

# Flexible Schichtplangestaltung in der Produktion

✓ bedarfsgerecht ✓ agil ✓ innovativ

## Im Fokus

- Schicht-, Dienst- und Einsatzpläne anforderungsgerecht gestalten
- Unter- wie Überbesetzungen im Schichtplan gezielt vermeiden
- Optimale Schichtsysteme zur Begleitung digitaler Prozesse erstellen
- Gestaltungsempfehlungen für Arbeitszeit- und Langzeitkonten nutzen
- Einhaltung aktueller arbeitsrechtlicher Bestimmungen sicherstellen
- Geschäftsführung, Führungskräfte, Betriebsrat und Mitarbeiter angemessen einbeziehen

## Exklusiver Praxiseinblick von dem Sie profitieren

- ✓ Verbindliche Flexibilität: Von der 5-Tage- zur 7-Tage-Woche bei der Delfort Group

Ihr Arbeitszeitexperte



Dr. Andreas Hoff  
**Dr. Hoff Arbeitszeitsysteme**

Exklusiv aus der Praxis



André Bomm  
**Delfort Group**

## Begeisterte Teilnehmer über das Seminar

- ✓ „*Sehr praxisorientiert, alle Fragen sehr gut beantwortet. Sehr gut umsetzbar (Informationen und Schichtpläne). Sehr informativ.*“ H. Saba, ESWE BioEnergie GmbH
- ✓ „*Viele Informationen und Fallbeispiele.*“ A. Nüssle, Endress+Hauser SE+Co. KG
- ✓ „*Sehr gute Ein- und Überblicke über Ansätze, Anforderungen, Rahmenbedingungen und praktische Anwendungsmöglichkeiten.*“ O. Borgelt, MOCOM Compounds GmbH & Co. KG

Bitte wählen Sie Ihren Termin

**Online-Seminar am 21. und 22. Februar 2022**

**23. und 24. März 2022 in Köln**

**11. und 12. April 2022 in München**

**2. und 3. Juni 2022 in Frankfurt/M.**

Hoher Lernerfolg durch  
begrenzte Teilnehmerzahl!

## So gestalten Sie Ihre Schichtpläne flexibel und zeitgemäß



Ihr Seminarleiter  
Dr. Andreas Hoff, **Dr. Hoff Arbeitszeitsysteme**, Potsdam

	Empfang mit Kaffee und Tee <b>ab 8.45 Uhr</b>		<b>13.00</b> Business Lunch
<b>9.30</b>	<b>Begrüßung durch den Seminarleiter</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Kurze Vorstellungsrunde</li><li>▪ Darstellung des geplanten Seminarinhalts und Abgleich mit Ihren Erwartungen</li></ul>		<b>14.15</b> <b>Der Weg zum flexiblen Schichtsystem – Teil I</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Ermittlung des Personalbedarfs als Grundlage – mit und ohne Berücksichtigung von Ausfallzeiten</li><li>▪ Entscheidung über die Zahl der Schichtteams – „Große“ oder „kleine“ Teams?</li><li>▪ Schichtplanentwicklung unter Berücksichtigung des demografischen Wandels und der arbeitswissenschaftlichen Empfehlungen</li><li>▪ Grundverteilung der Vertragsarbeitszeiten als Basis der Führung von Arbeitszeitkonten</li></ul>
<b>9.45</b>	<b>Herausforderungen in Zeiten der Digitalisierung</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Fachkräftemangel und wenig attraktive Arbeitszeitsysteme im Schichtbetrieb</li><li>▪ Alternde Belegschaften</li><li>▪ Zunehmende Flexibilitätsanforderungen von Kunden und Mitarbeitern</li><li>▪ Differenzierte Arbeitszeitdauern und -verteilungen – z. B. auf Grund von Brückenteilzeit</li><li>▪ Warum Digitalisierung und Arbeit 4.0 zu mehr Schichtarbeit führen können</li></ul> <b>Die wichtigsten Instrumente im Überblick</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Schicht- und Einsatzplanung kombinieren</li><li>▪ Möglichkeiten der Bewältigung kurzfristigen Personalausfalls</li><li>▪ Selbstgestaltungsoptionen für die Mitarbeiter</li></ul>		<b>15.30</b> Kaffee- und Teepause
	<b>11.15</b> Kaffee- und Teepause		<b>15.45</b> <b>Der Weg zum flexiblen Schichtsystem – Teil II</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Komplexität durch Flexibilisierung reduzieren</li><li>▪ Optionen der Flexibilisierung von Schichtsystemen, insbesondere<ul style="list-style-type: none"><li>– Ab- und Ansage von Schichten</li><li>– Einsatz von „Dispo-Schichten“</li><li>– Einbau von „Zeitfenstern“</li></ul></li><li>▪ Gleitzeit und Vertrauensarbeitszeit auch im Schichtbetrieb?</li><li>▪ Die Integration von nachtschichtuntauglichen Mitarbeitern</li></ul>
<b>11.30</b>	<b>Rechtliche Rahmenbedingungen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Höchstarbeitszeiten, Mindestpausen- und -ruhezeiten sowie Grenzen der Sonn- und Feiertagsarbeit gemäß Arbeitszeitgesetz</li><li>▪ Tarifvertragliche Bestimmungen zur Schichtarbeit – am Beispiel MTV Chemische Industrie</li><li>▪ Arbeitsbereitschaft, Bereitschaftsdienst, Rufbereitschaft: Diese Formen sinnvoll nutzen</li><li>▪ Reichweite der Mitbestimmung</li><li>▪ Die zeitliche Bewertung von Ausfallzeiten: Ausfall- oder Durchschnittsprinzip?</li><li>▪ Die Ermittlung des Urlaubsanspruchs bei ungleichmäßiger Verteilung der Arbeitszeit</li></ul>		<b>17.15</b> Zusammenfassung und Gelegenheit für Ihre Fragen  Ende des ersten Seminartages und anschließendes Get-together <b>ca. 17.30 Uhr</b>
			<b>Get-together</b> Ausklang des ersten Tages in informeller Runde. <b>Management Circle</b> lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit Referenten und Teilnehmern!

# Ihr Leitfaden für die Umsetzung neuer Schichtsysteme in der Praxis

Ihr Seminarleiter  
Dr. Andreas Hoff

Es geht weiter

### 9.00 **Spezielle Schichtsysteme**

- Dauer- statt Wechselschicht – speziell nachts und am Wochenende
- Was tun bei sehr unterschiedlichen Besetzungsbedarfen?
- 12-Stunden-Systeme
- Optimale Begleitung digitalisierter Prozesse

10.30 Kaffee- und Teepause

### 10.45 **Verbindliche Flexibilität – von der 5-Tage- zur 7-Tage-Woche**

- Notwendigkeit
- Entwicklung
- Prozess von der Maßgabe bis zur Zielerreichung
- Umsetzung
- Resümee



André Bomm  
Head of HR and Organization,  
**Delfort Group**,  
Herne



12.30 Business Lunch

### 13.45 **Arbeitszeitkonten und Langzeitkonten/ Wertguthaben**

- Rechtssichere Abgrenzung
- Warum Arbeitszeitkonten im Schichtbetrieb unverzichtbar sind
- Gestaltungsempfehlungen für Arbeitszeitkonten – Ampel-Steuerung als Grundprinzip
- Arbeitszeit-Puffer zur Absicherung bei Beschäftigungseinbrüchen
- Wertguthaben im Schichtbetrieb: pro und contra

15.30 Kaffee- und Teepause

### 15.45 **Hinweise zur Einführung und Fortentwicklung von Schichtsystemen**

- Immer wieder die betrieblich passende Lösung finden
- Geschäftsleitung, Führungskräfte, Mitarbeiter, Betriebsrat – wen, wann, wie beteiligen?
- Typische Widerstände und der Umgang hiermit
- Unter welchen Umständen der Einsatz professioneller Einsatzplanungs-Software sinnvoll ist

17.15 Schlussrunde mit der Möglichkeit für abschließende Fragen

Ende des Seminars **ca. 17.30 Uhr**

### **Ihre Learnings**

- Sie lernen, Planungsfallen zu vermeiden
- Sie entwickeln wirtschaftliche Schichtpläne zum besseren Umgang mit Krisen
- Sie erhalten Lösungswege zu schwierigen Fragen der Schichtplangestaltung, z. B. bei Nachtschichtunverträglichkeit

### **Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten**

- Perfekte Mischung aus Theorie und Praxis
- Erfahrener Arbeitszeit-Experte als Seminarleiter
- Wertvolle Tipps für Ihre tägliche Arbeit
- Intensive Diskussionsrunden mit dem Experten und dem Praxis-Referenten

## André Bomm

ist Head of HR and Organization sowie Prokurist der **Delfort Group** mit Sitz in Herne. Seine Verantwortungsbereiche sind das strategische und konzeptionelle Personalmanagement, die Organisationsentwicklung, die Entwicklung und Umsetzung von Arbeitszeitmodellen sowie die Personalentwicklung.

## Dr. Andreas Hoff

ist einer der führenden deutschen Arbeitszeitberater und Inhaber des Beratungsunternehmens **Dr. Hoff Arbeitszeitsysteme** in Potsdam. In fast 40 Jahren hat er ca. 2.500 einschlägige Beratungsprojekte quer durch die Branchen und Betriebsgrößen persönlich begleitet. Er hat viele hundert Vorträge und Seminare gehalten und ist Autor von ca. 300 Fachveröffentlichungen, u. a. „Quick Guide Schichtarbeit: Wie Sie flexible Schichtsysteme entwickeln (2021)“. Er wurde von der Zeitschrift personalmagazin als einer der 40 führenden Köpfe des deutschen Personalwesens benannt.

## Ihre Systemanforderungen für das Online-Seminar

- ✓ Internetzugang, aktueller Browser
- ✓ Headset oder Lautsprecher und Mikrofon
- ✓ Webcam
- ✓ Wir nutzen das Meeting-Tool Zoom. Bitte überprüfen Sie mit diesem Link die Systemkompatibilität: <https://zoom.us/test>
- ✓ Sie erhalten vorab die digitalen Seminarunterlagen

## AUCH ALS INHOUSE TRAINING

### So individuell wie Ihre Ansprüche – Inhouse Trainings nach Maß!

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch **firmeninterne** Schulungen an. Ihre Vorteile: Kein Reiseaufwand – passgenau für Ihren Bedarf – optimales Preis-Leistungsverhältnis! Ich berate Sie gerne und erstelle Ihnen ein individuelles Angebot. Rufen Sie mich an.



**Teresa Magdalena Hoff**

Tel.: +49 6196 4722-708

[teresa.hoff@managementcircle.de](mailto:teresa.hoff@managementcircle.de)

[www.managementcircle.de/inhouse](http://www.managementcircle.de/inhouse)



## Weitere Teilnehmerstimmen zum Seminar

- ✓ „Kompetenter Referent mit Praxisbezug. Geht auf die Bedürfnisse der Teilnehmer ein.“
- ✓ „Sehr informativ. Viele Denkanstöße erhalten. Tolle Gelegenheit für Austausch. Gute Tipps zur relativ schnellen Umsetzung.“
- ✓ „Sehr komplexes Thema wird vollumfänglich dargestellt, ein Kompendium für jede Führungskraft, die einen Schichtbetrieb leitet.“
- ✓ „Sehr gute Vorbereitung für die Einführung und Verfeinerung eines Schichtsystems!“
- ✓ „Zeigt viele Praxisbeispiele und regt zur Umsetzung an. Zeigt einfach andere gute Wege auf, welche in der Praxis erprobt sind. Empfehlenswert!“
- ✓ „Top organisiert, in einer top Location. Inhalte wurden sehr gut vermittelt. Mir wurden einige neue Denkanstöße gegeben.“

## BEACHTEN SIE AUCH UNSERE VERANSTALTUNG

## Mentale Gesundheit

Online-Seminar am **4. und 5. April 2022**

**18. und 19. Mai 2022** in Düsseldorf

**21. und 22. Juni 2022** in Frankfurt/M.

Nähere Informationen gibt Ihnen gerne **Stephan Wolf**  
Tel.: +49 6196 4722-800, Fax: +49 6196 4722-888,  
E-Mail: [kundenservice@managementcircle.de](mailto:kundenservice@managementcircle.de)  
Web: [www.managementcircle.de/M13094](http://www.managementcircle.de/M13094)

## Besuchen Sie doch auch mal unseren Blog!

Dort finden Sie **aktuelle News**, **spannende Tipps** unserer zahlreichen Experten und **exklusive Beiträge** rund um die Themen unserer Veranstaltungen.

[www.managementcircle.de/blog](http://www.managementcircle.de/blog)

MANAGEMENTCIRCLE®

# Zum Seminarinhalt

Moderne flexible Schichtsysteme sind das wichtigste Hilfsmittel einer Personaleinsatzplanung in Zeiten von Digitalisierung und Agilität.

Dies stellt dem Betrieb zu jedem Zeitpunkt genau die benötigte Anzahl von Mitarbeitern mit der jeweils erforderlichen Qualifikation zur Verfügung – und zwar so, dass Sie sowohl kurzfristigen Personalausfall bewältigen als auch den Mitarbeitern Gestaltungsmöglichkeiten eröffnen.

Erfahren Sie in diesem Seminar, wie Sie wirtschaftliche Schichtsysteme in der Praxis etablieren.

## Was Sie hier lernen

Die Arbeitszeitexperten zeigen Ihnen, wie Sie

- ✓ Schichtsysteme bedarfsgerecht flexibilisieren.
- ✓ Nacht- und Wochenendschichten gestalten sowie nachtschichtuntaugliche Mitarbeiter mit einbeziehen.
- ✓ die rechtlichen Rahmenbedingungen ordnungsgemäß berücksichtigen.
- ✓ alternde Schichtbelegschaften effektiv einsetzen.
- ✓ bei Bedarf Langzeit- und Lebensarbeitszeitkonten implementieren.
- ✓ mit Zykluskonten Beschäftigungseinbrüche abfedern.
- ✓ einen reibungslosen, kontinuierlichen Betrieb 7 Tage und 24 Stunden ermöglichen.

## Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.

U. Schmidt



**Katharina Schmidt**

Projektmanagerin

Tel.: +49 6196 4722-621

katharina.schmidt@managementcircle.de

## Ihre Vorteile auf einen Blick

### Absolute Experten

Sie werden von anerkannten und erfahrenen Referenten aus der Arbeitszeitberatung und Unternehmenspraxis trainiert, die sich als ausgezeichnete Wissensvermittler bereits erfolgreich in Management Circle-Seminaren bewährt haben. Umfangreiches Wissen in der Gestaltung von Betriebszeit und Schichtplänen wird direkt an Sie weitergegeben.

### Hohe Praxisrelevanz

Die Seminarinhalte werden durch Beispiele und wertvolle Erfahrungsberichte aus der Praxis ergänzt. Sie erhalten viele Tipps zur Gestaltung und Entwicklung Ihres individuellen Schichtsystems. Es ist ausreichend Zeit für Ihre persönlichen Fragestellungen.

### Intensives Networking

Nutzen Sie den branchenübergreifenden Erfahrungsaustausch mit Experten und Fachkollegen und knüpfen Sie wertvolle Kontakte. Bauen Sie so Ihr Experten-Netzwerk aus.

### Umfangreiche Arbeitsunterlagen

Detaillierte Seminarunterlagen inkl. Checklisten machen jedes Mitschreiben für Sie entbehrlich und unterstützen Sie im Tagesgeschäft.

### Exklusiver Praxisbericht

Erfahren Sie mehr über Einführung von Ergo-Schichtmodellen und begleitenden Maßnahmen bei der Delfort Group.

### Ihre Fragen vorab

Damit sich unsere Experten noch gezielter auf Ihre Fragen vorbereiten können, erhalten Sie ca. zwei Wochen vor Seminarbeginn einen Fragenbogen, in dem Sie uns Ihre spezifischen Schwerpunkte übermitteln können. Wir leiten diese dann an die Referenten weiter. So stellen wir sicher, dass die für Sie relevanten Themen intensiv behandelt werden.

# Flexible Schichtplangestaltung in der Produktion

## ■ Wer sollte teilnehmen?

- Leiter und leitende Mitarbeiter der **Personalplanung, Personalbedarfs- und -einsatzplanung, Tarifwesen und Vergütung**
- Führungskräfte aus der **Organisationsentwicklung**
- **Arbeitszeitspezialisten**
- **Werksleiter, Betriebsleiter, Produktionsleiter und Fertigungsleiter**
- **Betriebsräte**

## ■ Präsenz oder online – Sie haben die Wahl!

Wir bieten Ihnen das Seminar entweder als Präsenz- oder alternativ als reines Onlineseminar an. Weitere Informationen erhalten Sie von:



Stephan Wolf  
Teamleiter Kundenservice  
+49 6196 4722-800

## ■ Termine und Veranstaltungsorte

**21. und 22. Februar 2022 als Online-Seminar** 02-90722  
ortsunabhängig  
Tel.: +49 6196 4722-700, Fax: +49 6196 4722-999  
E-Mail: kundenservice@mcag.de

**23. und 24. März 2022 in Köln** 03-90723  
Hotel Mondial am Dom Cologne  
Kurt-Hackenberg-Platz 1, 50667 Köln  
Tel.: +49 221 2063-0, Fax: +49 221 2063-527  
E-Mail: h1306@accor.com

**11. und 12. April 2022 in München** 04-90724  
Platzl Hotel, Sparkassenstraße 10, 80331 München  
Tel.: +49 89 23703-722, Fax: +49 89 23703-727  
E-Mail: reservation@platzl.de

**2. und 3. Juni 2022 in Frankfurt/M.** 06-90725  
Flemings Hotel Frankfurt Main Riverside  
Lange Straße 5-9, 60311 Frankfurt/M.  
Tel.: +49 69 21930-0, Fax: +49 69 21930-599  
E-Mail: frankfurt.riverside@flemings-hotels.com

Für unsere Seminarteilnehmer steht im jeweiligen Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

## Begrenzte Teilnehmerplätze – jetzt anmelden!

Online-Anmeldung: [www.managementcircle.de/M04235](http://www.managementcircle.de/M04235)

PDF zum Ausdrucken: [www.managementcircle.de/form](http://www.managementcircle.de/form)

E-Mail: [anmeldung@managementcircle.de](mailto:anmeldung@managementcircle.de)

Telefonisch: **+49 6196 4722-700**

per Post: **Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**

★★★★★  
**KOSTENLOSE  
RÜCKTRITTSGARANTIE**

Die kostenlose Stornierung ist bis zu  
4 Wochen vor Beginn des Seminars möglich

### Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 2.095,-. Die Gebühr für die Online-Teilnahme beträgt € 1.895,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass. Buchen ohne Risiko: Bis zu vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren.** Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

### Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an [datenschutz@managementcircle.de](mailto:datenschutz@managementcircle.de) oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, Postfach 56 29, 65731 Eschborn. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter [www.managementcircle.de/datenschutz](http://www.managementcircle.de/datenschutz).

### Ihre Sicherheit ist uns wichtig

Selbstverständlich werden wir alle gesetzlich vorgeschriebenen Hygienestandards zusammen mit unseren Vertragshotels, unseren Referenten und den Kollegen der Veranstaltungsbetreuung berücksichtigen. Weitere Informationen erhalten Sie hier: [www.managementcircle.de/covid-19](http://www.managementcircle.de/covid-19)

## ■ Über Management Circle

Seit über 30 Jahren bieten wir berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Unter dem Motto **Bildung für die Besten** wollen wir Ihnen genau den Wissensvorsprung verschaffen, den Sie für Ihre Karriere benötigen. Mit über 8.000 Experten aus Wirtschaft, Politik und Wissenschaft sind wir deshalb immer auf der Suche nach aktuellen Themen, Trends und Tipps für Ihren Arbeitsalltag.  
**Infos unter: [www.managementcircle.de](http://www.managementcircle.de)**



 Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.  
Infos unter: [www.managementcircle.de/bahn](http://www.managementcircle.de/bahn)