

# Flexible Schichtplanung in Produktion & Logistik

Mit effektivem Personaleinsatz Kosten senken und Service verbessern!

## Die Themen

- Wie kann der Personalbedarf auf Basis von Auftragsschwankungen prognostiziert werden?
- Welche Werkzeuge sind dafür in der Praxis verwendbar?
- Welche Formen der flexiblen Schichtplanung sind rechtlich möglich und wo liegen die Grenzen?
- Was sollte eine Betriebsvereinbarung zur Arbeitszeitgestaltung regeln?
- Wie können Schichtpläne flexibel und bedarfsorientiert gestaltet werden?
- Was ist langfristig planbar und welche kurzfristigen Reaktionsmöglichkeiten werden benötigt?
- Wie kann ein stabiler und effizienter Prozess der Schicht- und Personaleinsatzplanung gestaltet werden?
- Welche Software-Lösungen zur Schicht- und Personaleinsatzplanung können in Produktion und Logistik sinnvoll eingesetzt werden?
- Wie kann ich das Einsparpotential durch eine bedarfsorientierte Personaleinsatzplanung für unsere Organisation einschätzen?

## Ihr Referent



**Dr. Burkhard Scherf**  
Geschäftsführender Partner SSZ-Beratung, Feldkirchen

Dr. Burkhard Scherf studierte Informatik und Betriebswirtschaft an der Rheinischen Friedrich-Wilhelm Universität in Bonn und promovierte zum Dr. rer. nat. an der Technischen Universität München. Es folgten drei Jahre Tätigkeit im Forschungsbereich der Siemens AG. Seit 1990 beschäftigt er sich in unterschiedlichen Funktionen mit Arbeitszeitmanagement und Personaleinsatzplanung: Als Software-Entwickler, Berater, Projektleiter und Manager. Er ist Gründer und geschäftsführender Partner der SSZ Beratung, die Beratung im Bereich Personaleinsatzplanung, Arbeitszeit und Demographieentwicklung anbietet. Er ist Autor diverser Veröffentlichungen zu den Themen Arbeitszeitgestaltung und Personaleinsatzplanung, u.a. Mit-Herausgeber des „Handbuch Personaleinsatzplanung“.

21.-22. März 2017 in Düsseldorf

# Seminar: Flexible Schichtplanung in Produktion und Logistik



## Seminaragenda

- Wirtschaftliche Nutzenpotentiale der bedarfsorientierten Schichtplanung in der Produktion und Logistik
- Konstruktion eines stabilen Planungsprozesses
  - Gestaltungskriterien für Schicht- und Personaleinsatzplanungsprozesse
  - Praxisbeispiel: Optimierung eines Prozesses aus dem Teilnehmerkreis
  - Fallbeispiele
- Bestandteile der bedarfsorientierten Schicht- und Personaleinsatzplanung
  - Personalbedarfsermittlung bzw. -prognose
  - Optimierung von Schichtzeiten und Besetzungstärken
  - Flexible Vertretung von Abwesenheiten durch Reservekonzepte im Schichtplan
  - Arbeitswissenschaftliche Empfehlungen zur Schichtplangestaltung
  - Altersgerechte Schichtpläne
  - Controlling und Feinsteuerung
  - Praxisbeispiele: Beispiele aus der Praxis, Aufbau eines flexiblen Schichtplans an einem Beispiel aus dem Teilnehmerkreis
- Softwareunterstützung für eine Personaleinsatzplanung
- Veränderungsmanagement bei der Einführung flexibler Schichtpläne:
  - Wer sollte in das Vorgehen einbezogen werden?
  - Mit welchen Hindernissen ist zu rechnen?
  - Umgang mit Widerständen

## Hintergrund & Ziele

Gerade unter den Bedingungen eines Schichtbetriebs fördert eine systematisch betriebene bedarfsorientierte Schichtplanung erhebliche wirtschaftliche Potentiale zu Tage. Durch bessere Personalbedarfsprognosen, gerade auch im Umfeld einer auftragsorientierten Fertigung bzw. Logistik, optimierte Schichten und Besetzungstärken sowie flexible Reservekonzepte lassen sich in der Regel Anteile von 5% oder mehr an den Personalkosten einsparen. Dazu ist häufig kein Stellenabbau erforderlich, vielmehr ergibt sich dieses Potential schon aus der Reduktion vermeidbarer Mehrarbeit sowie aus einem reduzierten Einsatz von Leiharbeitnehmern oder Aushilfen. Dieses Seminar vermittelt die Grundkenntnisse und praktisch verwertbare Vorgehensweisen für eine bedarfsorientierte Schichtplanung, auch bei variierenden Bedarfsverläufen.

## Teilnehmerkreis

Geschäftsführer, Personalmitarbeiter, Führungskräfte und Planungsverantwortliche aus produzierenden bzw. logistischen Unternehmen, die konkrete Lösungen für einen optimierten Personaleinsatz in ihrer Organisation suchen oder ihr Wissen über Verfahren und Techniken der Schicht- und Personaleinsatzplanung auf den neuesten Stand bringen möchten.

## Anmeldung

Fax 089/437 37 260 · [seminar@ssz-beratung.de](mailto:seminar@ssz-beratung.de)

- Ja, ich nehme am Seminar teil  
 Ja, ich möchte weitere Informationen zu einem Inhouse-Seminar

Telefonische Anmeldung: 089/437 37 259

Termin: 21. März 2017, 10:00 — 17:30 Uhr  
22. März 2017, 09:00 — 13:30 Uhr

\_\_\_\_\_  
Name, Vorname

Veranstaltungsort: Düsseldorf, Hotel wird noch bekannt gegeben.

\_\_\_\_\_  
Funktion / Abteilung

Seminargebühr  
€ 980,- inkl. Seminardokumentation, Mittagessen an beiden Tagen, Erfrischungsgetränke und Kaffeepausen. 10% Rabatt ab dem zweiten Teilnehmer je Unternehmen. Preise zzgl. MwSt.

\_\_\_\_\_  
Firma

\_\_\_\_\_  
Straße

Übernachtung  
Für das Seminar wird ein Zimmerkontingent im Seminarhotel reserviert. Buchung bis mind. 4 Wochen vor Seminar erforderlich. Bei Zimmerreservierung im Hotel bitte auf Veranstaltung Bezug nehmen.

\_\_\_\_\_  
PLZ, Ort

\_\_\_\_\_  
Telefon

AGB  
Gebühren bei Stornierung: 4 Wochen vor Seminartermin: kostenlos, bis eine Woche vor Seminarbeginn: 50% der Seminargebühr, unter einer Woche vor Seminarbeginn: volle Gebühr (jeweils zzgl. MwSt.). Kostenlose Stellung eines Ersatzteilnehmers möglich. Bei Absage durch Veranstalter volle Erstattung der Gebühr, weitere Ansprüche sind ausgeschlossen. Gerichtsstand ist München

\_\_\_\_\_  
E-Mail

\_\_\_\_\_  
Datum, Unterschrift

Dr. Scherf Schütt & Zander GmbH Olympiastraße 2a 85622 Feldkirchen  
Tel.+49 89 43737259 Fax +49 89 43737260 Mail: [info@ssz-beratung.de](mailto:info@ssz-beratung.de)

[www.ssz-beratung.de](http://www.ssz-beratung.de)