen, dass sich Dozenten aus Wissenschaft und Industrie abgewechselt haben. So konnte man die theoretisch vermittelten Schwerpunkte aus der Immobilien- und Finanzbranche mit den Erfahrungen der Dozenten aus der Industrie diskutieren und sofort praxisnah anwenden. Die Vorträge waren klar strukturiert und wir haben immer schriftliches Material zu jedem Vortrag bekommen, welches ich auch im Berufsleben verwenden konnte. Seit meinem Abschluss kann ich komplexe Transaktionen viel einfacher verstehen und anwenden und habe jetzt Interessen für Themen entwickelt, bei denen ich zuvor sehr zurückhaltend war.

**Tanya Carter**  
Teilnehmerin 4. Jahrgang Intensivstudium  
Real Estate Investment & Finance

## EBS Universität



Der Weg von der Business School zur Universität für Wirtschaft und Recht ist der wichtigste Meilenstein seit Gründung der EBS. Mit ihr wird unsere Vision Wirklichkeit, die EBS Universität mit ihrer Wirtschafts- und Rechtsfakultät als eine der modernsten und innovativsten Universitäten zu etablieren und als erste deutsche Wirtschaftsuniversität auch in der internationalen Top-Liga mitzuspielen. Als eine der besten deutschen Business Schools ist die EBS vielen längst ein Begriff und setzt schon immer neue Maßstäbe auf dem Gebiet der Aus- und Weiterbildung von Führungskräften für die globalen Märkte. Seit ihrer Gründung 1971 ist die EBS geprägt durch eine Vielzahl von Innovationen in Lehre und Forschung, sowohl national als auch international und ist gekennzeichnet durch ein engagiertes, und modernes Hochschulmanagement.

Die EBS ist in allen Ihren Kompetenzfeldern hervorragend besetzt. So sind die Schlagworte Verantwortung, Netzwerk, Internationalität und Exzellenz sämtlich mit Inhalt und Leben gefüllt und prägen das Studium und die Forschung unserer Universität wesentlich. Unser hervorragendes Netzwerk zu internationalen Instituten führt dazu, dass unsere Studenten von internationalen Ausbildungskonzepten profitieren können. Wir arbeiten mit mehr als 200 Unternehmen weltweit zusammen und ermöglichen so unseren Studenten bestmögliche Perspektiven. Ein Centre of Responsible Economy beschäftigt sich zudem mit Fragen der Nachhaltigkeit, des Social Business, der gesellschaftlichen Verantwortung sowie des ethischen Denkens und Handelns.

## Intensivstudium Real Estate Investment & Finance

Wir begreifen die Herausforderungen unserer Zeit als Chancen für künftige Generationen. Unser Ziel ist es, Menschen zu inspirieren und Persönlichkeiten zu entwickeln, die nachhaltig und wertorientiert das wirtschaftliche Geschehen in Deutschland und der Welt gestalten.

Im immobilienwirtschaftlichen Bereich unterstützt das Department of Finance, Accounting and Real Estate, eines der größten Think-Tanks seiner Art in Deutschland und Flaggschiff-Department der EBS, das **Intensivstudium Real Estate Investment & Finance** durch akademischen Input maßgeblich.

Der Studiengang wird von der EBS Executive Education unter der wissenschaftlichen Leitung des EBS Real Estate Management Institutes verantwortet. Das REMI bündelt alle Aktivitäten der EBS im Immobilienbereich in Aus- und Weiterbildung sowie in der Forschung.

Executive Education selbst lebt wesentlich von der Innovation, die durch Forschung getrieben wird. Die EBS ist mit REMI die renommierteste Adresse im Bereich der Immobilienwirtschaftslehre – eine zukunfts-trächtige Disziplin und ein boomender Wirtschaftszweig. Wir bieten Ihnen innovative Fortbildungskonzepte mit hervorragenden Dozenten.

Unsere Professoren sind wissenschaftlich ausgewiesen und sprechen zugleich mit ihren Forschungsthemen und ihrem wissenschaftlichen Ansatz die Sprache der Praxis. Der ständige Austausch mit Entscheidern aus Wirtschaft, Politik und Gesellschaft spiegelt sich in der Lehre permanent wider. In der Weiterbildung leisten wir als „Übersetzer“ den unverzichtbaren Wissenstransfer für die Branche. Wir richten unser Angebot konsequent an den Bedürfnissen der Marktteilnehmer aus.

Als Zeichen des Kompetenzerwerbs im Immobilieninvestment- und Kapitalmarktbereich schließen erfolgreiche Absolventen den Studiengang ab mit dem Titel **Real Estate Investment Advisor (EBS)**.



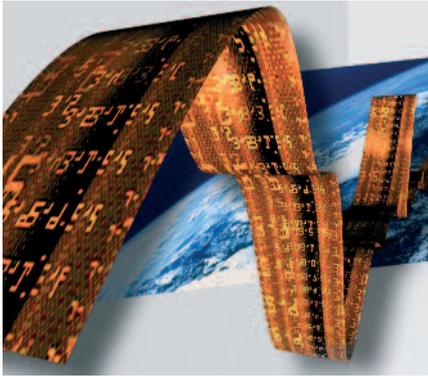
Als wissenschaftlicher Leiter dieses Studienganges freue ich mich, meine Kernkompetenzen aus Forschung und Lehre des Stiftungslehrstuhls Immobilieninvestition und -finanzierung an der EBS bei Konzeption, Durchführung und ständiger Weiterentwicklung dieses Studienganges mit einbringen zu dürfen. Neben den Forschungsschwerpunkten Immobilieninvestition, -finanzierung und -nachhaltigkeit konzentriert sich meine Hochschullehrtätigkeit vor allem auf die Spezialgebiete Real Estate Private Equity und Real Estate Capital Markets.

Als Resultate können die Herausgeber-schaften der Handbücher „Real Estate Private Equity“ (Rottke/Rebitzer; 2006), „Real Estate Capital Markets“ (Rottke; 2008), „Management der Finanzmarktkrise“ (Rottke/Medla; 2009) sowie unsere aktuelle Studie zur Gewerbeimmobilienfinanzierung (Rottke; 2010) genannt werden.

Nun wünsche ich Ihnen viel Freude am Intensivstudium Real Estate Investment & Finance, einen hohen Know-how-Transfer sowie den Zugewinn eines hervorragenden und hochqualitativen einzigartigen Branchen-Netzwerkes.

Prof. Dr. habil. Nico B. Rottke FRICS CRE  
Institutsdirektor  
Real Estate Management Institute  
EBS Universität

## Ihr Nutzenversprechen



Der umfassende Strukturwandel der letzten Jahre innerhalb der deutschen Immobilienwirtschaft bedingt eine Justierung der etablierten Konzepte:

Aufkäufe großer deutscher Immobilienbestände aus den Bereichen Wohnen und Gewerbe und Käufe Not leidender Immobilienkredite durch angloamerikanische Investoren haben den herkömmlichen deutschen Markt strukturell verändert.

Die weltweite Verbriefung von durch US-amerikanische Wohnimmobilien besicherten Anleihen hat zur Subprime-Krise und letztendlich zu weltweiten Verwerfungen im Finanzmarktsektor und in der Realwirtschaft geführt. Immobilien haben hier in einer Katalysatorfunktion die Schwächen des Finanzsystems offenbart.

Doch die viel gescholtene Verbriefung ist ein nicht verzichtbares Instrument zur Refinanzierung der Banken. Eine Systemjustierung ist erforderlich ebenso wie ein solides Systemverständnis der Teilnehmer der Finanz- und Immobilienwirtschaft.

Die Anforderungen an die handelnden Professionals steigen und sie müssen sich diesen Herausforderungen an der Schnittstelle von Finanz-, Kapital- und Immobilienmarkt in Immobilieninvestition und -finanzierung stellen. Fachkompetenz im Umgang mit diesen Entwicklungen ist mehr denn je gefragt.

Der Immobilienbesitz ist eine der wertbeständigsten und überhaupt verbrieften Sicherheiten und verlangt eine bessere

## Wechsel der Schwerpunkte

### Warum ist der Kurs „Real Estate Investment Banking“ in „Real Estate Investment & Finance“ umbenannt worden?

Real Estate Investment Banken des alten Formats existieren nicht mehr. Inhaltlich gilt das Gegenteil: Die Gesetzmäßigkeiten der Vergangenheit, das Anbieten verschiedener Produkte und Dienstleistungen des Immobilien-, Banken- und Kapitalmarktes in verschiedenen Zyklusphasen durch Spezialisten, gilt heute mehr denn je.

Die Verbindung von Immobilien- zu Banken- und Kapitalmarkt ist mit der Finanzkrise sicher nicht irrelevant geworden, wie häufig kolportiert wird. Sie ist alternativlos, doch muss sie in Teilen neu und besser strukturiert werden, bspw. in zentralen Punkten wie Beleihungsausläufen, Eigenkapitalbehalt bei Verbriefungen oder eines Verbotes von gleichzeitiger Beratung von und Prüfung durch Rating-Agenturen.

Mit der Umbenennung des EBS Studienganges in „Real Estate Investment & Finance“ wechseln wir nicht inhaltlich, sondern strukturell von der Institutionen- auf die Produktebene und behandeln die relevanten Themen in den Modulen ‚Immobilieninvestition‘, ‚Immobilienfinanzierung‘ sowie ‚Immobilien und Kapitalmärkte‘. Neben Grundlagen wie bspw. Investmentstrategien, Ankaufprüfung oder Risikomanagement waren Produkte wie Finanzierungsstrukturierung, Fusionen, Portfoliokäufe, Börsengang als Immobilien AG oder REIT sowie die Privatisierung von jeher im Verlauf zyklisch: Floriert die Wirtschaft, kommt das Thema Börsengang, befindet sich die Wirtschaft in der Baisse, werden Restrukturierungs- und Refinanzierungsthemen bestehender Portfolien oder Performance Management und Redevelopment im Bestand relevant.

Inhaltlich justieren wir ständig die Schwerpunkte des gesamten Themenspektrums „Investment & Finance“ auf die jeweils aktuelle Marktsituation, ohne jedoch das Studium im Kern zu verändern. Bei Systemänderung wie derzeit sind die Anpassungen natürlich aufwendiger, um die Studiengangsteilnehmer bestmöglich und nachhaltig auf die neuen immobilien- und finanzwirtschaftlichen Rahmenbedingungen vorzubereiten.

Die Kernkompetenzen für die vorbenannten Themen beherrschen unter anderem die Spezialisten an der Schnittstelle von Immobilien-, Banken- und Kapitalmarkt. Hierzu wird es auch in Zukunft keine Alternativen geben.

*F.A.Z.-Beitrag „Zur Sache“ von Prof. Dr. Nico Rottke, Immobilienmarkt, 19. Juni 2009, Seite 39.*

Strukturierung und engere Verbindung mit dem Banken- und Kapitalmarkt.

Mit dem EBS-Intensivstudium Real Estate Investment & Finance bieten wir unseren Teilnehmern die Chance, die neuen Regeln der Finanzwirtschaft in Bezug auf die Immobilienwirtschaft intensiver zu durchdringen, um als erste adäquat auf „die Stunde Null“ nach Beendigung der Finanzkrise vorberei-

tet zu sein und das neue Regelsystem zu beherrschen.

Das REMI richtet so sein Angebot genau auf den vorher skizzierten Strukturwandel aus, mit einem Fokus auf die Bereiche Immobilien-Investment und -Finanzierung, interdisziplinär flankiert von Immobilienrecht und -ökonomie, um seinen Teilnehmern stets State-of-the-Art Wissen zu vermitteln.

## Mission und Vision

### Mission Statement

Als Professoren des Real Estate Management Institutes der EBS Universität verstehen wir es als unsere Mission, exzellente Aus- und Weiterbildungskonzepte für verantwortliche Führungs- und Führungsnachwuchskräfte der Immobilienindustrie anzubieten. Diese Persönlichkeiten wollen wir weiterentwickeln und inspirieren.

Das Erreichen unserer Mission sichern

- Wegweisende Forschungsarbeiten,
- Innovative Lehr- und Lernmethoden,
- Praxisnähe sowie
- Das Betonen hoher gesellschaftlicher Verantwortung.

### Vision Statement

Alle immobilienwirtschaftlichen Programme der EBS Universität sollen als führend in Kontinentaleuropa und als Teil der Top-10-Programme weltweit bewertet werden.

Diese Vision erfordert, dass alle immobilienwirtschaftlichen Studiengänge der EBS folgenden Maßstäben genügen müssen. Im Vordergrund stehen:

- Die Exzellenz der immobilienwirtschaftlichen Fakultät in Forschung und Lehre
- Das Bekenntnis der Fakultät zur Internationalität
- Eine ausgezeichnete Programmumsetzung durch unsere Verwaltungsmitarbeiter
- Der grundsätzlich unternehmerische Einsatz der verfügbaren Ressourcen
- Die dauerhafte hohe Akzeptanz unserer immobilienwirtschaftlichen Programme durch unsere Studierenden und die Immobilienindustrie



Forschungs- und Lehrschwerpunkte des Real Estate Management Institutes bilden die interdisziplinären Aspekte der Immobilientransaktion sowie die nachhaltige Wertschöpfungskette im Immobilienlebenszyklus. Die Kapitalmärkte werden als essenzieller Bestandteil der Entwicklung der Immobilienmärkte aufgefasst.

Unsere Vision wird durch den Anspruch hoher gesellschaftlicher Verantwortung als bestimmende Eigenschaft von gegenwärtigen und zukünftigen Führungs- und Führungsnachwuchskräften der Immobilienindustrie vervollständigt: Studierende der Immobilienwirtschaftslehre müssen – über alle Bildungsebenen hinweg – die Interessen der Gesellschaft in Betracht ziehen, indem sie Verantwortung für die Auswirkungen ihres Handelns auf Kunden, Dienstleister, Angestellte, Anteilseigner, Kommunen und andere Interessengruppen sowie für die Umwelt übernehmen. Diese Verpflichtung übersteigt dabei die gesetzlichen Mindeststandards, lediglich geltendes Recht zu befolgen.

## Zielgruppe

Das Intensivstudium Real Estate Investment & Finance richtet sich an Absolventen von Universitäten, Fachhochschulen, Berufsakademien und anderen Ausbildungsrichtungen der Studiengänge Architektur, Bauingenieurwesen, Betriebs- und Volkswirtschaftslehre, die sich auf die Übernahme von Aufgaben an der Schnittstelle von Immobilieninvestment und Kapitalmärkten vorbereiten oder weiterqualifizieren wollen. Die enge Verzahnung von Theorie und Praxis soll durch die angestrebte Verbindung von Studium und Berufstätigkeit den Absolventen prägen.

Insbesondere richtet sich das Intensivstudium Real Estate Investment & Finance an Marktteilnehmer, die an der Schnittstelle von Immobilien- und Kapitalmärkten und deren Produkten tätig sind oder zukünftig sein werden. Dies sind vor allem Führungs-, Führungsnachwuchskräfte und Fachkräfte aus den Bereichen:

- Immobilieninvestoren (Fondsanbieter, Versicherungen, Immobilien AGs, REITs)
- Immobilienfinanzierer (Geschäftsbanken, Hypothekenbanken, Investmentbanken)
- Immobilien-Entwickler
- Immobilien-Dienstleister (Consultants, Anlage- und Vermögensberater)
- Kommunen und Regionen
- Anwaltskanzleien, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater
- Gutachter und Sachverständige.

## Inhalte der Lehrveranstaltungen

Die Studieninhalte werden in 4 Modulen vermittelt. Die Präsenzzeiten gliedern sich wie folgt:

### Modul 1 3 Tage

#### Grundlagen

---

Grundlagen Investmentstrategien

---

Introduction to Real Estate Investing and Financing

---

Methoden der Investitionsrechnung

---

Immobilien-Risikomanagement

---

Rechnungslegung bei Immobiliengesellschaften

---

Compliance aus Sicht einer Immobilienbank

---

Tuning into Excel

---

### Modul 2 7 Tage

#### Immobilieninvestition

---

Erfolgsbeteiligungsmodelle

---

Benchmarking für indirekte Immobilienprodukte

---

Kapital- und Beteiligungsakquisition

---

Due Diligence (kaufmännisch, technisch, umweltbezogen, rechtlich, corporate, steuerlich, financial, NPL)

---

Real Estate Asset Management

---

Beteiligungsverhandlung / Closing

---

Performance Management

---

Turnaround Management

---

Wertschöpfung durch (Re-)Development im Bestand

---

Exit-Szenarien

---

Fallstudie: Immobilieninvestition

---

Klausur 1

---

### Modul 3 6 Tage

#### Immobilienfinanzierung

---

Methoden der Immobilienfinanzierung

---

Rechtliche Grundlagen der Immobilienfinanzierung

---

Innovative Immobilienfinanzierung

---

Strukturierte Immobilienfinanzierung

---

Derivate, insbesondere Zinsderivate

---

Fallstudie: Projekt- und Mezzanin-Finanzierung

---

Real Estate Investment Appraisal / Financial Modeling

---

Financial Modeling in Excel

---

Unternehmensfinanzierung für Immobilienunternehmen

---

Fallstudie: Immobilienfinanzierung

---

### Modul 4 5 Tage

#### Immobilien und Kapitalmärkte

---

Weltweite Kapitalströme

---

Equity Market Research

---

REITs und Immobilien AGs im Vergleich

---

Fallstudie: Strategische Führung einer Immobilienbank

---

Refinanzierung mit Pfandbriefen

---

Grundlagen Asset Securitization

---

Bedeutung der Verbriefung für das Finanzsystem

---

Wirtschaftliche Logik von Verbriefungen für die Immobilienfinanzierung vor und in der Krise

---

Refinanzierung und Restrukturierung von Kreditportfolien

---

Finanzieren mit Hypothekenanleihen

---

Typische Steuerfragen bei Akquisitionsfinanzierungen & Securitization-Take-Out

---

Klausur 2

---



## Modul 1 (3 Präsenztage) Grundlagen

- **Grundlagen Investmentstrategien**

Core (plus)  
Value enhanced  
Opportunistic

- **Immobilieninvestitions- und -finanzierungsprodukte**

Immobilien und Kapitalmärkte  
Rolle des Intermediärs  
Bewertungsmethoden  
Geschäftssegmente

- **Methoden der Investitionsrechnung**

Grundlagen der Investitionsrechnung  
Investitionsrechnung ohne Steuern  
Investitionsrechnung mit Steuern

- **Immobilien-Risikomanagement**

Risikostrategie, -identifikation und -analyse  
Risikobewertung: Scoring, Sensitivitätsanalysen, Szenario- und Simulationsanalysen  
Risikoüberwachung, -kontrolle und -dokumentation

- **Rechnungslegung bei Immobilien-gesellschaften**

Grundlagen von „International Financial Reporting Standards“ (IFRS)  
Analyse einer Jahresrechnung nach IFRS (Ermitteln von Kennzahlen)  
Konzept des „Net Asset Value“ (NAV resp. NNAV)

- **Compliance aus Sicht einer Immobilienbank**

Der Begriff Compliance  
Gesetzliche und aufsichtsrechtliche Anforderungen  
Praktische Umsetzung dieser Anforderungen in einer internationalen börsennotierten Bank (Aareal Bank)  
Ziele, Nutzen und ethischer Mehrwert von Compliance für Bank, Mitarbeiter und Kunden

- **Tuning into Excel**

Kniffe und Tricks für Fortgeschrittene  
Programmieren einfacher Makros für DCF-Analysen  
Auffrischen wichtiger Short-Cuts, Befehle und Analyse-Funktionen

## Modul 2 (7 Präsenztage) Immobilieninvestition

- **Erfolgsbeteiligungsmodelle**

Konstruktionsweise indirekter Vehikel  
Herstellen von Anreizkompatibilität zwischen den Partnern  
Gefahren, Risiken und deren Abminderung

- **Benchmarking für indirekte Immobilienprodukte**

Immobilienindizes  
Effekte der J-Curve / inverse U-Curve  
Performance Bewertung  
Unzulänglichkeiten in der Finanzberichterstattung

- **Kapital- und Beteiligungsakquisition**

Eigenkapitalquellen  
Fundraising-Prozess  
Marktanalyse und -prognose  
Entwicklung einer Investmentstrategie  
Deal-Sourcing, Pre-Due Diligence  
Erst- und Folgeverhandlungen

- **Due Diligence**

Kaufmännische Due Diligence  
Rechtliche Due Diligence  
Steuerliche Due Diligence  
Financial Due Diligence  
Technische und umweltbezogene Due Diligence  
Anforderungen an Projekte und Entwickler  
Optimierung aus Investorensicht

- **Real Estate Asset Management**

Bedeutung von Wohnimmobilien für die Asset-Klasse  
Privatisierung  
Bestandshaltung

- **Beteiligungsverhandlung / Closing**

Vorvertragliche Beziehungen, Kaufvertrag, Formfragen  
Closing-Konditionen, Ablauf, Post-Closing-Events

- **Performance Management**

Real Estate Asset Management  
Kritische Erfolgsfaktoren  
Asset Management Prozesse  
Erfolgsmessung

- **Turnaround Management**

Grundlagen Turnaround-Management  
Krisenfrüherkennung  
Sanierungsprüfung und -konzept  
Instrumente der finanziellen Sanierung

- **Wertschöpfung durch (Re-)Development im Bestand**

Wertschöpfungstreiber  
Beispiele operativer Umsetzung

- **Exit-Szenarien**

Exit en gros und en détail  
Secondary Sale  
Überschussverteilung

## Modul 3 (6 Präsenztage) Immobilienfinanzierung

- **Methoden der Immobilienfinanzierung**

Grundlagen Immobilienfinanzierung  
Projektfinanzierung und Covenants  
Finanzierungsbeispiele

- **Rechtliche Grundlagen der Immobilienfinanzierung**

Einführung in gesetzliche und regulatorische Rahmenbedingungen  
Vertragsgestaltung und Vertragsverhandlung  
Administration von Immobilienfinanzierungsverträgen im operativen Geschäft  
Durchsetzung vertraglicher Ansprüche

- **Innovative Immobilienfinanzierung**

Traditional, Participating und Convertible Mortgage  
Joint Venture Financing  
Mezzanine Financing und Private Equity

- **Strukturierte Immobilienfinanzierung**

Kontinentaleuropäische Finanzierungsmethoden versus Debt Financing System  
Methoden der Strukturierung und Tranchierung bei Objekt- und Portfoliofinanzierungen, CMBS und CDO  
Financial Covenants / Non Financial Covenants

- **Derivate, insbesondere Zinsderivate**

Wesen, Arten und Strukturen von Derivaten  
Einsatz in Investition und Finanzierung  
Darstellung strukturierter Produkte

## Inhalte der Lehrveranstaltungen

- **Fallstudie: Projekt- und Mezzanin-Finanzierung**

Beteiligungsvoraussetzungen  
Beteiligungsentscheidung  
Beteiligungsmanagement  
Fallbeispiel  
Bestehen einer Finanzierungslücke  
Anforderungen an Projekte und Entwickler  
Optimierung aus Investorensicht

- **Real Estate Investment Appraisal / Financial Modeling**

Aspekte der Bewertung von Immobilienunternehmen, -portfolien, -objekten  
Aspekte der LBO-Bewertung  
Wesentliche Parameter im Rahmen des Financial Modelings  
Fallstudie zum Financial Modeling

- **Financial Modeling in Excel**

Grundlagen des Cash Flow Modeling  
Bestimmung entscheidender Renditekennzahlen  
Interaktive Fallbeispiele  
Implementierung von Risikomanagement-Tools in Excel

- **Unternehmensfinanzierung für Immobilienunternehmen**

Grundlagendefinitionen  
Initial Public Offerings  
Mergers & Acquisitions

- **Finanzierung mit Hypothekenanleihen**

Funktionsweise  
Abgrenzung zu Pfandbriefen  
Marktpotenzial

- **Equity Market Research**

Immobilienaktien-Indizes als Instrumente des Market Researchs  
Analyse und Bewertung  
Kennzahlensysteme  
Diversifikationspotenzial Immobilienaktien

- **REITs und Immobilien AGs im Vergleich**

Grundlagen, Voraussetzungen und Erfolgchancen eines Börsenganges  
Abgrenzung zu REITs  
Beispiele börsennotierter Immobilienunternehmen

- **Fallstudie: Strategische Führung einer Immobilienbank**

Gewerbliche Immobilienfinanzierung vor der Krise (Betrachtung der Markt-, Kunden- und Wettbewerbsseite)  
Neue Rahmenbedingungen der gewerblichen Immobilienfinanzierung (Betrachtung der Markt-, Kunden- und Wettbewerbsseite)  
Anforderungen an die Strategie einer Immobilienbank – Welche Aspekte muss ein vorausschauendes Management berücksichtigen?  
Zukunftsfähigkeit der Immobilienbranche – Immobilien bleiben Lebens- und Arbeitsmittelpunkt des Menschen

- **Refinanzierung mit Pfandbriefen**

Markt und Funktionsweise  
Rechtliche Besonderheiten  
Abgrenzung zu Mortgage Backed Securities

- **Grundlagen Asset Securitization**

Marktübersicht  
Rechtliche Grundlagen, typische Finanzierungsstrukturen, vertragliche Absicherung sowie typische Steuerfragen für:

- Commercial Mortgage Backed Securities (CMBS)
- Residential Mortgage Backed Securities (RMBS)
- Collateralized Debt Obligations (CDOs)
- Asset Backed Commercial Paper-Programme (ABCPs)

- **Bedeutung der Verbriefung für das Finanzsystem**

Verbrieftung und Immobilienmarkt  
Strukturelle Komponenten  
Zukunft der Immobilienverbrieftung im Kapitalmarkt

- **Wirtschaftliche Logik von Verbrieftungen für die Immobilienfinanzierung vor und in der Krise**

CMBS  
Transaktionsstruktur „Conduit“  
Non-Recourse-Finanzierung

- **Refinanzierung und Restrukturierung von Kreditportfolien**

Aktuelle Situation des Unternehmens  
Struktur der existierenden Finanzierung  
Restriktionen der existierenden Finanzierung  
Strategische Verhandlungsposition  
Debt buy back  
Befreiung von Verbindlichkeiten in anderer Form  
Zuführung zusätzlicher Liquidität

- **Finanzieren mit Hypothekenanleihen**

Finanzierungspraxis von Unternehmen – ein Vergleich  
Die Rolle der Banken  
Alternative Finanzierungsinstrumente  
Abgrenzung der Hypothekenanleihe zu anderen Wertpapieren  
Rechtliche Voraussetzungen und Möglichkeiten bei der Emission von Hypothekenanleihen

- **Typische Steuerfragen bei Akquisitionsfinanzierungen & Securitization-Take-Out**

Typische Strukturen  
Erwerber Abzugsfähigkeit von Finanzierungsaufwendungen, insbesondere: Zinsschrankenregelung (Unternehmenssteuerreform 2008)  
Darlehensgeber/SPV: KapErtSt/beschr. Steuerpflicht  
Securitization-SPVs: Ausgestaltung, Ansässigkeit und ausgewählte Steuerfragen  
Typische Vertragsformulierungen in Facility Agreements

## Modul 4 (5 Präsenztage)

### Immobilien und Kapitalmärkte

- **Weltweite Kapitalströme**

Hergang aktueller Verwerfungen  
Lehren falscher Annahmen  
Ursachen der Finanzmarktkrise  
Auswirkungen der Krise auf die Finanz- und Immobilienmärkte



## Dozentenspiegel

### Aumann, Stefan

Director, Global Principal Investments,  
Merrill Lynch International Bank Limited,  
Frankfurt am Main

### Beck, Michael

Leiter Portfolio Management, Bankhaus  
Ellwanger & Geiger KG, Stuttgart

### Beyerle, Dr. Thomas

Direktor/Head of Global Research, Aberdeen  
Immobilien Kapitalanlagegesellschaft mbH,  
Frankfurt am Main

### Brenzinger, Christoph

Partner, Freshfields Bruckhaus Deringer LLP,  
Düsseldorf

### Cadmus, Dr. Alan

Vorstandssprecher, POLIS Immobilien AG,  
Berlin

### Damaske, Martin

Geschäftsführer, Damaske Consulting GmbH,  
Hamburg

### Dinauer, Prof. Dr. Josef

Professor, Hochschule München, München

### Doetsch, Werner

Managing Director, Westdeutsche  
ImmobilienBank, Mainz

### Faltermeier, Gerhard

Geschäftsführer, Patrizia Wohnen GmbH,  
Augsburg

### Friedrich, Hans Jürgen

CFO – Chief Financial Officer, WGF Westfäli-  
sche Grundbesitz und Finanzverwaltung AG,  
Düsseldorf

### Goepfert, Dr. Alexander

Partner, Freshfields Bruckhaus Deringer LLP,  
Düsseldorf

### Hamberger, Prof. Dr. Karl

Partner / Leiter des Bereichs Real Estate,  
Hospitality & Construction, Ernst & Young  
GmbH, München; Professor, EBS Universität  
für Wirtschaft und Recht, Wiesbaden

### Hens, Dr. Markus

Geschäftsführer, Grove International Partner,  
Frankfurt am Main

### Herr, Dr.-Ing. Thomas

Geschäftsführer, THProjektmanagement  
GmbH, Berlin

### Hientzsch, Marcus, MRICS

Executive Director, Morgan Stanley  
Properties Germany GmbH, Frankfurt am  
Main; Chief Commercial Officer, Argoneo  
Real Estate GmbH, Heusenstamm

### Hofmann, Markus

Geschäftsführender Gesellschafter, Feldberg  
Capital GmbH, Frankfurt am Main

### Holzmann, Dr. Christoph, MRICS

Leiter Finanzen, BEOS GmbH, Berlin

### Jandura, Dr. Dirk

CFA Head of Infrastructure Finance/PPP  
Western Europe & Advisory, Commerzbank  
AG, Frankfurt am Main

### Jandura, Dr. Isabelle, MRICS

Associate, Cushman & Wakefield, Healey &  
Baker, Frankfurt am Main

### Knecht, Dr. Thomas

Principal, Roland Berger Strategy  
Consultants GmbH, München

### Kurzrock, Prof. Dr. Björn-Martin

Professor, TU Kaiserslautern, Kaiserslautern

### Laudenklos, Dr. Frank

Partner, Freshfields Bruckhaus Deringer LLP,  
Frankfurt am Main

### Lessner, Katrin

Geldwäsche-, Compliance- und Datenschutz-  
beauftragte, Aareal Bank AG, Wiesbaden

### Liese, Dr. Jens

Rechtsanwalt, Associated Partner, Noerr LLP,  
Düsseldorf

### Magold, Dr. Hanns Arno, LL.M.

Partner, Freshfields Bruckhaus Deringer LLP,  
Frankfurt am Main

### Matzen, Dr. Frank

Senior Manager, Ernst & Young GmbH,  
Eschborn

### Michl, Götz

Head of Funding, Deutsche Pfandbriefbank  
AG, Eschborn

### Mutscheller, Dr. Peter M.

Vorstand, KAIRONOS Invest AG, Düsseldorf



### Reiff, Florian

Geschäftsführer, Tishman Speyer Properties  
Deutschland GmbH, Frankfurt am Main

### Ropeter-Ahlers, Dr. Sven-Eric

Selbständiger Unternehmensberater,  
Bremen

### Rottke, Prof. Dr. Nico B., FRICS CRE

Professor, EBS Universität für Wirtschaft  
und Recht i. Gr., Wiesbaden

### Schiereck, Prof. Dr. Dirk

Professor, Fachgebiet Unternehmens-  
finanzierung, TU Darmstadt, Darmstadt

### Schiessl, Dr. Martin

Partner, Freshfields Bruckhaus Deringer LLP,  
Frankfurt am Main

### Schmitt, Hanns-Jörg

Director im Bereich Compliance, Geld-  
wäsche, Datenschutz, Aareal Bank AG,  
Wiesbaden

### Schumacher, Dr. Wolf

Vorsitzender des Vorstandes, Aareal Bank  
AG, Wiesbaden

### Spies, Dr. Ferdinand

Director, Tishman Speyer Properties  
Deutschland GmbH, Frankfurt am Main

### von Pannwitz, Dr. Kurt

Geschäftsführer, Counsel Treuhand GmbH,  
Hamburg

### Zaugg, Daniel

Partner, Sector Leader Real Estate &  
Constuction Schweiz, Ernst & Young AG,  
Zürich

## Zulassungsvoraussetzungen und Termine



### Zulassung

Das Intensivstudium Real Estate Investment & Finance steht allen Führungs-, Führungsnachwuchs- und Fachkräften der Immobilien- und Finanzwirtschaft sowie der Wohnungswirtschaft offen, die in den Bereichen Immobilieninvestition oder -finanzierung tätig sind respektive sich zukünftig tiefgehend mit diesen Themengebieten auseinandersetzen.

Zur Zulassung notwendig sind folgende Dokumente:

- Nachweis eines abgeschlossenen Studiums an einer Universität, Fachhochschule oder Berufsakademie
- Grundsätzlicher Nachweis der allgemeinen bzw. fachgebundenen Hochschul- oder der Fachhochschulreife
- Nachweis von **mindestens zwei Jahren Berufserfahrung**.

Es besteht die Möglichkeit zur Anerkennung vergleichbarer Qualifikationen sowie ausländischer Studienabschlüsse. Dazu gehören insbesondere die fallweise Anerkennung qualifizierter, staatlich anerkannter Fachwirt-Studiengänge an einer Verwaltungs- und Wirtschaftsakademie (VWA), Lehrinstitut für das kommunale Sparkassenwesen, Akademie deutscher Genossenschaften, Bankakademie usw.

Die endgültige Zulassung zum Studium ist im Falle der Erfüllung der Zulassungsvoraussetzungen jeweils eine nicht anfechtbare Einzelentscheidung des wissenschaftlichen Leiters des Intensivstudiums. Im Falle einer erforderlichen Anerkennung vergleichbarer Qualifikationen basiert die Zulassung zum Studium auf einer nicht anfechtbaren Entscheidung des Zulassungsausschusses, dem Vertreter der Hochschule, externe Dozenten, Alumni sowie Vertreter des EBS Real Estate Management Institutes (diese ohne Stimmrecht) angehören.

### Termine und Teilnehmeranzahl

- Die Teilnehmeranzahl ist auf max. 30 Teilnehmer pro Jahrgang begrenzt.
- Die Gesamtstudiendauer beträgt berufsbegleitend 5 Monate, bestehend aus 4 Modulen mit insgesamt 21 Präsenztagen.
- Das Studium besteht aus einer Blockwoche (Mo. bis Sa.) und sieben Wochenendphasen (Fr. und Sa.) sowie einem Prüfungstag.
- Ein Studientag umfasst in der Regel 8 bis 10 akademische Stunden (à 45 Minuten), beginnt regelmäßig um 9:30 Uhr und endet gegen 17:30 Uhr bzw. 19:30 Uhr.
- Die genauen Starttermine können im Internet eingesehen werden unter [www.ebs-remi.de](http://www.ebs-remi.de).

## Prüfungsleistungen und Abschluss

### Prüfungsleistungen

- Der Leistungsnachweis für das Studium umfasst zwei Prüfungsleistungen.  
Prüfungsleistung I:
  - Klausur I à 120 Minuten (Gewichtung: 75 %)
  - Fallstudie I (Investition) (Gewichtung: 25 %)
 Prüfungsleistung II:
  - Klausur II à 120 Minuten (Gewichtung: 75 %)
  - Fallstudie II (Finanzierung) (Gewichtung: 25 %)
- Die Klausuren setzen sich jeweils aus 6 Aufgaben à 20 Minuten zusammen.
- Die Fallstudien werden in Teams bearbeitet, gegen Ende der ersten Blockwoche und zum Ende des 3. Moduls ausgeteilt.
- Die Studien-Endnote ergibt sich aus den Ergebnissen der zu gleichen Teilen einfließenden Prüfungsleistungen und wird ohne Rundung auf eine Nachkommastelle gekappt.
- Alle Prüfungsleistungen sowie deren Bestandteile (Fallstudien) müssen separat bestanden werden.

### Abschluss

Erfolgreiche Absolventen erhalten das Universitätszertifikat



## Studiengebühren



Regulärer Preis	€ 9.000,00
Reduzierter Preis für Mitglieder von IMMOEBS	€ 8.300,00
<i>jeweils zzgl. gesetzl. MwSt.</i>	

### Zahlungsmodalitäten

Zwei Wochen nach Erhalt des Zulassungsbescheids	€ 3.500,00
Zu Beginn des Studiums	€ 5.500,00
<i>Reduzierter Satz</i>	€ 4.800,00
<i>jeweils zzgl. gesetzl. MwSt.</i>	

## Bewerbung

### Bewerbungsunterlagen

Bitte senden Sie Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen persönlich/vertraulich an:

- Prof. Dr. Nico B. Rottke FRICS CRE  
EBS Universität  
Real Estate Management Institute  
Adelheidstraße 53  
65185 Wiesbaden
- Zur Reservierung eines Studienplatzes gilt nach Prüfung der Zulassungsvoraussetzungen die "first-come-first-serve"-Regel. Mitglieder von IMMOEBS und ExEBS werden im Fall von ausgebuchten Kursen bevorzugt berücksichtigt.
- Um einen Studienplatz zu reservieren, können Sie Ihre Anmeldung vorab als Fax senden an das EBS Real Estate Management Institute:  
+49 611 7102 2685
- Bewerbungsunterlagen: Bewerbungsbogen, Lebenslauf, beglaubigte Zeugniskopien, Begründung des Antrags auf Zulassung, drei Passbilder
- Anmeldeschluss für einen Studiengang ist vier Wochen vor dem jeweiligen Starttermin.
- Bitte rufen Sie uns bei Fragen gerne unter der Instituts-Nummer +49 611 7102 2680 an.

# Allgemeine Geschäftsbedingungen

## 1 Gegenstand des Vertrages

Die vorliegenden Allgemeinen Geschäftsbedingungen für Leistungen der EBS Executive Education GmbH im Rahmen des Intensivstudiums Real Estate Investment & Finance (im Folgenden „Studiengang“) regeln die Erbringung von Schulungsleistungen im Rahmen des Studiengangs sowie sonstige hiermit im Zusammenhang stehende Leistungen. Die Wissenschaftliche Leitung des Studiengangs liegt beim Real Estate Management Institute der EBS Universität für Wirtschaft und Recht i. Gr. Die Vertragsleistungen und die Teilnahmevoraussetzungen sind im jeweiligen veröffentlichten Katalog (Papierform oder elektronisch im Internet unter <http://www.ebs-remi.de>) enthalten. Vertragspartner sind die EBS Executive Education GmbH sowie der zum Studiengang zugelassene Teilnehmer.

## 2 Bewerbung

2.1 Das Angebot des Studiengangs durch die EBS Executive Education GmbH erfolgt stets freibleibend.

2.2 Der Antrag auf Zulassung zum Studiengang muss vom Bewerber schriftlich an das EBS Real Estate Management Institute, Adelheidstraße 53, 65185 Wiesbaden gerichtet werden. Dem Antrag auf Zulassung sind die nachfolgend aufgeführten Unterlagen vollständig beizufügen:

- a. Lebenslauf mit Angabe des Ausbildungsweges und des bisherigen beruflichen Werdegangs
- b. drei aktuelle Lichtbilder
- c. beglaubigte Abschriften oder Ablichtungen der erforderlichen Zeugnisse
- d. Begründung des Antrags auf Zulassung zum Studiengang
- e. eine unterzeichnete und mit Datum versehene Erklärung des Bewerbers, aus der sich ergibt, dass er die „Geschäftsbedingungen“, die „Prüfungsordnung“ sowie die „Studiengebühren und Zahlungsbedingungen“ kennt und als Vertragsbestandteil anerkennt.

## 3 Zulassung

3.1 Der Wissenschaftliche Leiter des Studiengangs entscheidet im Falle der Erfüllung der Zulassungskriterien (abgeschlossenes Studium und/oder Berufserfahrung) im eigenen Ermessen über die Zulassung des Bewerbers zum Studiengang. Im Falle einer erforderlichen Anerkennung vergleichbarer Qualifikationen basiert die Zulassung

zum Studium auf einer nichtanfechtbaren Entscheidung des Zulassungsausschusses. Ein Rechtsanspruch auf Zulassung besteht nicht. Durch Übersendung einer schriftlichen Zulassungsbestätigung der EBS Executive Education GmbH an den Bewerber kommt zwischen diesen Beteiligten das Vertragsverhältnis zustande. Die bei der Bewerbung eingereichten Unterlagen gem. Ziff. 2.2 e. werden Vertragsbestandteil. Gemeinsam mit der Zulassungsbestätigung erhält der zugelassene Teilnehmer die erste Gebührenrechnung sowie gegebenenfalls eine Übersicht über die weiteren Zahlungstermine.

3.2 Teilnehmer, die von ihrem Arbeitgeber zum Studiengang angemeldet werden, treten gegenüber der EBS Executive Education GmbH gesamtschuldnerisch als Vertragspartner auf. Sollte seitens des anmeldenden Auftraggebers keine Zahlung der Studiengebühren erfolgen, so ist die EBS Executive Education GmbH berechtigt, diese direkt dem einzelnen Teilnehmer dieses Arbeitgebers in Rechnung zu stellen. Die Gültigkeit von Vereinbarungen im Innenverhältnis zwischen dem Teilnehmer und seinem Arbeitgeber bleiben hiervon unberührt.

## 4 Zahlungsbedingungen, Verzug

4.1 Rechnungen der EBS Executive Education GmbH sind sofort nach Erhalt ohne Abzug zur Zahlung fällig.

4.2 Der Teilnehmer ist nur dann berechtigt, fällige Forderungen zu mindern oder nicht zu zahlen, sofern der Anbieter die Begründung für Beanstandungen akzeptiert hat. Insbesondere berechtigt die nur zeitweise Teilnahme am Programm oder das Nichterreichen des Bildungsziels (etwa Nichtbestehen von Prüfungen) nicht zu einer Minderung der Vergütung. Ferner ist das Ausbleiben erwarteter Zuschüsse Dritter zu den Bildungsaufwendungen kein berechtigter Grund für eine Zahlungsverweigerung.

4.3 Bei Nichteinhaltung einer Zahlungsfrist ist die EBS Executive Education GmbH berechtigt, den Teilnehmer von dem Studiengang auszuschließen, sofern sie nach Ablauf der jeweiligen Zahlungsfrist eine angemessene Nachfrist zur Zahlung gesetzt hat und gegenüber dem Teilnehmer schriftlich erklärt hat, sie werde ihn nach erfolglosem Ablauf der Nachfrist vom Studium ausschließen.

4.4 Bei Zahlungsverzug ist die EBS Executive Education GmbH berechtigt, Verzugszinsen in Höhe von 5 % p. a. über dem jeweils gültigen Basiszinssatz zu berechnen. Dem Teilnehmer ist der Nachweis, dass ein geringerer Schaden entstanden ist, nicht abgelehnt.

## 5 Rücktrittsrechte, Vertragsaufhebung, Änderungen

5.1 Die EBS Executive Education GmbH ist bis drei Wochen vor Beginn des Studiengangs berechtigt, von dem Vertrag zurückzutreten, sofern sich bis zu diesem Zeitpunkt eine nicht hinreichende Teilnehmerzahl für den Studiengang angemeldet hat. Als nicht hinreichend gilt grundsätzlich eine Teilnehmerzahl von weniger als 15

Personen. Der EBS Executive Education GmbH steht es jedoch im Einzelfall frei, das Programm auch mit einer geringeren Anzahl von angemeldeten Teilnehmern durchzuführen. Hat der Teilnehmer bereits Studiengebühren an die EBS Executive Education GmbH gezahlt, werden ihm diese in gezahlter Höhe erstattet. Weitergehende Ansprüche des Teilnehmers sind ausgeschlossen.

5.2 Ein Rücktritt seitens des Teilnehmers ist nur bis zum ersten Veranstaltungstag möglich. Im Falle des Rücktritts wird eine Schadenspauschale in Höhe von 75 % der Studiengebühren erhoben, wenn kein qualifizierter Ersatzteilnehmer gefunden werden kann. Wenn es der EBS Executive Education GmbH gelingt, den freiwerdenden Studienplatz mit einem anderen qualifizierten Bewerber zu besetzen, reduziert sich die Schadenspauschale auf 25 % der Studiengebühren. Die Schadenspauschale umfasst auch den entgangenen Gewinn der EBS Executive Education GmbH. Die darüber hinaus bereits gezahlten Studiengebühren werden erstattet. Dem Teilnehmer steht der Nachweis offen, dass der EBS Executive Education GmbH kein oder ein wesentlich geringerer Schaden entstanden ist. Weitergehende Ansprüche des Teilnehmers sind ausgeschlossen.

5.3 Nach Zulassung zum Studiengang ist das Recht zur ordentlichen Kündigung des Vertrages durch den Teilnehmer ausgeschlossen. Dieses gilt auch für den Fall, dass die für einen Aufenthalt am Veranstaltungsort gegebenenfalls erforderlichen Aufenthaltsgenehmigungen oder Visa bei den zuständigen staatlichen Stellen nicht oder verspätet erteilt werden. Dieses gilt darüber hinaus für den Fall, dass Prüfungsleistungen, unabhängig davon, ob sie Voraussetzung für die Teilnahme an nachfolgenden Teilen des Studiengangs sind oder nicht, endgültig nicht bestanden sein sollten, der Teilnehmer von den gegebenenfalls folgenden Prüfungen ausgeschlossen und ein Titel nicht mehr erworben werden kann. Die Vorlesungsveranstaltungen können weiterhin besucht werden; hierüber wird eine Teilnahmebestätigung ausgestellt. Die Verpflichtung zur Tragung der Gesamtstudiengebühr bleibt auf jeden Fall bestehen. Das Recht zur außerordentlichen Kündigung des Vertrages bleibt hiervon jedoch unberührt.

5.4 Die EBS Executive Education GmbH kann nach Beginn des Studiengangs nur bei Vorliegen eines wichtigen Grundes mit sofortiger Wirkung schriftlich kündigen. Eine Rückerstattung der Studiengebühr ist in diesem Falle ausgeschlossen. Dies gilt insbesondere im Falle einer schuldhaften Täuschung im Rahmen des Bewerbungsverfahren und für den Fall, dass der Teilnehmer durch sein persönliches Verhalten (z.B. wiederholte Störung des Programms, Verstoß gegen wesentliche vertragliche Pflichten, Abgabe unzutreffender Erklärungen im Zulassungsverfahren) Anlass für eine solche Kündigung gibt. Die EBS Executive Education GmbH ist in den vorgenannten Fällen jederzeit berechtigt, den entsprechenden Teilnehmer vom Studiengang auszuschließen. Sie behält im Falle eines durch den Teilnehmer veranlassten Ausschlusses ihren Anspruch auf die volle Vergütung.

5.5 Die Wahl der eingesetzten Methoden und Hilfsmittel obliegen der EBS Executive Education GmbH. Geringfügige Änderungen in den Inhalten und der Zeitdauer des Studiengangs bleiben vorbehalten. Sie berechtigen den Teilnehmer nicht zur Vertragskündigung. Sollten Referenten ihre Teilnahme absagen müssen, bemüht sich die EBS Executive Education GmbH um eine Verschiebung der Veranstaltung oder einen geeigneten Ersatzreferenten. Für den Fall, dass wesentliche Studieninhalte ausfallen, ermäßigt sich die Studiengebühr anteilig. Eine weitergehende Haftung der EBS Executive Education GmbH ist ausgeschlossen.

5.6 Die Wahl von Zeit und Ort der Programmdurchführung obliegt der EBS Executive Education GmbH. Sie behält sich vor, den angekündigten zeitlichen Beginn des Programms zu ändern oder den Ort der Programmdurchführung zu verlegen, falls dies aus organisatorischen Gründen notwendig wird. Der Teilnehmer kann innerhalb von einer Woche ab Datum der Änderungsmitteilung von dem Vertrag zurücktreten und Rückerstattung der bereits gezahlten Vergütung verlangen, insoweit ihm eine Teilnahme zu den neuen Bedingungen aus organisatorischen Gründen nicht zumutbar ist. Weitergehende Ansprüche des Teilnehmers sind ausgeschlossen. Eine Verlegung des zeitlichen Beginns um weniger als zwei Stunden sowie eine Verlegung des Ortes innerhalb des Rhein-Main-Gebietes berechtigt den Teilnehmer grundsätzlich nicht zu Rücktritt oder Vertragskündigung.

## 6 Widerrufsbelehrung

6.1 Dem Teilnehmer – wenn er Verbraucher und nicht Kaufmann ist – steht ein Widerrufsrecht gem. § 312 b BGB und § 312 d BGB in Verbindung mit § 355 BGB zu. Die Vertragserklärung kann innerhalb von 2 Wochen ohne Angabe von Gründen in Textform oder durch Rücksendung der Sache widerrufen werden. Die Frist beginnt frühestens mit Erhalt dieser Belehrung. Zur Wahrung der Widerrufsfrist genügt die rechtzeitige Absendung des Widerrufs. Der Widerruf ist zu richten an: EBS Executive Education GmbH, Hauptstraße 31, 65375 Oestrich-Winkel. Die Pflicht zur Leistung seitens der EBS Executive Education GmbH besteht erst nach Ablauf der Widerrufsfrist. Das Widerrufsrecht erlischt vorzeitig, wenn mit ausdrücklicher Zustimmung des Teilnehmers die EBS Executive Education GmbH mit der Ausführung der Dienstleistung begonnen hat oder der Teilnehmer diese selbst veranlasst hat.

6.2 Im Falle eines wirksamen Widerrufs sind die beiderseits empfangenen Leistungen zurückzugewähren und gegebenenfalls bezogene Nutzung (z. B. Zinsen) herauszugeben.

## 7 Urheberrechte, Nutzungsrechte

7.1 Alle Rechte, auch die der Übersetzung, des Nachdrucks und der Vervielfältigung der Schulungsunterlagen – auch als elektronische Dokumente (z.B. im PDF-Format) – und Lernprogramme, oder von Teilen daraus, behält sich die EBS

Executive Education GmbH vor. Kein Teil der Unterlagen darf – auch nicht auszugsweise – ohne schriftliche Genehmigung der EBS Executive Education GmbH vervielfältigt, verarbeitet, verändert, verbreitet, noch sonst zur öffentlichen Wiedergabe verwendet werden. Eine Vervielfältigung der Unterrichtsmaterialien durch den Teilnehmer zu Lernzwecken im Rahmen des Studiengangs bleibt von dem vorgenannten Verbot unberührt.

7.2 In dem Studiengang wird ggf. Software eingesetzt, die durch Urheber- und Markenrechte geschützt ist. Diese Software darf weder kopiert noch in sonstiger maschinenlesbarer Form verarbeitet und nicht aus dem Seminarraum entfernt werden. Zum Schutz der Systeme der EBS Executive Education GmbH dürfen Software und Dateien, die der Teilnehmer selbst mitbringt, nur nach ausdrücklicher Genehmigung durch die EBS Executive Education GmbH auf den Schulungsrechnern verwendet werden. Bei Zuwiderhandlungen behält sich die EBS Executive Education GmbH Schadensersatzforderungen vor.

## 8 Haftung

8.1 Die EBS Executive Education GmbH haftet bei vorsätzlich verursachten Schäden in voller Höhe. Im Falle grob fahrlässig verursachter Schäden haften die EBS Executive Education GmbH hingegen nur in Höhe des vorhersehbaren Schadens, der durch die Sorgfaltspflicht verhindert werden soll. Bei einfacher Fahrlässigkeit haften die EBS Executive Education GmbH nur im Falle der Verletzung einer so vertragswesentlichen Pflicht, dass die Erreichung des Vertragszwecks gefährdet ist. In diesem Fall haften die EBS Executive Education GmbH gegenüber den Teilnehmern allein auf Ersatz des Schadens, der typisch und vorhersehbar war. Sollten die EBS Executive Education GmbH zum Ersatz vergeblicher Aufwendungen verpflichtet sein, gilt das Vorstehende entsprechend.

8.2 Die EBS Executive Education GmbH haften nicht für den Verlust, die Beschädigung oder den Untergang von Sachen des Teilnehmers im Zusammenhang mit der Durchführung des Studiengangs, soweit dies nicht auf vorsätzliches oder grob fahrlässiges Verhalten der EBS Executive Education GmbH zurückzuführen ist.

8.3 Die EBS Executive Education GmbH haftet nicht für Schäden, die durch höhere Gewalt, Aufruhr, Kriegs- und Naturereignisse sowie sonstige, von ihnen nicht zu vertretende Vorkommnisse (z. B. Streik, Aussperrung, Verkehrsstörung, Verfügung in- und ausländischer staatlicher Stellen) oder auf nicht schuldhaft verursachte, technische Störungen, etwa des EDV-Systems, zurückzuführen sind. Als höhere Gewalt gelten auch Computerviren oder vorsätzliche Angriffe auf EDV-Systeme durch „Hacker“, sofern jeweils angemessene Schutzvorkehrungen hiergegen getroffen wurden.

8.4 Soweit die Haftung der EBS Executive Education GmbH ausgeschlossen oder beschränkt ist, gilt dies auch für ihre Angestellte, Arbeitnehmer, Vertreter und Erfüllungsgehilfen.

## 9 Datenschutz

9.1 Der Teilnehmer wird hiermit gemäß Bundesdatenschutzgesetz davon unterrichtet, dass die EBS Executive Education GmbH seine vollständige Anschrift sowie weitere auftragspezifische Details in maschinenlesbarer Form speichert und für Aufgaben, die sich aus dem Vertrag ergeben, maschinell verarbeitet. Die EBS Executive Education GmbH gewährleistet die vertrauliche Behandlung dieser Daten.

9.2 Die EBS Executive Education GmbH verpflichtet sich, die ihr vom Teilnehmer mitgeteilten personenbezogenen Daten, insbesondere Name, Anschrift, Alter, Rechnungsangaben, vertraulich zu behandeln. Sie wird durch entsprechende Maßnahmen (§ 9 BDSG) und die Verpflichtung ihrer Mitarbeiter dafür Sorge tragen, dass diese Verschwiegenheitspflicht während der Laufzeit der Inanspruchnahme von Leistungen der EBS Executive Education GmbH und nach deren Ende aufrechterhalten bleibt.

9.3 Die EBS Executive Education GmbH ist berechtigt, die personenbezogenen Daten zum Zwecke der Beratung, Werbung und Marktforschung zu nutzen. Sofern durch den Geschäftsbetrieb erforderlich, kann die EBS Executive Education GmbH personenbezogene Daten im Rahmen der Auftragsdatenverarbeitung an beauftragte Stellen weiterleiten. Dabei wird eine zweckgebundene und vertrauliche Verarbeitung gewährleistet. Eine Weitergabe der personenbezogenen Daten der Teilnehmer an Dritte, insbesondere zu den vorgenannten Zwecken, ist ausgeschlossen, sofern der Teilnehmer nicht dazu sein ausdrückliches Einverständnis erklärt.

## 10 Anwendbares Recht und Gerichtsstand

10.1 Diese Vereinbarung unterliegt dem Recht der Bundesrepublik Deutschland.

10.2 Gerichtsstand für alle Streitigkeiten aus dem Vertragsverhältnis ist Wiesbaden, wenn die im Klageweg in Anspruch zu nehmende Vertragspartei nach Vertragsabschluss ihren Wohnsitz oder gewöhnlichen Aufenthaltsort aus dem Geltungsbereich der Zivilprozessordnung verlegt oder ihr Wohnsitz oder gewöhnlicher Aufenthalt im Zeitpunkt der Klageerhebung nicht bekannt ist. Wiesbaden ist weiter Gerichtsstand, sofern der Vertragspartner der EBS Executive Education GmbH Kaufmann oder eine Handelsgesellschaft ist.

## 11 Schriftform und Fortbestehen des Vertrages

11.1 Die Parteien verpflichten sich, Änderungen und Ergänzungen der Vertragsbedingungen schriftlich zu treffen. Dieses gilt auch für die Schriftformerfordernis gem. dieser Ziffer 11 der Allgemeinen Geschäftsbedingungen.

11.2 Bei Unwirksamkeit einzelner Vertragsbestandteile bleibt die Fortgeltung des Vertrages im übrigen unberührt.

Stand Juni 2011

Bitte senden Sie folgende Unterlagen an das EBS Real Estate Management Institute (REMI), wenn Sie am Intensivstudium Real Estate Investment & Finance teilnehmen wollen:

- Bewerbungsbogen (die beiden folgenden Seiten)
- Lebenslauf mit Angabe des Ausbildungsweges und des bisherigen beruflichen Werdegangs
- beglaubigte Abschriften oder Ablichtungen der Zeugnisse
- ausführliche Begründung des Antrags auf Zulassung
- drei Lichtbilder (Passbildgröße)



**EBS Universität**  
für Wirtschaft und Recht i. Gr.  
Gustav-Stresemann-Ring 3  
65189 Wiesbaden  
Germany  
Phone +49 611 7102 00  
Fax +49 611 7102 1999  
info@ebs.edu  
www.ebs.edu

**EBS Executive Education GmbH**  
Hauptstraße 31  
65375 Oestrich-Winkel  
Phone +49 611 7102 1880  
Fax +49 611 7102 10 1880  
info@ee.ebs.edu  
www.ebs.edu

**Programmleitung:**

EBS Real Estate Management Institute (REMI)  
Gustav-Stresemann-Ring 3  
65189 Wiesbaden  
Phone +49 611 7102 2680  
Fax +49 611 7102 2685  
weiterbildung@ebs-remi.de  
www.ebs-remi.de

**www.ebs.edu**



Bewerbungsbogen bitte einsenden an:

Prof. Dr. Nico B. Rottke FRICS CRE  
EBS Universität  
Real Estate Management Institute  
Gustav-Stresemann-Ring 3  
65189 Wiesbaden  
Germany

Phone +49 611 7102 2680 weiterbildung@ebs-remi.de  
Fax +49 611 7102 2685 www.ebs-remi.de

**Ich beantrage die Zulassung zum  
Intensivstudium Real Estate Investment  
& Finance**

- 10. Jahrgang (Start: 19.09.2011)  
Anmeldeschluss 22. August 2011
- 11. Jahrgang (Start: 19.03.2012)  
Anmeldeschluss 20. Februar 2012
- 12. Jahrgang (Start: 17.09.2012)  
Anmeldeschluss 20. August 2012

.....  
Titel, Name, Vorname

.....  
Geburtsdatum und -ort

Schulbildung  Allgemeine Hochschulreife  Fachhochschulreife  Sonstige: .....

**Privat**

.....  
Straße, Nr.

.....  
PLZ, Ort

.....  
Bundesland

.....  
Telefon

.....  
Fax

.....  
Mobil

.....  
E-Mail

**Geschäftlich**

.....  
Firma

.....  
Position

.....  
Abteilung

.....  
Straße, Nr.

.....  
PLZ, Ort

.....  
Bundesland

.....  
Telefon

.....  
Fax

.....  
Mobil

.....  
E-Mail

**Präferierte** Post  privat  geschäftlich  
**Kontaktadresse** E-Mail  privat  geschäftlich

Persönliches Mitglied bei  IMMOEBS  ExEBS

**Institutionelle Bildung**

**Universität**

Ort ..... Fachrichtung ..... Abschluss ..... Datum .....

**Fachhochschule**

.....

**Berufsakademie/VWA**

.....

**Berufsausbildung**

.....

**Sonstiges**

.....

**Position im**  Inhaber/Geschäftsführender Gesellschafter  Geschäftsführer

**Unternehmen**  Prokurist/Abteilungsleiter  Mitarbeiter

**Berufserfahrung** ..... Jahre bei Aufnahme des Studiums, davon

..... Jahre in der Immobilienwirtschaft

**Branche**  Architektur- und Ingenieurbüros  Dienstleister/Property Manager  Sonstige: .....

Projektentwickler  Consultants

Investoren  Finanzierer

Asset Manager  Sachverständige

**Kostenübernahme**  durch den Arbeitgeber  persönlich (bitte aus versicherungstechnischen Gründen angeben)

**Erklärung** Hiermit bestätige ich verbindlich die Richtigkeit meines Antrags auf Zulassung zum Intensivstudium Real Estate Investment & Finance. Die Geschäftsbedingungen, die Prüfungsordnung sowie die Studiengebühren und Zahlungsbedingungen der EBS Executive Education GmbH habe ich zur Kenntnis genommen und erkenne sie als Vertragsbestandteil an.

.....  
Ort, Datum

.....  
Unterschrift Bewerber

Falls Kosten vom Arbeitgeber übernommen werden:

.....  
Firmenstempel

.....  
Unterschrift Arbeitgeber