



Mit den aktuellen Änderungen durch das Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz (BilMoG)!

20.-21. AUGUST 2009

MÜNCHEN

17.-18. DEZEMBER 2009

FRANKFURT/MAIN

# BILANZANALYSE FÜR RECHTSANWÄLTE UND UNTERNEHMENSJURISTEN



So erkennen Sie die Tricks der Bilanzersteller und können betriebswirtschaftlich argumentieren!

- *Grundlagen der Bilanzanalyse*
- *Bilanzen lesen – Ergebnisse richtig beurteilen*
- *Kritische Bilanzpositionen erkennen*
- *Aussagefähige Kennzahlen entwickeln*
- *Rating – Prüfung der Kreditwürdigkeit*
- *Was bedeuten EVA, Cash-Flow, ROI, EBITDA und KGV?*
- *Aktuell: Sanierungschancen in der Insolvenz*

Deutschlands  
1. Seminarveranstalter



mit TÜV-geprüfter  
ServiceQualität!



**Prof. Dr. Germann Jossé**  
Fachhochschule Worms  
Bilanzsachverständiger  
Autor zahlreicher Fachbücher  
zur Bilanzierung und zur  
Bilanzanalyse



**Dr. Christof Schiller**  
Rechtsanwalt, StB, CPA (USA)  
Wellensiek Rechtsanwälte  
Partnergeseellschaft, Heidelberg  
Autor zahlreicher Publikationen  
zur Sanierung und Insolvenz



**AKADEMIE**  
FÜR FORTBILDUNG  
**HEIDELBERG**



Teilnehmerurteile der letzten Bilanzanalyse-Seminare:

**„Empfehlenswert!“**

H. Voigtmann, GARANT Wärmesysteme GmbH

**„Sehr informativ und lehrreich!“**

D. Wagner, WAGNER Rechtsanwälte

**„Gelungene Veranstaltung!“**

H. Eble, Kleber, Eble, Hock Rechtsanwälte

**SEMINARZIEL** Das Seminar wurde exklusiv für selbständige Rechtsanwälte und Unternehmensjuristen konzipiert. Sie lernen **in nur zwei Tagen**, wie Sie sich ganz einfach **aus der Bilanz ein Bild über die Vermögens-, Finanz-, Ertrags- und Liquiditätslage** von Unternehmen machen. Sie erfahren, wie Sie **kritische Bilanzpositionen erkennen und entwickeln Kennzahlen zur Beurteilung der wirtschaftlichen Situation und Stärke von Unternehmen**.

Der Referent ist ein erfahrener Bilanzsachverständiger, der zunächst mit Ihnen die **Grundlagen** der Bilanzanalyse erarbeitet und danach das Thema anhand von **vielen praktischen Beispielen** vertieft. Dadurch erhalten Sie das notwendige Praxiswissen, um zukünftig eigenständig **Bilanzen zu analysieren, Liquidität und Kreditwürdigkeit zu erkennen und Kennzahlen für die Beurteilung von Unternehmen zu entwickeln**.

Selbstverständlich werden bei dem Seminar auch die Auswirkungen des Bilanzrechtsmodernisierungsgesetzes (BilMoG) auf den Jahresabschluss behandelt. Wegen der aktuellen Wirtschaftskrise wurde auch das Thema Insolvenz in das Programm aufgenommen. Hier wird Ihnen gezeigt, dass dadurch auch eine neue Chance für Unternehmen entstehen kann.

**TEILNEHMERKREIS** Dieses Seminar wendet sich an selbständige Rechtsanwälte sowie an Juristen aus Unternehmen aller Branchen, die Bilanzen lesen, Ergebnisse beurteilen und als Grundlage für betriebswirtschaftliche Entscheidungen nutzen wollen.

Vorkenntnisse der Bilanzierung und der Bilanzanalyse sind **nicht** erforderlich.

**BEGRENZTE TEILNEHMERZAHL** Die Veranstaltung ist auf 20 Teilnehmer begrenzt, um eine Atmosphäre zu gewährleisten, in der die anspruchsvolle Thematik praxisnah vermittelt werden kann. Hierzu dient auch die von dem Referenten erstellte Dokumentation, die Ihnen – zurück an Ihrem Arbeitsplatz – lange als hilfreiches Nachschlagewerk dienen wird.

## PROGRAMM 1. TAG

10.00 Uhr	Eröffnung und Begrüßung
10.05 Uhr	Grundbegriffe und Zusammenhänge der Bilanz und Bilanzanalyse <ul style="list-style-type: none"><li>■ System der Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung</li><li>■ Was sagen Aktiv- und Passivseite genau aus?</li><li>■ Wozu dienen Anhang und Lagebericht?</li><li>■ Warum gibt es Unterschiede zwischen handels- und steuerrechtlicher Gewinnermittlung?</li><li>■ Risikopositionen in der Bilanz</li><li>■ Die Bilanz als Spiegel der Bilanzpolitik – Möglichkeiten und Grenzen</li></ul>
12.05 Uhr	Gemeinsames Mittagessen
13.00 Uhr	Zwecke, Arten und Prozess der Bilanzanalyse <ul style="list-style-type: none"><li>■ Wie werte ich eine Bilanz aus?</li><li>■ Welche Aussagen können aus Bilanz- und GuV gewonnen werden?</li><li>■ Wie erkenne ich bilanzpolitische Gestaltungen?</li><li>■ Der „bilanzanalytische Werkzeugkasten“ – So kommen Sie schnell zu Ergebnissen!</li></ul>
15.30 Uhr	Kaffeepause
15.45 Uhr	Bilanzkennzahlen und deren Beurteilung I <ul style="list-style-type: none"><li>■ Analyse der Aktiva – Vermögenslage</li><li>■ Analyse der Passiva – Finanzierung</li><li>■ So ermitteln Sie Kennzahlen über Liquidität, Finanz- und Vermögenslage</li><li>■ Übungsbeispiele</li></ul>
18.15 Uhr	Ende des 1. Tages



**WEITERE FRAGEN? GERNE!**  
 Informationen zur Veranstaltung und unserem weiteren Seminarangebot erhalten Sie von  
 Stefan Willenbuecher  
 Telefon: 06221/65033-10  
 s.willenbuecher@akademie-heidelberg.de

## PROGRAMM 2. TAG

<b>9.00 Uhr</b>	<b>Bilanzkennzahlen und deren Beurteilung II</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Kennzahlen der Ertragskraft – Cash-Flow</li> <li>■ Kennzahlen der Rentabilität</li> <li>■ Übungsbeispiele</li> <li>■ Kennzahlen der Erfolgsstruktur</li> <li>■ Übungsbeispiele</li> </ul>
<b>10.30 Uhr</b>	<b>Kaffeepause</b>
<b>10.45 Uhr</b>	<b>Praktische Kennzahlen zur Unternehmenssteuerung</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Praxisbeispiele</li> <li>■ Qualitative Bilanzanalyse</li> <li>■ Grenzen der Bilanzanalyse</li> </ul>
<b>12.45 Uhr</b>	<b>Gemeinsames Mittagessen</b>
<b>13.30 Uhr</b>	<b>Fortsetzung: Praktische Kennzahlen zur Unternehmenssteuerung</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Ergänzende Instrumente der Bilanzanalyse und neuere Kennzahlen: Cash-Flow-Rechnung, EVA, EBIT/EBITDA, KGV mit Beispielen</li> <li>■ Rating – Prüfung der Kreditwürdigkeit</li> <li>■ Liquidität – Gradmesser der Zahlungsfähigkeit sowie der Verwertbarkeit des betrieblichen Vermögens</li> <li>■ Praxisbeispiele</li> </ul>
<b>15.00 Uhr</b>	<b>Kaffeepause</b>
<b>15.15 Uhr</b>	<b>Sanierungschancen in der Insolvenz</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Übersicht Insolvenzgründe, Antragspflichten, Verfahrensablauf</li> <li>■ Sanierungsinstrumentarium Grundzüge des Insolvenplanverfahrens Grundzüge der übertragenden Sanierung</li> <li>■ Wann eignet sich die Insolvenz als Sanierungsinstrument?</li> </ul>
<b>18.15 Uhr</b>	<b>Ende der Veranstaltung</b>

**AKTUELL!**

## REFERENTEN

### **Prof. Dr. Germann Jossé**

Fachhochschule Worms  
 Bilanzsachverständiger und Autor zahlreicher Fachbücher zur Bilanzierung und zur Bilanzanalyse



*Prof. Dr. Jossé lehrt strategisches Controlling am Studiengang Internationales Management an der Fachhochschule Worms. Als Unternehmensberater beschäftigt er sich mit der Bilanzanalyse in der Praxis. Durch seine Tätigkeit als Dozent und Fachbuchautor in den Bereichen Rechnungswesen, Controlling und Management weiß er die Thematik interessant und praxisnah zu vermitteln.*

### **Dr. Christof Schiller**

Rechtsanwalt, StB, CPA (USA)  
 Wellensiek Rechtsanwälte  
 Partnergesellschaft, Heidelberg  
 Autor zahlreicher Publikationen zur Sanierung und Insolvenz



*Dr. Christoph Schiller ist seit 2000 Partner bei der PwC Deutsche Revision und seit 2004 Rechtsanwalt bei Wellensiek Rechtsanwälte. Seine Tätigkeitsschwerpunkte sind Grenzüberschreitende Insolvenzfälle, Kauf aus der Insolvenz, Insolvenznahe Beratung, Geschäftsführerhaftung und Treuhandenschaft. Er ist Autor zahlreicher Beiträge zu aktuellen Sanierungsthemen.*

### SEMINARHINWEIS

#### VERHANDLUNGS-FÜHRUNG FÜR JURISTEN

- Verhandlungsvorbereitung
- Verhandlungsführung
- Konfliktlösungen
- Typische Verhandlungssituationen

16.-17. November 2009 in Düsseldorf

Gerne senden wir Ihnen das ausführliche Programm!  
 Tel.: 06221/65033-0

# BILANZANALYSE FÜR JURISTEN

## ANMELDEFORMULAR

ICH NEHME TEIL: (bitte Zutreffendes ankreuzen)

### TERMINE UND VERANSTALTUNGSORTE

#### ■ 20.-21. AUGUST 2009 IN MÜNCHEN

Novotel München City  
Hochstraße 11  
81669 München  
Tel.: 089/66107-0, Fax: 089/66107-999  
Seminar-Nr. 09 08 FG120

#### ■ 17.-18. DEZEMBER 2009 IN FRANKFURT/MAIN

Novotel Frankfurt City  
Lise-Meitner-Str. 2  
60486 Frankfurt/Main  
Tel.: 069/79303-905, Fax: 069/79303-930  
Seminar-Nr. 09 12 FG120

Bitte berufen Sie sich bei Ihrer **Zimmerreservierung** stets auf die **Sonderkonditionen** des Abruflkontingents der AH Akademie für Fortbildung Heidelberg und beachten Sie, dass das Abruflkontingent **vier Wochen** vor dem Termin abläuft.

### SEMINARZEITEN

- 1. Tag: 10.00 - 18.00 Uhr
- 2. Tag: 09.00 - 17.00 Uhr

### TEILNAHMEBETRAG

€ 1.090,- (zzgl. gesetzl. USt). Der Teilnahmebetrag beinhaltet die gemeinsamen Mittagessen, Seminarergetränke, Pausenerfrischungen sowie die Dokumentation.

### SONDERKONDITIONEN

Der zweite und jeder weitere Teilnehmer aus einem Unternehmen erhält einen Rabatt in Höhe von 10 %.

**ANMELDEFAX 06221 / 65033-29**

NAME

VORNAME

POSITION

FIRMA

STRASSE

PLZ / ORT

TELEFON FAX

NAME IHRER SEKRETÄRIN

E-MAIL

DATUM / UNTERSCHRIFT

**AH Akademie für Fortbildung  
Heidelberg GmbH**

Maaßstraße 22  
D - 69123 Heidelberg

Telefon 06221 / 65033-0  
Telefax 06221 / 65033-29

anmeldung@akademie-heidelberg.de  
www.akademie-heidelberg.de

06.09/09\_08\_12 FG120



**AKADEMIE  
FÜR FORTBILDUNG  
HEIDELBERG**

## TÜV-GEPRÜFTE

## »SERVICEQUALITÄT«

Die Akademie Heidelberg ist Deutschlands

1. Seminarveranstalter mit TÜV-geprüfter Servicequalität. Die TÜV SÜD Management Service GmbH bietet mit ihrem Prüfsiegel „ServiceQualität“ eine neutrale Möglichkeit den Service freiwillig bewerten zu lassen. Geprüft wird von unabhängigen Auditoren der ganzheitliche Serviceansatz im Unternehmen. Dazu gehören die Servicezuverlässigkeit und -kultur, der Umgang mit Reklamationen sowie die Qualifikation der Servicemitarbeiter. Der Ablauf einer TÜV-Zertifizierung ServiceQualität erfolgt dabei in vier Schritten:



- Dokumentation der Serviceprozesse
- Einstellung und Weiterbildung der Mitarbeiter zum Thema Kunden- und Serviceorientierung – Stichwort Servicekultur
- Untersuchung der Kundenzufriedenheit über ein bewährtes Marktforschungsinstrumentarium im Rahmen einer repräsentativen Kundenbefragung.
- Mystery-Analysen, z.B. Durchführung unerkannter Testanrufe

Die Ergebnisse der Zertifizierung werden in einem Prüfbericht festgehalten, der, wenn es notwendig ist, mit Verbesserungspotenzialen zur Optimierung des Kundenmanagements versehen wird. Erst nach Erfüllung aller Kriterien erteilt TÜV SÜD Management Service das Prüfzeichen. Die Einhaltung der Kriterien wird jährlich überwacht.

## PROGRAMMVORSCHAU

### Zwangsverwaltung und Zwangsversteigerung: Aktuelle Rechtsprechung

12. November 2009, Potsdam

### Die Rechtssekretärin

19.-20. November 2009, Frankfurt/Main

### Verhandlungsführung für Juristen

16.-17. November 2009, Düsseldorf

Eine stets aktuelle Programmübersicht finden Sie unter [www.akademie-heidelberg.de](http://www.akademie-heidelberg.de)

## AKADEMIE HEIDELBERG VERANSTALTUNGSTICKET

Reisen Sie günstig mit der Deutsche Bahn AG zum Seminar: Von jedem DB-Bahnhof – auch mit dem ICE! Weitere Informationen zu Preisen und zur Ticketbuchung erhalten Sie mit Ihrer Anmeldebestätigung und sofort unter [www.akademie-heidelberg.de/bahn](http://www.akademie-heidelberg.de/bahn)

Die Bahn

## ALLGEMEINE GESCHÄFTSBEDINGUNGEN

Die Teilnahmegebühr zuzüglich der gesetzlichen Umsatzsteuer ist sofort nach Erhalt der Rechnung zur Zahlung fällig. Stornierungen von Buchungen sind bis zwei Wochen vor Seminarbeginn gegen eine Bearbeitungsgebühr von EUR 50,- (zuzüglich der gesetzlichen Umsatzsteuer) möglich; bis 1 Woche vor Veranstaltungsbeginn wird 50 % der Teilnahmegebühr, danach die volle Teilnahmegebühr fällig. Die Stornierklärung bedarf der Schriftform. Die Benennung eines Ersatzteilnehmers ist zu jedem Zeitpunkt kostenfrei möglich. Die Kombination von Rabatten ist ausgeschlossen. Bei Seminarabsagen durch den Veranstalter wird die gezahlte Gebühr voll erstattet. Weitergehende Ansprüche sind ausgeschlossen. Gerichtsstand ist Heidelberg.