



Seminarreihe Führung:

Schwierige Mitarbeitergespräche – klar und kompetent führen

Dieses Seminar bietet Ihnen:

- Seminarleiter mit **langjähriger Praxis- und Führungserfahrung**
- Besonderheit: **Impulsvortrag** des renommierten Wissenschaftlers Prof. Dr. Dr. Gerhard Roth „Richtig motivieren und belohnen“
- Sicherung des Praxistransfers durch 2 Std. kostenloses **Business-Coaching** im Anschluss an das Seminar

Schwierige Mitarbeitergespräche zu führen gehört zu den wichtigsten, aber auch schwierigsten Aufgaben einer Führungskraft. Die Fähigkeit diese Gespräche gut zu führen erhöht deutlich den Erfolg der Führungsarbeit.

Sie lernen in diesem Seminar die wichtigsten Instrumente, Themen und Methoden kennen, die für Ihre Aufgaben als Führungskraft in schwierigen Situationen relevant sind. Als Besonderheit erfahren Sie in einem integrierten Impulsvortrag des renommierten Hirnforschers Prof. Gerhard Roth mehr zum Thema: „Richtig motivieren und belohnen“.

Anhand von konkreten Praxisbeispielen, insbesondere aus schwierigen Situationen aus dem Führungsalltag, üben Sie zudem ein effektives und situationgerechtes Führungsverhalten. Im Erfahrungsaustausch mit dem Trainer und mit den anderen Teilnehmern gewinnen Sie für sich mehr Sicherheit und Ideen für ein überzeugendes Auftreten als Führungskraft.

Sie lernen:

- Gespräche effektiv zu führen
- Gesprächspartner anhand von Persönlichkeitstypologien einzuschätzen
- Signale und Körpersprache zu lesen
- Typische Fehler in schwierigen Situationen zu vermeiden
- Mitarbeiter richtig zu führen und anzuerkennen
- in schwierigen Situationen zu intervenieren
- mit emotionalen Gesprächspartnern umzugehen
- schwierige Gesprächssituationen erfolgreich zu bewältigen

Ihr Nutzen:

- Integration eines Vortrags von Prof. Roth
- 2 Std. Businesscoaching im Anschluss kostenlos
- durch eine motivierende aber auch klare Kommunikation erhöhen sie Ihre Akzeptanz bei den Mitarbeitern
- Sie werden in schwierigen Situationen sicherer reagieren und handeln
- Sie steigern Ihren Führungserfolg durch die Anwendung des erlernten

Termine und Orte:

06. – 07.12.2017 – Bremen

Teilnehmerkreis:

Das Seminar richtet sich an Projekt- und Teamleiter, Nachwuchsführungskräfte sowie Führungskräfte mit Erfahrung.

Abschluss:

Zertifikat des Roth Instituts unter der Leitung von Prof. Dr. Dr. Gerhard Roth

Impulsvortrag zum Seminarstart:

Prof. Dr. Dr. Gerhard Roth

Seminarleiter:

Sebastian Herbst

Seminargebühr:

2 Tage: 1.480,- € zzgl. MwSt.

Ergänzende Seminarangebote:

Grundlagen effektiver Führung – Basisseminar

Grundlagen effektiver Führung – Aufbauseminar

Digitalisierung – Führung in einer immer komplexeren Welt



Seminarinhalte:

1. Grundlagen von effektiver Führung, Kommunikation und Gesprächsführung:
 - Grundsätzliche Aufgaben und Instrumente von Führung
 - die Bedeutung von Mitarbeitergesprächen in Führungspositionen
 - Kurzvorstellung der unterschiedlichen Gesprächstypen
 - Grundlagen Kommunikationspsychologie
 - der Einsatz von Gesprächsführungstechniken
 - Persönlichkeitstypologien und wie wir mit diesen umgehen
 - Kommunikation (Körpersprache)
 - Gesprächsvorbereitung, Planung und Strukturierung
 - eigenes Auftreten optimieren
 - unterschiedliche Gespräche = verschiedene Zielsetzungen
 - mit Fragetechniken das Gespräch steuern

Checkliste: „Kommunikation und Gesprächsführung“ + Übungen

2. Durchführung schwieriger Mitarbeitergespräche (Vertiefung und Übung):
 - Allgemeine Mitarbeiter- und Feedbackgespräche
 - Anerkennungsgespräch
 - Zielvereinbarungsgespräch
 - Beurteilungsgespräch
 - Delegationsgespräch
 - Schwierige Gespräche:
 - Kritikgespräch
 - Gehaltsgespräch
 - Versetzungsgespräch
 - Abmahnungsgespräch
 - Kündigungsgespräch

Checkliste: „Gesprächsvarianten“ + Übungen

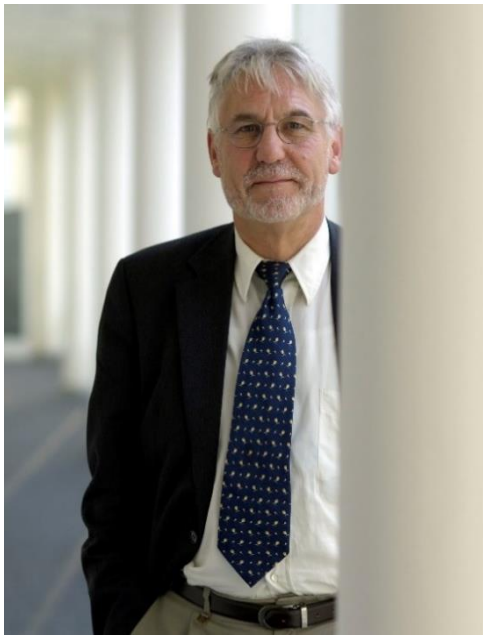
Seminaraufbau:

1. Start: Impulsvortrag
Prof. Dr. Dr. Gerhard Roth
 - Erkenntnisse aus der Neurowissenschaft
 - Umgang mit verschiedenen Persönlichkeitstypen
 - Wie entscheide ich richtig?
 - Warum ist es so schwer, sich und andere zu verändern?
2. Seminar Module
 - Vertiefung der Themen anhand ausführlicher Seminarunterlagen
 - Ansätze zum Transfer dieser Themen in die Praxis
 - Training von Führungsaufgaben und Führungsinstrumenten
 - Bearbeitung eigener Praxisfälle
 - Praxisübungen zu schwierigen Führungssituationen
 - Erarbeitung einer individuellen Führungsstrategie
3. Follow Up
 - Weiterbearbeitung der begonnenen individuellen Führungsstrategie und Umsetzungsplanung
 - Übergabe Checklisten usw.
 - Erhöhung des Lernerfolgs durch Vertiefung
 - 2 Std. kostenloses Transfer- und Businesscoaching
 - Weitere Begleitung buchbar



Das ROTH INSTITUT:

Unter Leitung des renommierten Hirnforschers **Prof. Dr. Dr. Gerhard Roth** bieten wir wirkungsvolle Lösungen zu Fragestellungen rund um die Themen Führung, Agiles Arbeiten und Change Management durch Beratung, Vorträge und Seminare.



Impulsvortrag:

Prof. Dr. Dr. Gerhard Roth, Neurobiologe. Professor für Verhaltensphysiologie und Entwicklungsneurobiologie am Institut für Hirnforschung der Universität Bremen. Acht Jahre Präsident der Studienstiftung des Deutschen Volkes. Einer der bekanntesten europäischen Neurobiologen und Autor zahlreicher Bücher.

Seminarleitung:

Sebastian Herbst, Diplom Betriebswirt, Geschäftsführer ROTH INSTITUT, verfügt über mehrjährige Führungserfahrung in verschiedenen Branchen und Unternehmen. Zudem ist er Dozent für Organisation und Führung an der Hochschule Bremen.



Anmeldeformular

Schwierige Mitarbeitergespräche – klar und kompetent führen

Rücksendung

per E-Mail an: info@roth-institut.de

per Fax: +49 (0) 421 - 5 66 33 - 222

_____	_____
Firma	Teilnehmer
_____	_____
Straße, Hausnummer	Funktion
_____	_____
PLZ, Ort	E-Mail-Adresse
_____	_____
Abweichende Rechnungsanschrift	Telefonnummer
_____	_____
Ort, Datum	Unterschrift

Ich nehme an folgendem Termin teil:

06. – 07.12.2017 – Bremen

Leistungen:

Bei Ganztagesseminaren erhalten die Teilnehmer neben den Seminarleistungen (Vorbereitung, Durchführung, etc.) ausführliche Seminarunterlagen. Arbeitsmaterialien werden gestellt. Die Verpflegung während des Seminars ist inklusive (Getränke, Mittagessen, Obst sowie Kaffee und Kuchen).

Geschäftsbedingungen:

Durch die Anmeldung werden die Geschäftsbedingungen der Orbitak AG anerkannt. Die Anmeldung muss schriftlich erfolgen. Falls es zu einer Abmeldung kommen sollte, wird eine Verwaltungspauschale in Höhe von 69€ berechnet. Eine Abmeldung von einem Seminar ist nur in dem Zeitraum 14 Tage vor Seminar möglich. Sollte die Frist von 14 Tagen vor Veranstaltung nicht eingehalten werden, wird die volle Seminargebühr fällig. Nach Absprache kann ein Ersatzteilnehmer die Veranstaltung besuchen. Falls das Seminar aus unvorhersehbaren Gründen nicht stattfinden kann, wird der bis dahin gezahlte Betrag zurückerstattet. Sonstige Aufwandsentschädigungen können nicht geleistet werden. Wir behalten es uns vor, in Ausnahmefällen den Referenten oder Programmablauf zu ändern (Krankheit, etc.). Darüber würden wir die Teilnehmer zeitnah informieren. In jedem Fall beschränkt sich die Haftung der Orbitak AG ausschließlich auf die Teilnahmegebühr.