

Seminar

Führung von Führungskräften im technischen Umfeld



Die Top-Themen:

- **Einschätzung unterschiedlicher Führungspersönlichkeiten:
Alles nur Alphatiere?**
- **Die Leistungsfähigkeit eines Führungsteams entwickeln**
- **Die 13 Führungskompetenzen zur effizienten Führung von Managern**
- **Die Bildung einer Führungscoalition zur Umsetzung von Veränderungsprozessen**
- **Gemeinsam mit Ihrem Führungsteam Organisationsstrukturen und Arbeitsprozesse weiterentwickeln**
- **Konfliktsituationen und Machtspiele souverän meistern**

Termine und Orte

09. und 10. März 2017
Hamburg

05. und 06. Juli 2017
Stuttgart

06. und 07. November 2017
Düsseldorf

Erwerben Sie die 13 Führungskompetenzen zur erfolgreichen Führung von Führungskräften!

Ihre Seminarleitung

Dr. Albert Thienel, Neuss

Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Motivierte Führungskräfte sind in industriellen Unternehmen unverzichtbar. Gemeinsam mit ihrer Leistungsbereitschaft und Motivation lassen sich anspruchsvolle Unternehmensziele erreichen. Sie als Dirigent erwarten von ihnen hohes Engagement, Teamwork, Verantwortungsbereitschaft sowie unternehmerisches Denken und Handeln. Mit den richtigen Führungstechniken und Tipps können Sie eine gewinnbringende Beziehung zu Ihren Führungskräften aufbauen und gemeinsam gewinnen!

Erhalten Sie wichtige Kriterien und Vorgehensweisen zur Einschätzung der bevorzugten Führungsrollen Ihrer Führungskräfte. Lernen Sie die praktische Umsetzung dieser Tools mit Hilfe von gezielten Übungen unseres Experten.

Erfahren Sie, welche Schritte Sie zur systematischen Entwicklung eines Leistungsteams beschreiten müssen. Lösen Sie souverän typische Konflikte unter „Entscheidern“ und „machtorientierten“ Persönlichkeiten. Lernen Sie systematisch eine Führungskoalition zur Umsetzung von Veränderungsprozessen zu bilden.


Zielgruppe

Das Seminar richtet sich an Führungskräfte aus dem industriellen Bereich, die ihre Führungskompetenzen gegenüber Mitarbeitern mit Führungsverantwortung optimieren und erweitern möchten.

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot.
Rufen Sie uns an.

 Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk
Tel.: +49 211 6214-563/-307, E-Mail: inhouse@vdi.de

Seminardokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine ausführliche Seminardokumentation in Form eines Handbuchs. Zum Abschluss erhält jeder Teilnehmer eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



Seminarleitung

Dr. Albert Thienel, Neuss



Dr. Albert Thienel trainiert seit 20 Jahren Führungskräfte oder führt in Veränderungsprojekten bis zu 100 Führungskräfte zur Strategieumsetzung. Er war fünf Jahre lang Geschäftsführer einer mittelständischen Holding mit mehreren Produktions-, Logistik- und Vertriebsunternehmen im In- und Ausland.

Als Geschäftsführer der Dr. Thienel Consulting GmbH berät er seit 2002 Produktions- und ITTK-Unternehmen in Führungsfragen oder in der Umsetzung von Veränderungsprozessen, wie z.B. Lean Management, strategischen Neuausrichtungen, Reorganisationen, Managementdiagnostik oder Business Coaching von Führungskräften. Er ist Autor mehrerer Veröffentlichungen zu den Themen Führung, Change Management, Managementdiagnostik und Lean Management. Er ist weltweit akkreditierter Team Management System Master Berater und Trainer.

Seminarmethoden

In diesem Seminar erhalten Sie theoretischen Input des Trainers und wenden diesen im Rahmen von konkreten Übungen und Praxisbeispielen an. Darüber hinaus arbeiten Sie in Einzel- und Gruppenarbeiten zusammen und profitieren von dem Erfahrungsaustausch und lebhaften Diskussionen.



Weitere interessante Veranstaltungen

Unter Druck souverän bleiben

29. und 30. März 2017, München (09SE041006)

02. und 03. August 2017, Frankfurt (09SE041007)

Die Macht der Beeinflussung

06. und 07. April, Düsseldorf (09SE073003)

15. und 16. August 2017, Berlin (09SE073004)

Boxenstopp für erfahrene Führungskräfte im technischen Umfeld

15. und 16. März 2017, Köln (09SE024009)

19. und 20. Juli 2017, Stuttgart (09SE024010)

Seminarinhalte

1. Tag 09:00 bis ca. 18:00 Uhr

2. Tag 08:30 bis 17:00 Uhr

Führung von Führungskräften: Typische Herausforderungen

- Führung unterschiedlicher Persönlichkeiten und Teamdynamiken
- Operative Führung zur stetigen Verbesserung im technischen Umfeld
- Gemeinsame Entwicklung von Organisationsstrukturen, Prozessen, Standards und Führungskultur in technischen Systemumfeldern
- Strategische Führung in Veränderungsprozessen

++ Rollen- und Führungsfeldreflektion

Führung unterschiedlicher Persönlichkeiten:

„Jeder Jeck ist anders!“

- Welche Führung bevorzugen technische Mitarbeiter und Ingenieure eigentlich?
- Welche Teamführung bevorzugen Sie als Dirigent? Was bedeutet dies für das Zusammenspiel Ihres Orchesters?
- Welche Führungsrollen spielen Ihre Manager gerne? Alles nur Alphanime?
- Welche Teampotenziale haben Ihre Führungskräfte?
- Wie können Sie unterschiedliche Persönlichkeiten orchestrieren und entwickeln?
- Problematische Misstöne, Koalitionen und Persönlichkeiten: Typische Konfliktsituationen und Machtspiele souverän meistern

++ Strukturierte Führungsrollenanalyse: Selbstreflektion und Ermittlung der bevorzugten Führungsrollen im Managementteam

Führungsaufgabe: Entwicklung eines Leistungsteams

- Führungsaufgaben und Teambesetzung: Haben Sie die richtige Mischung von Persönlichkeiten für ein Leistungsteam?
- Bestimmen Sie die Stärken und Entwicklungspotenziale
- Fallstudie: Einführung von Lean Management in einem Automobilzulieferer
 - » Einstellungen und Kompetenzen ermitteln am Beispiel eines Lean Leadership Assessments
 - » Einstellungen und Kompetenzen entwickeln im Führungskreis
- Entwicklung eines Leistungsteams mit Hilfe des Team Performance Modells
- Vorgehensweisen und Methoden des Coachings von Führungskräften
- Souveränes Monkey Management: Ich lasse mir keine „Affenscheiße“ aufbinden“

++ Fallstudie, Übung mit dem Lean Leadership Assessment

Operative Führung im technischen Umfeld: Höher, schneller, weiter!

- Die dreizehn Führungskompetenzen zur erfolgreichen Führung von Managern
- Die vier Kompetenzstufen des Lean Leaderships in technischem Umfeld und deren stetige Weiterentwicklung
- Analyse: In welcher Lean Leadership Stufe befindet sich Ihr Führungsteam?

++ Training ausgewählter Führungskompetenzen und Anwendung von Führungsmethoden

Gemeinsame Entwicklung von Organisationsstrukturen und Arbeitsprozessen

- Fallstudie: Einführung von Lean Management in einem Automobilzulieferer
- Entwicklung neuer Führungsrollen, Standards, Prozesse und Schnittstellen für Führungskräfte, Meister und Schichtleiter
- Führungskultur? Es ist wie es ist oder lässt sich eine Führungskultur weiter entwickeln oder gar radikal verändern?

++ + Fallstudie aus der Praxis

Strategische Führung in Veränderungsprozessen

- Aus strategischen Themenfeldern mit den Führungskräften Ziele und Maßnahmen horizontal und vertikal vereinbaren: Das Catchball-Prinzip
- Bildung einer Führungscoalition: Planung und Review von Veränderungsprozessen mit der Changemaker Vorgehensweise

++ Planung und Review eines Veränderungsprozesses mit dem Changemaker Floorboard

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil:

Preis p. P. zzgl. MwSt.	Seminar		
	09. und 10. März 2017, Hamburg (09SE072004)	05. und 06. Juli 2017, Stuttgart (09SE072005)	06. und 07. November 2017, Düsseldorf (09SE072006)
Teilnahmegebühr	<input type="checkbox"/> EUR 1.790,-	<input type="checkbox"/> EUR 1.790,-	<input type="checkbox"/> EUR 1.790,-

8888

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

* Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs und der Schweiz bitten wir mit Kreditkarte zu zahlen:

Karteninhaber _____ Visa Mastercard American Express

Kartenummer _____ Prüfziffer _____ gültig bis (MM/JJ) _____

Datum _____ Unterschrift _____

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet:
www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort / Zimmerbuchung

Hamburg: Leonardo Hotel Hamburg City Nord, Mexikoring 1, 22297 Hamburg, Tel. +49 40 63294-0,
E-Mail: info.hamburgcitynord@leonardo-hotels.com
Stuttgart: Ibis Styles Stuttgart, Teinacher Str. 20, 70372 Stuttgart, Tel. +49 711 9540-0,
E-Mail: h1704@accor.com
Düsseldorf: Mercure Hotel Düsseldorf Seestern, Fritz-Vomfelde-Str. 38, 40547 Düsseldorf, Tel. +49 21153076-0,
E-Mail: h2199@accor.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes Zimmerkontingent zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

Leistungen: Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Seminartag ein Mittagessen enthalten. Ein ausführliches Handbuch wird den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.



Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH erhebt und verarbeitet Ihre Adressdaten für eigene Werbezwecke und ermöglicht namhaften Unternehmen und Institutionen, Ihnen im Rahmen der werblichen Ansprache Informationen und Angebote zukommen zu lassen. Bei der technischen Durchführung der Datenverarbeitung bedienen wir uns teilweise externer Dienstleister. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie bei uns der Verwendung Ihrer Daten durch uns oder Dritte für Werbezwecke jederzeit widersprechen.

Nutzen Sie dazu die E-Mail Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere oben angegebene Kontaktmöglichkeit.

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

