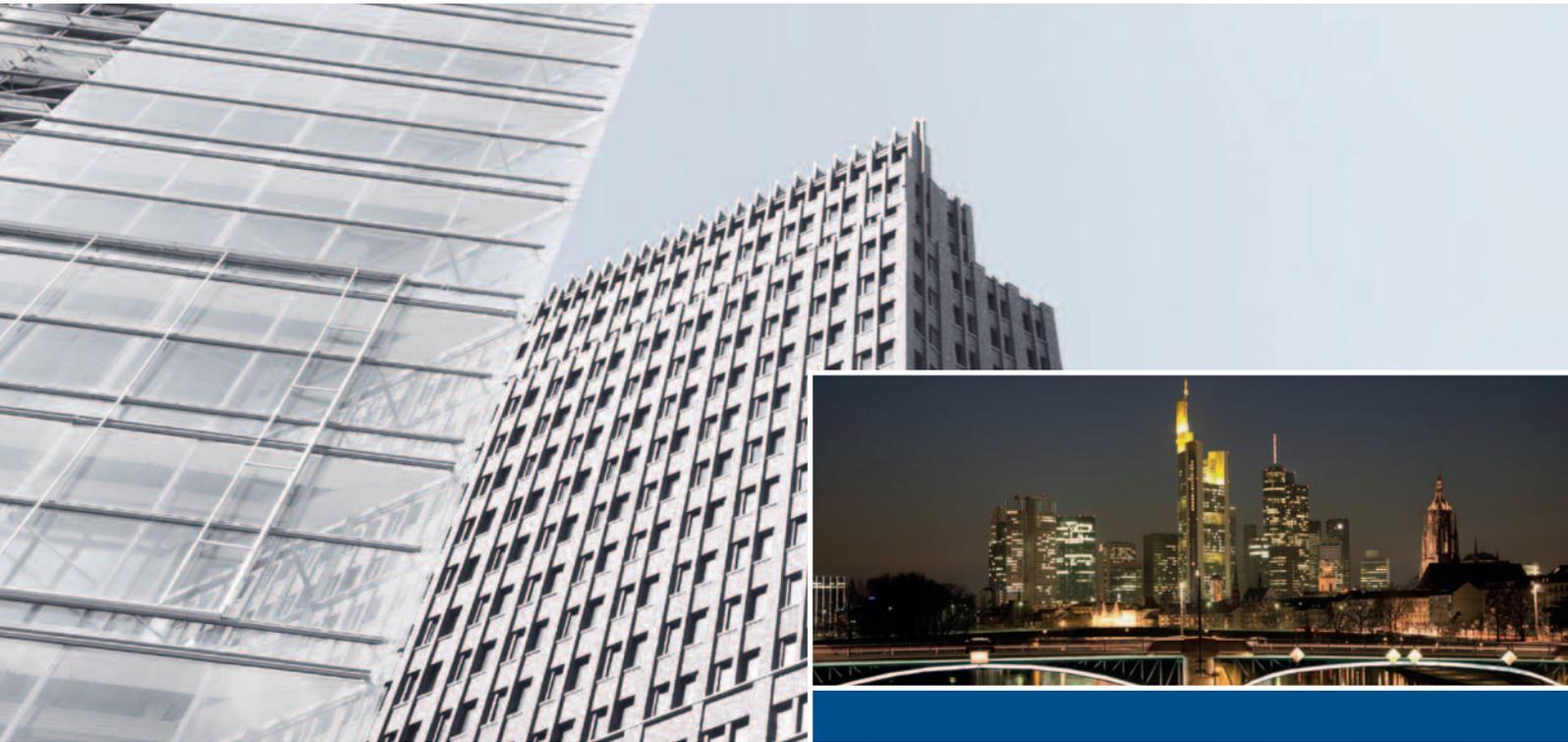


*Inspiring Personalities.*



**Intensivstudium  
Nachhaltige Immobilien-  
Projektentwicklung**

## Stimmen zum Intensivstudium Nachhaltige Immobilien-Projektentwicklung



Als europäischer Shopping-Center-Marktführer sieht sich die ECE besonders in der Verantwortung für eine nachhaltige Unternehmensführung. Laut einer aktuellen Studie des World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) sind Gebäude heute bereits für 40 Prozent des weltweiten Primärenergieverbrauchs verantwortlich. Daher ist ein Umdenken in der Immobilienbranche unabdingbar. Umweltfreundliche Gebäudekonzepte bieten neben ökologischen auch handfeste ökonomische Vorteile und setzen sich zunehmend durch.

Aus diesem Grund integrieren wir seit langem Nachhaltigkeitsaspekte im Rahmen des Projektentwicklungsprozesses mit seiner gesamten Komplexität – von der Planung bis zum Betrieb. Daher begrüße ich die Einführung des Studiengangs „Nachhaltige Immobilien-Projektentwicklung“ an der EBS Universität, da dieser einen relevanten Beitrag zur Wissensvermittlung sowohl im Bereich Projektentwicklung als auch besonders im Bereich der Nachhaltigkeit leisten kann.

**Alexander Otto**  
Vorsitzender der ECE-Geschäftsführung



Die Wohnungs- und Immobilienwirtschaft hat im öffentlichen Bewusstsein nicht immer den Stellenwert, der ihrer volkswirtschaftlichen Bedeutung gerecht wird. Dabei ist sie einer der größten Wirtschaftszweige in Deutschland. Zugleich stellen Klimaschutz und demographischer Wandel sie vor neue Herausforderungen und machen Lösungen für eine nachhaltige Immobilienentwicklung und -bewirtschaftung erforderlich.

Die heute internationale und professionalisierte Immobilienbranche verlangt von ihren Entscheidungsträgern fundierte Fachkenntnisse. Ich begrüße es sehr, dass die EBS Universität dieses Wissen künftig mit ihrem neuen Intensivstudium „Nachhaltige Immobilien-Projektentwicklung“ detailliert und handlungsorientiert vermitteln wird.

Nachhaltiges Bauen ist ein Thema, das wir durch vielfältige Aktivitäten fördern. Einen Eindruck davon erhalten Sie unter [www.nachhaltigesbauen.de](http://www.nachhaltigesbauen.de). Arbeiten wir gemeinsam daran, den kommenden Generationen ein möglichst intaktes gesellschaftliches, ökonomisches und ökologisches Gefüge zu hinterlassen!

Den Studierenden des neuen Studiengangs wünsche ich viel Erfolg!

**Dr. Peter Ramsauer**  
Bundesminister  
für Verkehr, Bau und  
Stadtentwicklung



Bundesministerium  
für Verkehr, Bau  
und Stadtentwicklung



Now, more than ever, success in the real estate industry requires skill and knowledge in the fields of energy conservation and sustainable development. It is important because buildings consume so much of our resources. And, it is the right thing to do in order to ensure the health of people and our planet.

I have seen big changes in how real estate developers, owners and tenants look at the impact of their buildings on the environment. The interest and awareness continues to grow. Exciting new technology will play a major role in making buildings more efficient.

Students intent on pursuing a career in real estate should develop expertise in this important area. I encourage students to take the EBS Universität course on “real estate sustainable development” in order to educate themselves on best practices, and to take a multidisciplinary approach to sustainable project development. This course is a wonderful resource and will help provide tools for a successful career.”

**Jerry I. Speyer**  
Chairman and Co-CEO  
Tishman Speyer

## EBS Universität



Der Weg von der Business School zur Universität für Wirtschaft und Recht ist der wichtigste Meilenstein seit Gründung der EBS. Mit ihr wird unsere Vision Wirklichkeit, die EBS Universität mit ihrer Wirtschafts- und Rechtsfakultät als eine der modernsten und innovativsten Universitäten zu etablieren und als erste deutsche Wirtschaftsuniversität auch in der internationalen Top-Liga mitzuspielen. Als eine der besten deutschen Business Schools ist die EBS vielen längst ein Begriff und setzt schon immer neue Maßstäbe auf dem Gebiet der Aus- und Weiterbildung von Führungskräften für die globalen Märkte. Seit ihrer Gründung 1971 ist die EBS geprägt durch eine Vielzahl von Innovationen in Lehre und Forschung, sowohl national als auch international und ist gekennzeichnet durch ein engagiertes, und modernes Hochschulmanagement.

Die EBS ist in allen Ihren Kompetenzfeldern hervorragend besetzt. So sind die Schlagworte Verantwortung, Netzwerk, Internationalität und Exzellenz sämtlich mit Inhalt und Leben gefüllt und prägen das Studium und die Forschung unserer Universität wesentlich. Unser hervorragendes Netzwerk zu internationalen Instituten führt dazu, dass unsere Studenten von internationalen Ausbildungskonzepten profitieren können. Wir arbeiten mit mehr als 200 Unternehmen weltweit zusammen und ermöglichen so unseren Studenten bestmögliche Perspektiven. Ein Center of Responsible Economy beschäftigt sich zudem mit Fragen der Nachhaltigkeit, des Social Business, der gesellschaftlichen Verantwortung sowie des ethischen Denkens und Handelns.

## Intensivstudium Nachhaltige Immobilien-Projektentwicklung

Wir begreifen die Herausforderungen unserer Zeit als Chancen für künftige Generationen. Unser Ziel ist es, Menschen zu inspirieren und Persönlichkeiten zu entwickeln, die nachhaltig und wertorientiert das wirtschaftliche Geschehen in Deutschland und der Welt gestalten.

Im immobilienwirtschaftlichen Bereich unterstützt das Department of Finance, Accounting and Real Estate, eines der größten Think-Tanks seiner Art in Deutschland und Flaggschiff-Department der EBS, das Intensivstudium **Nachhaltige Immobilien-Projektentwicklung** durch akademischen Input maßgeblich.

Der Studiengang wird von der EBS Executive Education verantwortet unter der wissenschaftlichen Leitung des EBS Real Estate Management Institutes (REMI). Das REMI bündelt alle Aktivitäten der EBS im Immobilienbereich in Aus- und Weiterbildung sowie in der Forschung.

Executive Education lebt von der Innovation, die durch Forschung getrieben wird. Die EBS ist mit REMI die renommierteste Adresse im Bereich der Immobilienwirtschaftslehre – eine zukunftssträchtige Disziplin und ein boomender Wirtschaftszweig. Wir bieten Ihnen innovative Fortbildungskonzepte mit hervorragenden Dozenten.

Unsere Professoren sind wissenschaftlich ausgewiesen und sprechen zugleich mit ihren Forschungsthemen und ihrem wissenschaftlichen Ansatz die Sprache der Praxis. Der ständige Austausch mit Entscheidern aus Wirtschaft, Politik und Gesellschaft spiegelt sich in der Lehre permanent wider. In der Weiterbildung leisten wir als „Übersetzer“ den unverzichtbaren Wissenstransfer für die Branche. Wir richten unser Angebot konsequent an den Bedürfnissen der Marktteilnehmer aus.

Erfolgreiche Absolventen des Studienganges erhalten als Zeichen des Kompetenzerwerbs das Universitätszertifikat **Immobilien-Projektentwickler (EBS)**.



Als wissenschaftlicher Leiter dieses Studienganges freue ich mich, meine Kernkompetenzen aus Forschung und Lehre des Stiftungslehrstuhls Immobilieninvestition und -finanzierung an der EBS bei Konzeption, Durchführung und ständiger Weiterentwicklung dieses Studiums mit einbringen zu dürfen. Neben den Forschungsschwerpunkten Immobilieninvestition und -finanzierung konzentriert sich meine Forschungstätigkeit vor allem auf den Bereich der Schnittstelle der Immobilienwirtschaft zu den Themengebieten Nachhaltigkeit und Unternehmensverantwortung.

Als ein Resultat können die Herausgeberschaft des Werkes „Ökonomie versus Ökologie – Nachhaltigkeit in der Immobilienwirtschaft? (Rottke; 2010)“ genannt werden sowie die aktive Weiterentwicklung des Center of Responsible Economy der EBS Universität und die Co-Leitung des Arbeitskreises „Nachhaltigkeit“ der Gesellschaft für Immobilienwirtschaftliche Forschung.

Nun wünsche ich Ihnen viel Freude am Intensivstudium Nachhaltige Immobilien-Projektentwicklung, einen hohen Know-how- Transfer sowie den Zugewinn eines hervorragenden Netzwerkes.

Prof. Dr. habil. Nico B. Rottke FRICS CRE  
Institutsleiter  
Real Estate Management Institute  
EBS Universität

## Ihr Nutzenversprechen



Das Intensivstudium Nachhaltige Immobilien-Projektentwicklung ist anwendungsorientiert ausgerichtet und vermittelt den Studierenden Detailkenntnis zu allen relevanten multidisziplinären Feldern der Projektentwicklung.

Das einsemestrige Studium gliedert sich dabei in fünf Module: Im Modul „Management“ (M<sub>1</sub>) erlernen die Studierenden die Grundlagen der Projektentwicklung aus betriebswirtschaftlicher Sicht und setzen sich mit erfolgskritischen Themen wie der Standort- und Marktanalyse, der Nutzenkonzeption, Investitions- und Finanzierungs- und Public-Private-Partnership-Modellen sowie der Beurteilung von Projektrisiken auseinander. Methoden der Projektvermarktung runden das Modul ab. Als inhaltliche Besonderheit des Moduls wird an einem Tag das Thema der Verhandlungssituationen behandelt: Sicherlich gehört die Analyse personenbezogener Verhandlungsstrategien und Persönlichkeitsprofile zu den wichtigsten multidisziplinären Fachgebieten der Immobilien-Projektentwicklung und stellt einen entscheidenden Werttreiber dar.

Im zweiten Modul „Recht und Steuern“ (M<sub>2</sub>) werden alle rechtlich und steuerlich relevanten Themen der Immobilien Projekt-

entwicklung thematisiert wie das Planer- und Baurecht, Fallstricke des Miet- und Kaufvertragsrechtes sowie das Steuerrecht. Anschließend findet eine Anwendung statt auf praktisch hoch relevante Themen wie rechtliche Fragestellungen bei Finanzierungs- und Joint-Venture-Verträgen sowie auch Problemstellungen im Rahmen des Insolvenzrechtes im Falle von gescheiterten Projektentwicklungen.

Modul 3 (M<sub>3</sub>) behandelt mit „Projektmanagement und Technik“ Gebiete, die in die angrenzenden Disziplinen des Ingenieurwesens und der Architektur hineinreichen. Neben der Herleitung effizienten Projektmanagements und der Analyse der Kosten der Projektentwicklung geht das Modul auf technische Fragen im Rahmen der Projekt- und Flächenorganisation ein und skizziert die Grundzüge der für den Planungsprozess wichtigen Pfeiler der Architektur. Vorlesungen zur Baukonstruktion und zum Facility Management beschließen das Modul.

Das vierte Modul „Nachhaltigkeit“ (M<sub>4</sub>) stellt dieses hoch aktuelle Thema in den Kontext strategischer Unternehmensführung und geht auf Konzept, Nutzen, Kosten und Umsetzung der wichtigsten derzeitigen Zertifizierungssysteme ein. Das Modul

schließt ab mit einer Analyse der Relevanz von Nachhaltigkeit für Immobilientransaktion im Sinne von Bewertung, Investition und Finanzierung.

Im 5. Modul schließlich werden die zuvor erlernten Inhalte in den praktischen Kontext gestellt: Führende Persönlichkeiten der Immobilienwirtschaft und Projektentwicklung berichten anhand von Fallstudien, welche Besonderheiten des Entwickelns und Betreibens es nicht nur im Bürobereich gibt, sondern auch in den Bereichen Wohnen, Einzelhandel, Hotel und Logistik. Beispiele für Herausforderungen von Gewerbeimmobilien im europäischen Ausland (UK und Frankreich) werden skizziert und Fallstricke bei der Entwicklung und Sanierung von Denkmalschutzobjekten und Industriebrachen aufgeführt.

Eine Besonderheit des Studiums ist sicherlich die Art der Leistungsabfrage: Neben einer standardmäßigen Klausur, die das nötige Grundlagenwissen abprüft, erstellen die Studierenden neben einer Team-Fallstudie vor allem ein semesterbegleitendes Praxisprojekt „nachhaltige Projektentwicklung“, das in Form einer Thesis abgegeben und mündlich vor einem Expertengremium verteidigt werden muss.

## Mission und Vision

### Mission Statement

Als Professoren des Real Estate Management Institutes der EBS Universität verstehen wir es als unsere Mission, exzellente Aus- und Weiterbildungskonzepte für verantwortliche Führungs- und Führungsnachwuchskräfte der Immobilienindustrie anzubieten. Diese Persönlichkeiten wollen wir weiterentwickeln und inspirieren.

Das Erreichen unserer Mission sichern

- Wegweisende Forschungsarbeiten,
- Innovative Lehr- und Lernmethoden,
- Praxisnähe sowie
- das Betonen hoher gesellschaftlicher Verantwortung.



### Vision Statement

Alle immobilienwirtschaftlichen Programme der EBS Universität sollen als führend in Kontinentaleuropa und als Teil der Top-10-Programme weltweit bewertet werden.

Diese Vision erfordert, dass alle immobilienwirtschaftlichen Studiengänge der EBS folgenden Maßstäben genügen müssen. Im Vordergrund stehen:

- Die Exzellenz der immobilienwirtschaftlichen Fakultät in Forschung und Lehre
- Das Bekenntnis der Fakultät zur Internationalität
- Eine ausgezeichnete Programmumsetzung durch unsere Verwaltungsmitarbeiter
- Der grundsätzlich unternehmerische Einsatz der verfügbaren Ressourcen
- Die dauerhafte hohe Akzeptanz unserer immobilienwirtschaftlichen Programme durch unsere Studierenden und die Immobilienindustrie.

Forschungs- und Lehrschwerpunkte des Real Estate Management Institutes bilden die interdisziplinären Aspekte der Immobilientransaktion sowie die nachhaltige Wertschöpfungskette im Immobilienlebenszyklus. Die Kapitalmärkte werden als essenzieller Bestandteil der Entwicklung der Immobilienmärkte aufgefasst.

Unsere Vision wird durch den Anspruch hoher gesellschaftlicher Verantwortung als bestimmende Eigenschaft von gegenwärtigen und zukünftigen Führungs- und Führungsnachwuchskräften der Immobilienindustrie vervollständigt: Studierende der Immobilienwirtschaftslehre müssen – über alle Bildungsebenen hinweg – die Interessen der Gesellschaft in Betracht ziehen, indem sie Verantwortung für die Auswirkungen ihres Handelns auf Kunden, Dienstleister, Angestellte, Anteilseigner, Kommunen und andere Interessengruppen sowie für die Umwelt übernehmen. Diese Verpflichtung übersteigt dabei die gesetzlichen Mindeststandards, lediglich geltendes Recht zu befolgen.

## Zielgruppe



Das Intensivstudium Nachhaltige Immobilien-Projektentwicklung richtet sich an alle Marktteilnehmer, die direkt oder indirekt am Erstellungsprozess von Immobilien beteiligt sind oder diesen respektive den Immobilienlebenszyklus und die aus ihm entstehenden Kosten und Konsequenzen – auch und vor allem im Bestand – beurteilen können müssen.

Insbesondere richtet sich das Studium an Führungs-, Führungsnachwuchskräfte sowie Fachkräfte aus den Bereichen:

- Immobilieninvestition (Fondsanbieter, Versicherungen, Portfoliomanagement, Immobilien AGs, REITs)
- Immobilienfinanzierung (Geschäftsbanken, Hypothekenbanken, Investment Banken)
- Immobilien-Entwicklung
- Immobilien-Dienstleistung (Consulting, Anlage- und Vermögensberatung)
- Kommunen und Regionen
- Anwaltskanzleien, Wirtschaftsprüfung, Steuerberatung
- Gutachter und Sachverständige

# Inhalte der Lehrveranstaltungen

Die Studieninhalte werden in 5 Modulen vermittelt. Die Präsenzzeiten gliedern sich wie folgt:

<b>Modul 1</b>	<b>5 Tage</b>	<b>Modul 3</b>	<b>5 Tage</b>	<b>Modul 4</b>	<b>3 Tage</b>
<b>Management</b>		<b>Projektmanagement und Technik</b>		<b>Nachhaltigkeit</b>	
Grundlagen Nachhaltige Immobilien-Projektentwicklung		Unternehmensorganisation & -controlling		Grundlagen Nachhaltigkeit in der Immobilienwirtschaft	
Standort- und Marktanalyse		Management von Planung und Bauausführung		Geschichte nachhaltigen Bauens	
Flexibilität und Wirtschaftlichkeit in der Bestandsimmobilienentwicklung		Vertrags- und Nachforderungsmanagement		Gesetzgebung auf deutscher und europäischer Ebene	
Public Private Partnership in Hoch- und Städtebau		Qualitätssicherung auf der Baustelle		Nachhaltigkeit und strategische Unternehmensführung	
Vermarktung von Projektentwicklungen		Lebenszykluskosten und Baukostenkalkulation		LEED & BREEAM: Konzept, Nutzen, Kosten, Umsetzung	
Finanzierungsmodelle der Projektentwicklung		Flächenberechnung: Umsetzung von Flächenrichtlinien		DGNB: Konzept, Nutzen, Kosten, Umsetzung	
Risikomanagement für Projektentwicklungen		Flächenorganisation von neuen Bauten		Rating und Zertifizierung	
Investitionsrechnung		Anforderungen an Haustechnik, Brandschutz, Schall, Raumakustik und Windkanal		Nachhaltigkeit und Immobilienbewertung	
Verhandlungsstrategien und Konflikttypen		Geschichte und Trends der Architektur		Datenbanken und Benchmarking	
		Auswahl von Architekten und Planern		Förderprogramme, Finanzierungen und Steuererleichterungen	
		Architekt und HOAI		Nachhaltigkeit aus Investorensicht	
		Baukonstruktion			
		Facility Management am Bsp. des Betriebes einer Büroimmobilie			
<b>Modul 2</b>	<b>4 Tage</b>			<b>Modul 5</b>	<b>3 Tage</b>
<b>Recht und Steuern</b>				<b>Immobilienarten</b>	
Planer- und Baurecht in der Projektentwicklung				Besonderheiten des Entwickelns und Betreibens von	
Kauf- und Mietvertragsrecht				- Wohnimmobilien	
Steuerrechtliche Fragestellungen bei Projektentwicklungen				- Einzelhandelsimmobilien / Malls	
Finanzierungsverträge				- Hotelimmobilien	
Joint-Venture Verträge				- Logistikimmobilien	
Insolvenzrecht				- Auslandsimmobilien am Bsp. UK	
				- Auslandsimmobilien am Bsp. Frankreich	
				Fallstricke bei Redevelopment & Betrieb von Denkmalschutzobjekten	
				Fallstricke des Entwickelns und Sanierens von Industriebrachen	

## Modul 1 (5 Präsenztage) Management

- **Grundlagen Nachhaltige Immobilien-Projektentwicklung**

Definition, Ablauf, Lebenszyklus  
Anforderungen an Projektbeteiligte  
Markt, Player, Modelle

- **Standort- und Marktanalyse**

Harte und weiche Standortfaktoren  
Angebots- und Wettbewerbsanalyse  
Nachfrageanalyse

- **Flexibilität und Wirtschaftlichkeit in der Bestandsimmobilienentwicklung**

Risikoprofile Neubau vs. Bestandsbau  
Finanzierbarkeit von Bestandsimmobilien  
Nachhaltigkeitsaspekte in der Bestandsimmobilienentwicklung

- **Public Private Partnership in Hoch- und Städtebau**

Zielsetzung, Merkmale und Marktentwicklung

Beschaffungsprozess

Angewandte Methoden und Instrumente

- **Vermarktung von Projektentwicklungen**

Marketing-Mix und Maßnahmen

Erfolgsfaktoren bei Vermietung

Erfolgsfaktoren bei Neukauf

- **Finanzierungsmodelle der Projektentwicklung**

Finanzierungsinstrumente

Risiken und deren Abweichung aus Finanzsicht

Syndizierung

- **Risikomanagement für Projektentwicklungen**

Kritische-Werte-Techniken

Szenario- & Sensitivitätsanalyse

Simulationsanalyse

- **Investitionsrechnung**

NPV, XNPV

IRR, MIRR, XIRR, IRR-Split

Vollständige Finanzpläne

- **Verhandlungsstrategien und Konflikttypen**

Gesprächsziel, Positionen, Interessen

Strategien, Kompetenzen, Argumente

Persönlichkeitsbilder

## Modul 2 (4 Präsenztage) Recht und Steuern

- **Planer- und Baurecht in der Projektentwicklung**

Abgrenzung öffentliches zum privaten Baurecht

Privates Baurecht von der Vertragsanbahnung bis zur Vertragsabwicklung

Wichtige Gesetzesgrundlagen und Hinweise zur Vertragsgestaltung

- **Kauf- und Mietvertragsrecht**

Kaufvertragsrecht

- Strukturierung der Transaktion
- Gestaltung des variablen Kaufpreises
- Gewährleistungsfällen

Mietvertragsrecht

- Einhaltung der Schriftform
- Sicherung von Mieterhöhungen / Abwälzung von Nebenkosten

- **Steuerrechtliche Fragestellungen bei Projektentwicklungen**

Grunderwerbssteuer, Einkommenssteuer

Körperschafts- und Gewerbesteuer

Umsatzsteuer

- **Finanzierungsverträge**

Wesentliche Nutzungselemente

Best Practice & Fallstricke

Fallbeispiele

- **Joint-Venture-Verträge**

Wesentliche Nutzungselemente

Best Practice & Fallstricke

Verhandlungssituationen

- **Insolvenzrecht**

Regelverfahren

Fallstricke und besondere Verfahren

Internationale Konstellationen und

Ausblick auf Gesetzesänderungen

## Modul 3 (5 Präsenztage) Projektmanagement und Technik

- **Unternehmensorganisation & -controlling**

Überwachung Projektfortschritt

Kosten, Termine, Qualitäten

Steuerung durch externe Partner

- **Management von Planung und Bauausführung**

Wesentliche Aspekte der Gebäudeplanung

Einbindung der Beteiligten

Vergabe, Management & Abnahme von

Bauleistungen

- **Vertrags- und Nachforderungsmanagement**

Technisches & wirtschaftliches Vertragsmanagement

Projektorganisation für Nachforderungsmanagement

Aufbau & Bewertung von Forderungen

- **Qualitätssicherung auf der Baustelle**

Grundregeln der Qualitätssicherung

Baustelleneinrichtungsplan

Sicherheits- und Gesundheitsschutzplan

Baustellenordnung

- **Lebenszykluskosten und Baukostenkalkulation**

Quantifizierung der Lebenszykluskosten

Langfristige Optimierung von Zahlungsströmen

Kostengruppen der Baukostenkalkulation

- **Flächenberechnung: Umsetzung von Flächenrichtlinien**

Renditeoptimierung über die Fläche

Mietflächen kommunizieren

Schnittstelle Mietvertrag

- **Flächenorganisation von neuen Bauten**

Trends in der Arbeitswelt und die Auswirkungen auf die Büroflächenplanung

Zielsetzung an neue Bürogebäude / neue Arbeitswelten

Büroflächendefinitionen

- Die DIN 276 und die QT-Flächensystematik
- Bürotypen und Büroorganisationsformen
- Flächenkennwerte Büro

Bedarfserhebung und -dokumentation

- Der optimale Erhebungsprozess: Bottom-Up oder Top-Down?
- Sinn und Zweck eines Funktions- und Flächenprogramms

Best Practice Beispiele

- **Anforderungen an Haustechnik, Brandschutz, Schall, Raumakustik und Windkanal**

Wesentliche Aspekte der Gebäudeplanung

Technische Infrastruktur & Flächenwirtschaftlichkeit

Nutzungsflexibilität

- **Geschichte und Trends der Architektur**

Technische, funktionale & ästhetische Entwicklung der Architektur und Bauwerke

Klimatische, technische, religiöse & kulturelle Randparameter

Aktuelle Trends der Architektur

- **Auswahl von Architekten und Planern**

Wettbewerb (GRW/VOF)

Gutachterverfahren (HOAI)

Direktbeauftragung

Verhandlungsverfahren (VOF)

- **Architekt und HOAI**

Leistungsphasen der HOAI

Vergütung und Pflichten des Architekten

EU-Konformität

- **Baukonstruktion**

Nachhaltiges Bauen Grundlagen, Forschung, Entwicklung

Flächenwirtschaftlichkeit

Nutzungsflexibilität

- **Facility Management am Bsp. des Betriebes einer Büroimmobilie**

Spannungsfeld Nutzer, Eigentümer und Facility Manager

Konzeption, Aufbau und Integration der Bewirtschaftung

Planungs- und Baubegleitendes Facility Management

## Modul 4 (3 Präsenztage) Nachhaltigkeit

- **Grundlagen Nachhaltigkeit in der Immobilienwirtschaft**

Vom Leitbild nachhaltiger Entwicklung zur branchenspezifischen Interpretation

Responsible Property

Investments (RPI)

Beschreibung von Nachhaltigkeit – Was leisten Label und Zertifikate?

- **Geschichte nachhaltigen Bauens**

Betreuung ökologischer Aspekte („Baubiologie“)

Entwicklungen in Deutschland

Einbeziehen ökonomischer Aspekte

- **Gesetzgebung auf deutscher und europäischer Ebene**

Energie- und Klimapolitik der EU

Deutsche Energie- und Klimapolitik

Auswirkungen auf die deutsche Immobilienwirtschaft

- **Nachhaltigkeit und strategische Unternehmensführung**

Corporate Responsibility in der Immobilienwirtschaft

Strategische Unternehmensplanung

Zukünftiger Stellenwert / Nachhaltigkeitsberichte

- **LEED & BREEAM:**

**Konzept, Nutzen, Kosten, Umsetzung**

Erläuterung zu den Zertifizierungssystemen LEED und BREEAM

Beurteilungskriterien bei LEED und BREEAM

Stärken und Schwächen von LEED und BREEAM im Vergleich miteinander und dem DGNB

Berücksichtigung der Zertifizierung bei der Projektentwicklung

LEED und BREEAM zertifizierte Gebäude in Deutschland

- **DGNB:**

**Konzept, Nutzen, Kosten, Umsetzung**

Erläuterung zum Zertifizierungssystem DGNB

Beurteilungskriterien des DGNB

Stärken und Schwächen von DGNB im Vergleich mit LEED und BREEAM

Berücksichtigung der Zertifizierung bei der Projektentwicklung

DGNB zertifizierte Gebäude in Deutschland

- **Rating und Zertifizierung**

Begriffe und Bedeutung von Rating und Zertifizierung

Funktionen und Anwendungsbereiche

Verfahren, Systeme und Kriterien

- **Nachhaltigkeit und Immobilienbewertung**

Definition des Marktwertes

Rolle der Nachhaltigkeit

Mittelfristige Systemveränderungen

- **Datenbanken und Benchmarking**

IPD & CoStar als Datensammelstellen

Limitationen der Vergleichbarkeit

Einfluss auf Zertifizierung, Rating & Bewertung

- **Förderprogramme, Finanzierungen und Steuererleichterungen**

Aktuelle Entwicklungen im Bereich der Förderprogramme

Überlegungen zu neuen Förder- und Finanzierungsformen

Finanzierung nachhaltiger Immobilien aus Sicht einer Bank

- **Nachhaltigkeit aus Investorensicht**

Nachhaltigkeitsdimensionen von Immobilien

Nachhaltigkeit als Wertfaktor

Carbon Portfolio Management

Immobilienvermarktung Gebäudebetrieb

im Bestand

## Modul 5 (3 Präsenztage) Immobilienarten

- **Besonderheiten des Entwickelns und Betreibens von**

Wohnimmobilien

- Abgrenzung zu Gewerbeimmobilien
- Struktur der Risikoallokation
- Differenzierung in der Exitstrategie

Einzelhandelsimmobilien / Malls

- Zusammenhang zwischen den unterschiedlichen Wirtschaftsplattformen Handel und Immobilien

- Mietverträge und Einzelhandelsumsätze

- Marktauftritt und Leerstandsrate

Hotelimmobilien

- Betreiberkonzepte
- Wirtschaftlichkeitsbetrachtung
- Besonderheiten der Assetklasse

Logistikimmobilien

- Logistikimmobilien als eigenständige Assetklasse
- Marktgerechte Konzepte für Logistikimmobilien
- Logistikimmobilien als nachhaltiges Investment

Auslandsimmobilien am Beispiel UK

- Marktübersicht und Marktzyklen
- Projektstruktur
- Baukostencontrolling
- Suche des Bauunternehmens

Auslandsimmobilien am Beispiel Frankreich

- Besonderheiten des französischen Marktes
- Rechtliche Unterschiede
- Fallbeispiele

- **Fallstricke bei Redevelopment & Betrieb von Denkmalschutzobjekten**

Geschichte und gesellschaftliche Relevanz

Steuerrechtliche Regelungen

Bauliche Umsetzung

- **Fallstricke des Entwickelns und Sanierens von Industriebrachen**

Konzeptentwicklung & Sanierungsvarianten

Herausforderungen der Altlastenbeseitigung

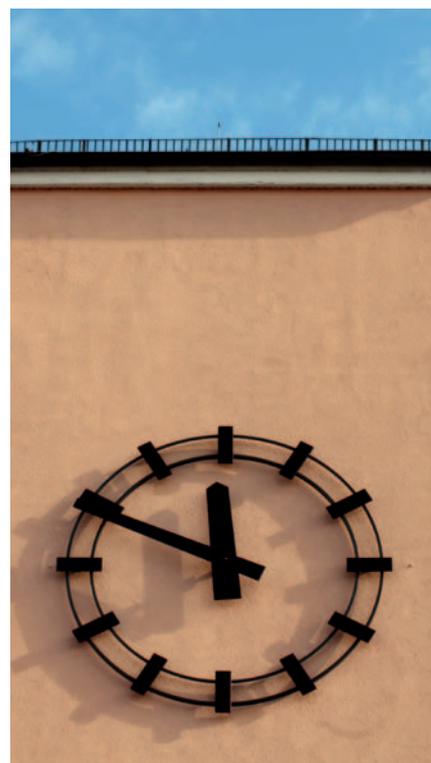
Wertschöpfung und Stadtbildkorrektur

## Dozentenspiegel



- Alfen, Univ.-Prof. Dr.-Ing.**  
Dipl. Wirtsch.-Ing. Hans Wilhelm  
Professor für Betriebswirtschaftslehre im Bauwesen, Bauhaus-Universität Weimar, Weimar
- Arnold, Dr.-Ing. Daniel**  
Vorstand, Deutsche Reihenhaus AG, Köln
- Bambach, Robert**  
Geschäftsführung,  
HOCHTIEF Projektentwicklung GmbH, Essen
- Berner, Univ.-Prof. Dr.-Ing. Fritz**  
Professor, Universität Stuttgart, Stuttgart
- Bonet, Mario**  
Mietflächengutachter,  
realUP expertises, Aschaffenburg
- Böning, Matthias**  
Vorstandsvorsitzender,  
mfi management für immobilien AG, Essen
- Coenen, Christoph**  
Rechtsanwalt/Counsel,  
Clifford Chance, Frankfurt am Main
- Conradi, Dr. Johannes**  
Partner, Freshfields Bruckhaus Deringer LLP,  
Hamburg
- Dendorfer, Prof. Dr. Renate**  
Partner, HEUSSEN Rechtsanwalts-  
gesellschaft mbH, München
- Ehrenberg, Birger, MRICS**  
Geschäftsführer,  
E/N/A Experts GmbH & Co. KG Real Estate  
Valuation, Frankfurt am Main
- Everling, Dr. Oliver**  
Geschäftsführung,  
RATING EVIDENCE GmbH, Frankfurt am Main
- Feldmann, Dr. Philip**  
Projektentwickler und Asset Manager,  
BEOS GmbH, Mainz
- Fels, Bernd**  
Mitglied der Geschäftsleitung,  
Quickborner Team, Hamburg
- Ferichs, Prof. Dipl.-Ing. Uwe**  
Geschäftsführer, omniCon Gesellschaft für  
innovatives Bauen mbH, Frankfurt am Main
- Friedemann, Tajo**  
Senior Consultant, Jones Lang LaSalle GmbH  
– International Real Estate Consultants,  
Frankfurt am Main
- Goepfert, Dr. Alexander**  
Equity-Partner, Noerr LLP, Düsseldorf
- Hamberger, Prof. Dr. Karl**  
Partner / Leiter des Bereichs Real Estate,  
Hospitality & Construction,  
Ernst & Young GmbH, München  
Professor, EBS Universität für Wirtschaft und  
Recht, Wiesbaden
- Hegger, Prof. Manfred**  
Professor, Fachbereich Architektur, Techni-  
sche Universität Darmstadt, Darmstadt
- Hennig, Dr. Kerstin**  
Head of Marketing and Communication,  
IVG Immobilien AG, Bonn
- Herr, Dr.-Ing. Thomas**  
Geschäftsführer,  
THProjektmanagement GmbH, Berlin
- Kinateder, Prof. Dr. Thomas Kinateder, FRICS**  
Studiendekan Immobilienwirtschaft,  
CoRE Campus of Real Estate,  
Hochschule für Wirtschaft und Umwelt,  
Nürtingen-Geislingen
- Koehne, Dr. rer.pol. Dr. h.c. Rainer**  
Vorstand, Rheinische Grundbesitz AG,  
Mülheim a.d. Ruhr
- Kummer, Heinz Joachim**  
Partner,  
Freshfields Bruckhaus Deringer LLP, Köln
- Kurzrock, Prof. Dr. Björn-Martin**  
Juniorprofessor,  
TU Kaiserslautern, Kaiserslautern
- Landgraf, Daniel**  
EBS Universität für Wirtschaft und Recht,  
Wiesbaden
- Lanz, Florian**  
Vorstand, ESTAVIS AG, Berlin
- Merkens, Hermann J.**  
Vorstand, Aareal Bank AG, Wiesbaden
- Neumann, Dr. Peter**  
Geschäftsführung, OFB Projektent-  
wicklung GmbH, Frankfurt am Main
- Piazolo, Dr. Daniel**  
Geschäftsführer, IPD Investment Property  
Databank GmbH, Wiesbaden
- Rottke, Prof. Dr. Nico B., FRICS CRE**  
Professor, EBS Universität für Wirtschaft und  
Recht, Wiesbaden
- Schade, Dr. Bernd**  
Abteilungsleiter Projektmanagement, Union  
Investment Real Estate GmbH, Hamburg
- Schaedel, Dr. Volker**  
Leiter der PPP-Kontaktstelle des Landes  
Brandenburg, Investitionsbank des Landes  
Brandenburg, Potsdam
- Schofer, Dr.-Ing. Rainer**  
Geschäftsführender Gesellschafter,  
SMV Bauprojektsteuerung Ingenieur-  
gesellschaft mbH, Berlin
- Schöne, Dr.-Ing. Lars B.**  
Direktor Assetmanagement,  
LHI Leasing GmbH, Pullach i. Isartal
- Spies, Dr. Ferdinand**  
Director, Tishman Speyer Deutschland GmbH,  
Frankfurt am Main
- Steinbrecher, Michael**  
Of Counsel,  
Linklaters LLP, Frankfurt am Main
- Stellmann, Prof. Dr. Frank,**  
Partner, GÖRG Partnerschaft von  
Rechtsanwälten, München
- Trenkel, Christian**  
Rechtsanwalt, Clifford Chance, München
- Voigt, Prof. Eberhard**  
Gesellschafter, voigt und herzig architekten  
und ingenieure gmbh, Darmstadt
- Vorwerk, Dr. Sabine**  
Managing Associate,  
Linklaters LLP, Frankfurt am Main
- Weiß, Ingo**  
National Director,  
Jones Lang LaSalle GmbH, Berlin
- Weiss, Prof. Walter**  
Partner,  
Ernst & Young Real Estate GmbH, Eschborn
- Weller, Prof. Dr.-Ing. Bernhard**  
Institutsdirektor, Technische Universität  
Dresden, Dresden
- Wirth, Prof. Dr. iur. Axel**  
Professor, Technische Universität Darmstadt,  
Darmstadt

## Zulassungsvoraussetzungen und Termine



### Zulassung

Das Intensivstudium Nachhaltige Immobilien-Projektentwicklung steht allen Führungs-, Führungsnachwuchs- und Fachkräften der Immobilien- und Finanzwirtschaft sowie der Wohnungswirtschaft offen.

Zur Zulassung notwendig sind folgende Dokumente:

- Nachweis eines abgeschlossenen Studiums an einer Universität, Fachhochschule oder Berufsakademie
- Grundsätzlicher Nachweis der allgemeinen bzw. fachgebundenen Hochschul- oder der Fachhochschulreife
- Nachweis von **mindestens zwei Jahren Berufserfahrung**.

Es besteht die Möglichkeit zur Anerkennung vergleichbarer Qualifikationen sowie ausländischer Studienabschlüsse. Dazu gehören insbesondere die fallweise Anerkennung qualifizierter, staatlich anerkannter Fachwirt-Studiengänge an einer Verwaltungs- und Wirtschaftsakademie (VWA), Lehrinstitut für das kommunale Sparkassenwesen, Akademie deutscher Genossenschaften, Bankakademie usw.

Die endgültige Zulassung zum Studium ist im Falle der Erfüllung der Zulassungsvoraussetzungen jeweils eine nicht anfechtbare Einzelentscheidung des wissenschaftlichen Leiters des Intensivstudiums. Im Falle einer erforderlichen Anerkennung vergleichbarer Qualifikationen basiert die Zulassung zum Studium auf einer nicht anfechtbaren Entscheidung des Zulassungsausschusses, dem Vertreter der Hochschule, externe Dozenten, Studierende, Alumni sowie Vertreter des EBS Real Estate Management Institutes (diese ohne Stimmrecht) angehören.

### Termine und Teilnehmeranzahl

- Die Teilnehmeranzahl ist auf max. 30 Teilnehmer pro Jahrgang begrenzt.
- Die Gesamtstudiendauer beträgt berufsbegleitend fünf Monate, bestehend aus fünf Modulen mit insgesamt 20 Präsenztagen, sowie einem separaten Prüfungstag.
- Das Studium besteht aus einer Blockwoche (Mo. bis Sa.) und sieben Wochenendphasen (Fr. und Sa.)
- Ein Studientag umfasst in der Regel 8 bis 10 akademische Stunden (à 45 Minuten), beginnt regelmäßig um 9:30 Uhr und endet gegen 17:30 Uhr bzw. 19:30 Uhr.
- Die genauen Starttermine können im Internet eingesehen werden unter [www.ebs-remi.de](http://www.ebs-remi.de).

## Prüfungsleistungen und Abschluss

### Prüfungsleistungen

- Der Leistungsnachweis für das Studium umfasst zwei Prüfungsleistungen.
  - Prüfungsleistung I
    - 1x Team-Fallstudie (50%) (max. 5er-Team; Module I und II).
    - 1x Semesterklausur (50%) (130 min.; ausgewählte Veranstaltungen; Module I-V).
  - Prüfungsleistung II
    - 1x Semesterprojekt „Nachhaltige Projektentwicklung“ (50%)
    - Mündliche Verteidigung (50%)
 (beide Prüfungsleistungen I+II ergeben gleichgewichtet die Endnote; max. fünfer-Team; Module I-V).
- Die Semesterklausur (letzter Studientag) setzt sich aus sechs Aufgaben à 20 Minuten zusammen.
- Die Team-Fallstudie wird am zweiten Präsenzwochenende aus- und am dritten Präsenzwochenende abgegeben
- Die Semesterarbeit wird am dritten Präsenzwochenende ausgegeben und muss am Prüfungstag (letzter Studientag) schriftlich eingereicht und mündlich verteidigt werden (ca. drei Monate Bearbeitungszeit)
- Die Studien-Endnote ergibt sich aus den Ergebnissen der zu gleichen Teilen einfließenden Prüfungsleistungen und wird auf die erste Nachkommastelle gerundet.
- Beide Prüfungsleistungen sowie deren vier Einzelbestandteile müssen separat bestanden werden.

### Abschluss

Erfolgreiche Absolventen erhalten das Universitätszertifikat



Immobilien-  
Projektentwickler (EBS)

## Studiengebühren



### Gebühren

Regulärer Preis	€ 9.000
Reduzierter Preis für Mitglieder von IMMOEBS e.V. und EBS Alumni e.V.	€ 8.300
<i>jeweils zzgl. gesetzl. MwSt.</i>	

### Zahlungsmodalitäten

Zwei Wochen nach Erhalt des Zulassungsbescheids	€ 3.500
Zu Beginn des Studiums	€ 5.500
Reduzierter Satz	€ 4.800
<i>jeweils zzgl. gesetzl. MwSt.</i>	

## Bewerbung

### Bewerbungsunterlagen

Bitte senden Sie Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen persönlich/vertraulich an:

- Prof. Dr. Nico B. Rottke FRICS CRE  
EBS Universität  
Real Estate Management Institute  
Gustav-Stresemann-Ring 3,  
65189 Wiesbaden
- Zur Reservierung eines Studienplatzes gilt nach Prüfung der Zulassungsvoraussetzungen die "firstcome-first-serve"-Regel. Mitglieder von IMMOEBS e.V. und EBS Alumni e.V. werden im Fall von ausgebuchten Kursen bevorzugt berücksichtigt.
- Um einen Studienplatz zu reservieren, können Sie Ihre Anmeldung vorab als Fax senden an das EBS Real Estate Management Institute: +49 611 7102 2685
- Bewerbungsunterlagen:  
Bewerbungsbogen, Lebenslauf, Zeugniskopien, Begründung des Antrags auf Zulassung, drei Passbilder
- Bitte rufen Sie uns bei Fragen gerne unter der Instituts-Nummer +49 611 7102 2680 an.

# Allgemeine Geschäftsbedingungen

## 1 Gegenstand des Vertrages

Die vorliegenden Allgemeinen Geschäftsbedingungen für Leistungen der EBS Executive Education GmbH im Rahmen des Intensivstudiums Nachhaltige Immobilien-Projektentwicklung (im Folgenden „Studiengang“) regeln die Erbringung von Schulungsleistungen im Rahmen des Studiengangs sowie sonstige hiermit im Zusammenhang stehende Leistungen. Die Wissenschaftliche Leitung des Studiengangs liegt beim Real Estate Management Institute der EBS Universität für Wirtschaft und Recht. Die Vertragsleistungen und die Teilnahmevoraussetzungen sind im jeweiligen veröffentlichten Katalog (Papierform oder elektronisch im Internet unter <http://www.ebs-remi.de>) enthalten. Vertragspartner sind die EBS Executive Education GmbH sowie der zum Studiengang zugelassene Teilnehmer.

## 2 Bewerbung

2.1 Das Angebot des Studiengangs durch die EBS Executive Education GmbH erfolgt stets freibleibend.

2.2 Der Antrag auf Zulassung zum Studiengang muss vom Bewerber schriftlich an das EBS Real Estate Management Institute, Gustav-Stresemann-Ring 3, 65185 Wiesbaden gerichtet werden. Dem Antrag auf Zulassung sind die nachfolgend aufgeführten Unterlagen vollständig beizufügen:

- a. Lebenslauf mit Angabe des Ausbildungsweges und des bisherigen beruflichen Werdegangs
- b. drei aktuelle Lichtbilder
- c. beglaubigte Abschriften oder Ablichtungen der erforderlichen Zeugnisse
- d. Begründung des Antrags auf Zulassung zum Studiengang
- e. eine unterzeichnete und mit Datum versehene Erklärung des Bewerbers, aus der sich ergibt, dass er die „Geschäftsbedingungen“, die „Prüfungsordnung“ sowie die „Studiengebühren und Zahlungsbedingungen“ kennt und als Vertragsbestandteil anerkennt.

## 3 Zulassung

3.1 Der Wissenschaftliche Leiter des Studiengangs entscheidet im Falle der Erfüllung der Zulassungskriterien (abgeschlossenes Studium und/oder Berufserfahrung) im eigenen Ermessen über die Zulassung des Bewerbers zum Studiengang. Im Falle einer erforderlichen Anerkennung vergleichbarer Qualifikationen basiert die Zulassung zum Studium auf einer nichtanfechtbaren Entscheidung des Zulassungsausschusses. Ein

Rechtsanspruch auf Zulassung besteht nicht. Durch Übersendung einer schriftlichen Zulassungsbestätigung der EBS Executive Education GmbH an den Bewerber kommt zwischen diesen Beteiligten das Vertragsverhältnis zustande. Die bei der Bewerbung eingereichten Unterlagen gem. Ziff. 2.2 e. werden Vertragsbestandteil. Gemeinsam mit der Zulassungsbestätigung erhält der zugelassene Teilnehmer die erste Gebührenrechnung sowie gegebenenfalls eine Übersicht über die weiteren Zahlungstermine.

3.2 Teilnehmer, die von ihrem Arbeitgeber zum Studiengang angemeldet werden, treten gegenüber der EBS Executive Education GmbH gesamtschuldnerisch als Vertragspartner auf. Sollte seitens des anmeldenden Auftraggebers keine Zahlung der Studiengebühren erfolgen, so ist die EBS Executive Education GmbH berechtigt, diese direkt dem einzelnen Teilnehmer dieses Arbeitgebers in Rechnung zu stellen. Die Gültigkeit von Vereinbarungen im Innenverhältnis zwischen dem Teilnehmer und seinem Arbeitgeber bleiben hiervon unberührt.

## 4 Zahlungsbedingungen, Verzug

4.1 Rechnungen der EBS Executive Education GmbH sind sofort nach Erhalt ohne Abzug zur Zahlung fällig.

4.2 Der Teilnehmer ist nur dann berechtigt, fällige Forderungen zu mindern oder nicht zu zahlen, sofern der Anbieter die Begründung für Beanstandungen akzeptiert hat. Insbesondere berechtigt die nur zeitweise Teilnahme am Programm oder das Nichterreichen des Bildungsziels (etwa Nichtbestehen von Prüfungen) nicht zu einer Minderung der Vergütung. Ferner ist das Ausbleiben erwarteter Zuschüsse Dritter zu den Bildungsaufwendungen kein berechtigter Grund für eine Zahlungsverweigerung.

4.3 Bei Nichteinhaltung einer Zahlungsfrist ist die EBS Executive Education GmbH berechtigt, den Teilnehmer von dem Studiengang auszuschließen, sofern sie nach Ablauf der jeweiligen Zahlungsfrist eine angemessene Nachfrist zur Zahlung gesetzt hat und gegenüber dem Teilnehmer schriftlich erklärt hat, sie werde ihn nach erfolglosem Ablauf der Nachfrist vom Studium ausschließen.

4.4 Bei Zahlungsverzug ist die EBS Executive Education GmbH berechtigt, Verzugszinsen in Höhe von 5 % p. a. über dem jeweils gültigen Basiszinssatz zu berechnen. Dem Teilnehmer ist der Nachweis, dass ein geringerer Schaden entstanden ist, nicht abgeschnitten.

## 5 Rücktrittsrechte, Vertragsaufhebung, Änderungen

5.1 Die EBS Executive Education GmbH ist bis drei Wochen vor Beginn des Studiengangs berechtigt, von dem Vertrag zurückzutreten, sofern sich bis zu diesem Zeitpunkt eine nicht hinreichende Teilnehmerzahl für den Studiengang angemeldet hat. Als nicht hinreichend gilt grundsätzlich eine Teilnehmerzahl von weniger als 15 Personen. Der EBS Executive Education GmbH steht es jedoch im Einzelfall frei, das Programm

auch mit einer geringeren Anzahl von angemeldeten Teilnehmern durchzuführen. Hat der Teilnehmer bereits Studiengebühren an die EBS Executive Education GmbH gezahlt, werden ihm diese in gezahlter Höhe erstattet. Weitergehende Ansprüche des Teilnehmers sind ausgeschlossen.

5.2 Ein Rücktritt seitens des Teilnehmers ist nur bis zum ersten Veranstaltungstag möglich. Im Falle des Rücktritts wird eine Schadenspauschale in Höhe von 75 % der Studiengebühren erhoben, wenn kein qualifizierter Ersatzteilnehmer gefunden werden kann. Wenn es der EBS Executive Education GmbH gelingt, den freiwerdenden Studienplatz mit einem anderen qualifizierten Bewerber zu besetzen, reduziert sich die Schadenspauschale auf 25 % der Studiengebühren. Die Schadenspauschale umfasst auch den entgangenen Gewinn der EBS Executive Education GmbH. Die darüber hinaus bereits gezahlten Studiengebühren werden erstattet. Dem Teilnehmer steht der Nachweis offen, dass der EBS Executive Education GmbH kein oder ein wesentlich geringerer Schaden entstanden ist. Weitergehende Ansprüche des Teilnehmers sind ausgeschlossen.

5.3 Nach Zulassung zum Studiengang ist das Recht zur ordentlichen Kündigung des Vertrages durch den Teilnehmer ausgeschlossen. Dieses gilt auch für den Fall, dass die für einen Aufenthalt am Veranstaltungsort gegebenenfalls erforderlichen Aufenthaltsgenehmigungen oder Visa bei den zuständigen staatlichen Stellen nicht oder verspätet erteilt werden. Dieses gilt darüber hinaus für den Fall, dass Prüfungsleistungen, unabhängig davon, ob sie Voraussetzung für die Teilnahme an nachfolgenden Teilen des Studiengangs sind oder nicht, endgültig nicht bestanden sein sollten, der Teilnehmer von den gegebenenfalls folgenden Prüfungen ausgeschlossen und ein Titel nicht mehr erworben werden kann. Die Vorlesungsveranstaltungen können weiterhin besucht werden; hierüber wird eine Teilnahmebestätigung ausgestellt. Die Verpflichtung zur Tragung der Gesamtstudiengebühr bleibt auf jeden Fall bestehen. Das Recht zur außerordentlichen Kündigung des Vertrages bleibt hiervon jedoch unberührt.

5.4 Die EBS Executive Education GmbH kann nach Beginn des Studiengangs nur bei Vorliegen eines wichtigen Grundes mit sofortiger Wirkung schriftlich kündigen. Eine Rückerstattung der Studiengebühr ist in diesem Falle ausgeschlossen. Dies gilt insbesondere im Falle einer schuldhaften Täuschung im Rahmen des Bewerbungs- oder Prüfungsverfahrens und für den Fall, dass der Teilnehmer durch sein persönliches Verhalten (z.B. wiederholte Störung des Programms, Verstoß gegen wesentliche vertragliche Pflichten, Abgabe unzutreffender Erklärungen im Zulassungsverfahren) Anlass für eine solche Kündigung gibt. Die EBS Executive Education GmbH ist in den vorgenannten Fällen jederzeit berechtigt, den entsprechenden Teilnehmer vom Studiengang auszuschließen. Sie behält im Falle eines durch den Teilnehmer veranlassten Ausschlusses ihren Anspruch auf die volle Vergütung.

5.5 Die Wahl der eingesetzten Methoden und Hilfsmittel obliegen der EBS Executive Education GmbH. Geringfügige Änderungen in den Inhalten und der Zeitdauer des Studiengangs bleiben vorbehalten. Sie berechtigen den Teilnehmer nicht zur Vertragskündigung. Sollten Referenten ihre Teilnahme absagen müssen, bemüht sich die EBS Executive Education GmbH um eine Verschiebung der Veranstaltung oder einen geeigneten Ersatzreferenten. Für den Fall, dass wesentliche Studieninhalte ausfallen, ermäßigt sich die Studiengebühr anteilig. Eine weitergehende Haftung der EBS Executive Education GmbH ist ausgeschlossen.

5.6 Die Wahl von Zeit und Ort der Programmdurchführung obliegt der EBS Executive Education GmbH. Sie behält sich vor, den angekündigten zeitlichen Beginn des Programms zu ändern oder den Ort der Programmdurchführung zu verlegen, falls dies aus organisatorischen Gründen notwendig wird. Der Teilnehmer kann innerhalb von einer Woche ab Datum der Änderungsmitteilung von dem Vertrag zurücktreten und Rückerstattung der bereits gezahlten Vergütung verlangen, insoweit ihm eine Teilnahme zu den neuen Bedingungen aus organisatorischen Gründen nicht zumutbar ist. Weitergehende Ansprüche des Teilnehmers sind ausgeschlossen. Eine Verlegung des zeitlichen Beginns um weniger als zwei Stunden sowie eine Verlegung des Ortes innerhalb des Rhein-Main-Gebietes berechtigt den Teilnehmer grundsätzlich nicht zu Rücktritt oder Vertragskündigung.

## 6 Widerrufsbelehrung

6.1 Dem Teilnehmer – wenn er Verbraucher und nicht Kaufmann ist – steht ein Widerrufsrecht gem. § 312 b BGB und § 312 d BGB in Verbindung mit § 355 BGB zu. Die Vertragserklärung kann innerhalb von 2 Wochen ohne Angabe von Gründen in Textform oder durch Rücksendung der Sache widerrufen werden. Die Frist beginnt frühestens mit Erhalt dieser Belehrung. Zur Wahrung der Widerrufsfrist genügt die rechtzeitige Absendung des Widerrufs. Der Widerruf ist zu richten an: EBS Executive Education GmbH, Hauptstraße 31, 65375 Oestrich-Winkel. Die Pflicht zur Leistung seitens der EBS Executive Education GmbH besteht erst nach Ablauf der Widerrufsfrist. Das Widerrufsrecht erlischt vorzeitig, wenn mit ausdrücklicher Zustimmung des Teilnehmers die EBS Executive Education GmbH mit der Ausführung der Dienstleistung begonnen hat oder der Teilnehmer diese selbst veranlasst hat.

6.2 Im Falle eines wirksamen Widerrufs sind die beiderseits empfangenen Leistungen zurückzugewähren und gegebenenfalls bezogene Nutzung (z. B. Zinsen) herauszugeben.

## 7 Urheberrechte, Nutzungsrechte

7.1 Alle Rechte, auch die der Übersetzung, des Nachdrucks und der Vervielfältigung der Schulungsunterlagen – auch als elektronische Dokumente (z.B. im PDF-Format) – und Lernprogramme, oder von Teilen daraus, behält sich die EBS Executive Education GmbH vor. Kein Teil

der Unterlagen darf – auch nicht auszugsweise – ohne schriftliche Genehmigung der EBS Executive Education GmbH vervielfältigt, verarbeitet, verändert, verbreitet, noch sonst zur öffentlichen Wiedergabe verwendet werden. Eine Vervielfältigung der Unterrichtsmaterialien durch den Teilnehmer zu Lernzwecken im Rahmen des Studiengangs bleibt von dem vorgenannten Verbot unberührt.

7.2 In dem Studiengang wird ggf. Software eingesetzt, die durch Urheber- und Markenrechte geschützt ist. Diese Software darf weder kopiert noch in sonstiger maschinenlesbarer Form verarbeitet und nicht aus dem Seminarraum entfernt werden. Zum Schutz der Systeme der EBS Executive Education GmbH dürfen Software und Dateien, die der Teilnehmer selbst mitbringt, nur nach ausdrücklicher Genehmigung durch die EBS Executive Education GmbH auf den Schulungsrechnern verwendet werden. Bei Zuwiderhandlungen behält sich die EBS Executive Education GmbH Schadensersatzforderungen vor.

## 8 Haftung

8.1 Die EBS Executive Education GmbH haftet bei vorsätzlich verursachten Schäden in voller Höhe. Im Falle grob fahrlässig verursachter Schäden haftet die EBS Executive Education GmbH hingegen nur in Höhe des vorhersehbaren Schadens, der durch die Sorgfaltspflicht verhindert werden soll. Bei einfacher Fahrlässigkeit haftet die EBS Executive Education GmbH nur im Falle der Verletzung einer so vertragswesentlichen Pflicht, dass die Erreichung des Vertragszwecks gefährdet ist. In diesem Fall haftet die EBS Executive Education GmbH gegenüber den Teilnehmern allein auf Ersatz des Schadens, der typisch und vorhersehbar war. Sollte die EBS Executive Education GmbH zum Ersatz vergeblicher Aufwendungen verpflichtet sein, gilt das vorstehende entsprechend.

8.2 Die EBS Executive Education GmbH haftet nicht für den Verlust, die Beschädigung oder den Untergang von Sachen des Teilnehmers im Zusammenhang mit der Durchführung des Studiengangs, soweit dies nicht auf vorsätzliches oder grob fahrlässiges Verhalten der EBS Executive Education GmbH zurückzuführen ist.

8.3 Die EBS Executive Education GmbH haftet nicht für Schäden, die durch höhere Gewalt, Aufruhr, Kriegs- und Naturereignisse sowie sonstige, von ihnen nicht zu vertretende Vorkommnisse (z. B. Streik, Aussperrung, Verkehrsstörung, Verfügung in- und ausländischer staatlicher Stellen) oder auf nicht schuldhaft verursachte, technische Störungen, etwa des EDV-Systems, zurückzuführen sind. Als höhere Gewalt gelten auch Computerviren oder vorsätzliche Angriffe auf EDV-Systeme durch „Hacker“, sofern jeweils angemessene Schutzvorkehrungen hiergegen getroffen wurden.

8.4 Soweit die Haftung der EBS Executive Education GmbH ausgeschlossen oder beschränkt ist, gilt dies auch für ihre Angestellte, Arbeitnehmer, Vertreter und Erfüllungsgehilfen.

## 9 Datenschutz

9.1 Der Teilnehmer wird hiermit gemäß Bundesdatenschutzgesetz davon unterrichtet, dass die EBS Executive Education GmbH seine vollständige Anschrift sowie weitere auftragsspezifische Details in maschinenlesbarer Form speichert und für Aufgaben, die sich aus dem Vertrag ergeben, maschinell verarbeitet. Die EBS Executive Education GmbH gewährleistet die vertrauliche Behandlung dieser Daten.

9.2 Die EBS Executive Education GmbH verpflichtet sich, die ihr vom Teilnehmer mitgeteilten personenbezogenen Daten, insbesondere Name, Anschrift, Alter, Rechnungsangaben, vertraulich zu behandeln. Sie wird durch entsprechende Maßnahmen (§ 9 BDSG) und die Verpflichtung ihrer Mitarbeiter dafür Sorge tragen, dass diese Verschwiegenheitspflicht während der Laufzeit der Inanspruchnahme von Leistungen der EBS Executive Education GmbH und nach deren Ende aufrechterhalten bleibt.

9.3 Die EBS Executive Education GmbH ist berechtigt, die personenbezogenen Daten zum Zwecke der Beratung, Werbung und Marktforschung zu nutzen. Sofern durch den Geschäftsbetrieb erforderlich, kann die EBS Executive Education GmbH personenbezogene Daten im Rahmen der Auftragsdatenverarbeitung an beauftragte Stellen weiterleiten. Dabei wird eine zweckgebundene und vertrauliche Verarbeitung gewährleistet. Eine Weitergabe der personenbezogenen Daten der Teilnehmer an Dritte, insbesondere zu den vorgenannten Zwecken, ist ausgeschlossen, sofern der Teilnehmer nicht dazu sein ausdrückliches Einverständnis erklärt.

## 10 Anwendbares Recht und Gerichtsstand

10.1 Diese Vereinbarung unterliegt dem Recht der Bundesrepublik Deutschland.

10.2 Gerichtsstand für alle Streitigkeiten aus dem Vertragsverhältnis ist Wiesbaden, wenn die im Klageweg in Anspruch zu nehmende Vertragspartei nach Vertragsabschluss ihren Wohnsitz oder gewöhnlichen Aufenthaltsort aus dem Geltungsbereich der Zivilprozessordnung verlegt oder ihr Wohnsitz oder gewöhnlicher Aufenthalt im Zeitpunkt der Klageerhebung nicht bekannt ist. Wiesbaden ist weiter Gerichtsstand, sofern der Vertragspartner der EBS Executive Education GmbH Kaufmann oder eine Handelsgesellschaft ist.

## 11 Schriftform und Fortbestehen des Vertrages

11.1 Die Parteien verpflichten sich, Änderungen und Ergänzungen der Vertragsbedingungen schriftlich zu treffen. Dieses gilt auch für die Schriftformerfordernis gem. dieser Ziffer 11 der Allgemeinen Geschäftsbedingungen.

11.2 Bei Unwirksamkeit einzelner Vertragsbestandteile bleibt die Fortgeltung des Vertrages im übrigen unberührt.

Stand September 2011

Bitte senden Sie folgende Unterlagen an das EBS Real Estate Management Institute (REMI), wenn Sie am Intensivstudium Nachhaltige Immobilien-Projektentwicklung teilnehmen wollen:

- Bewerbungsbogen (die beiden folgenden Seiten)
- Lebenslauf mit Angabe des Ausbildungsweges und des bisherigen beruflichen Werdegangs
- beglaubigte Abschriften oder Ablichtungen der Zeugnisse
- ausführliche Begründung des Antrags auf Zulassung
- drei Lichtbilder (Passbildgröße)



**EBS Universität**  
für Wirtschaft und Recht  
Gustav-Stresemann-Ring 3  
65189 Wiesbaden  
GERMANY  
Phone +49 0611 7102 00  
Fax +49 0611 7102 1999  
info@ebs.edu  
www.ebs.edu

**EBS Executive Education GmbH**  
Hauptstraße 31  
65375 Oestrich-Winkel  
Phone +49 6723 8888 500  
Fax +49 6723 8888 600  
info@ee.ebs.edu  
www.ebs.edu

**Programmleitung:**

EBS Real Estate Management Institute (REMI)  
Gustav-Stresemann-Ring 3  
65185 Wiesbaden  
Phone +49 611 7102 2680  
Fax +49 611 7102 2685  
weiterbildung@ebs-remi.de  
www.ebs-remi.de

[www.ebs.edu](http://www.ebs.edu)



Bewerbungsbogen bitte einsenden an:

Prof. Dr. Nico B. Rottke FRICS CRE  
EBS Universität  
Real Estate Management Institute (REMI)  
Gustav-Stresemann-Ring 3  
65185 Wiesbaden  
GERMANY

Phone +49 611 7102 2680 weiterbildung@ebs-remi.de  
Fax +49 611 7102 2685 www.ebs-remi.de

**Ich beantrage die Zulassung zum  
Intensivstudium Nachhaltige  
Immobilien-Projektentwicklung**

- 2. Jahrgang (Start: 21.11.2011)  
Anmeldeschluss: 24.10.2011
- 3. Jahrgang (Start: 19.11.2012)  
Anmeldeschluss: 22.10.2012
- 4. Jahrgang (18.11.2013)  
Anmeldeschluss: 21.10.2013

.....  
Titel, Name, Vorname

.....  
Geburtsdatum und -ort

Schulbildung  Allgemeine Hochschulreife  Fachhochschulreife  Sonstige: .....

**Privat**

.....  
Straße, Nr.

.....  
PLZ, Ort Bundesland

.....  
Phone Fax

.....  
Mobil E-Mail

**Geschäftlich**

.....  
Firma

.....  
Position Abteilung

.....  
Straße, Nr.

.....  
PLZ, Ort Bundesland

.....  
Phone Fax

.....  
Mobil E-Mail

**Präferierte Kontaktadresse** Post  privat  geschäftlich  
E-Mail  privat  geschäftlich

Persönliches Mitglied bei  IMMOEBS  ExEBS

**Institutionelle Bildung**

**Universität**

.....  
Ort Fachrichtung Abschluss Datum

**Fachhochschule**

.....

**Berufsakademie/VWA**

.....

**Berufsausbildung**

.....

**Sonstiges**

.....

- Position im Unternehmen**
- Inhaber/Geschäftsführender Gesellschafter
  - Geschäftsführer
  - Prokurist/Abteilungsleiter
  - Mitarbeiter

**Berufserfahrung** ..... Jahre bei Aufnahme des Studiums, davon

..... Jahre in der Immobilienwirtschaft

- Branche**
- Architektur- und Ingenieurbüros
  - Dienstleister/Property Manager
  - Sonstige: .....
  - Projektentwickler
  - Consultants
  - Investoren
  - Finanzierer
  - Asset Manager
  - Sachverständige

**Kostenübernahme**  durch den Arbeitgeber  persönlich (bitte aus versicherungstechnischen Gründen angeben)

**Erklärung** Hiermit bestätige ich verbindlich die Richtigkeit meines Antrags auf Zulassung zum Intensivstudium Nachhaltige Immobilien-Projektentwicklung. Die Geschäftsbedingungen, die Prüfungsordnung sowie die Studiengebühren und Zahlungsbedingungen der EBS Executive Education GmbH habe ich zur Kenntnis genommen und erkenne sie als Vertragsbestandteil an.

.....  
Ort, Datum

.....  
Unterschrift Bewerber

Falls Kosten vom Arbeitgeber übernommen werden:

.....  
Firmenstempel

.....  
Unterschrift Arbeitgeber