



Agenda

- Tag 1 Mittwoch, 10. November 2010**
Werksführung bei Daimler AG in Mannheim und Abendveranstaltung
- 16:00 **Come-together**
- 16:30 **Begrüßung und Vorstellung Daimler AG und J&M Management Consulting AG**
Herrmann Doppler, Vice President, Daimler AG
Karsten Ötschmann, Partner Automotive, J&M Management Consulting AG
- 17:00 **Werksführung durch das Mercedes Benz Werk Mannheim, Bereich Produktion Motoren LKW**
- 19:30 **Gala-Dinner im Sternerestaurant**
Amesa in Mannheim mit Dinner Speech:
"Einmal Volt-Tanken"
von Prof. Dr. Gernot Spiegelberg, Siemens AG
- Tag 2 Donnerstag, 11. November 2010**
Konferenztag
- 08:30 **Come-together**
- 09:00 **Begrüßung**
Karsten Ötschmann, Partner Automotive, J&M Management Consulting AG
- 09:15 **Daimler AG - Die Synchron Fabrik**
- LEAN Production vom Guss bis zum fertigen Motor
 - Herausforderungen und Praxisbeispiele
- Herrmann Doppler, Vice President, Daimler AG
- 09:45 **Supply Chain Excellence – Herausforderungen für einen mittelständischen Automobilzulieferer**
- Supply Chain Strategie von Webasto
 - Supply Chain Excellence Inbound am Beispiel Webasto Portugal
 - Supply Chain Excellence am Beispiel Neues Logistikkonzept AUDI
- Dieter Ruh, Director Logistics, Webasto AG
- 10:15 **Pause**
- 10:45 **LEAN Durchdringung in den Wachstumsmarkt-Standorten China / Brasilien**
- Trainingsformen und Einbindung der Mitarbeiter
 - Lean Systematik: weltweiter Standard vs. lokale Anpassung
 - Einfluss der neuen Fertigungskonzepte
- Dr. Rainer Lübbers, Leitung BOS-LE weltweit, Benteler Automobiltechnik GmbH

11:15 LEAN im Sonderfahrzeugbau bei der FAUN Umwelttechnik GmbH & Co. KG

- Herausforderungen und Erfahrungen
- Ausblick

Jochen Schneider, Geschäftsführer, FAUN Umwelttechnik GmbH & Co. KG

11:45

Business Lunch**12:45 Erfolgreiches Shopfloor Managemet**

- Prozess- und Fluss-Kaizen
- LEAN Performance Management
- Führung und Motivation auf Werkstattebene
- Visualisierung und tägliche Kennzahlenverfolgung

Dr. Jürgen Adam, Director Manufacturing Engineering/Protoype Business, BorgWarner Turbo Systems GmbH

13:15 Beyond Lean Production – Lean Enterprise Transformation in der Automobilindustrie

- Herausforderungen in der Automobilindustrie nach der Krise
- LEAN Reifegrad: ergebnisse der J&M LEAN Enterprise Studie
- Was Lean Champions in der Praxis besser machen

Karsten Ötschmann, Partner Automotive, J&M Management Consulting AG

13:45

Pause**14:15 Kontinuierliche Verkürzung von Anläufen durch Lean Geschäftsprozesse im Werkzeugbau der PWO AG**

- Strategische Ausrichtung: Zielbeschreibung
- Gestaltung von Anlauf - Geschäftsprozessen - Standards
- Anwendung der Methoden zur stabilen Produktion zur Optimierung der Anlaufprozesse (Nullfehler, TPM, etc.)
- Nutzung von Synergien verschiedener Kunden

Dr. Winfried Blümel, COO, Progress-Werk Oberkirch AG

14:15 Wie ein junges, wachsendes Unternehmen eine einheitliche LEAN-Kultur entwickelt

- FISS Operational Excellence als Schlüssel zu einem effizienten und prozessfähigen Produktionssystem
- FISS Buisness Excellence als nächster Schritt zu LEAN Enterprise

Gerhard Köck, Direktor LEAN Manufacturing Europe
Uwe Tobisch, Vice President Manufacturing Support, IAC Group GmbH

15:15 **Pause**

15:45 LEAN im weltweiten Werksverbund der Kautex Textron GmbH & Co. KG

- Herausforderungen, Best Practices und nächste Schritte
- LEAN Maßnahmen
- Lessons Learned

Dieter Studener, Chief Process Officer & Vice President Industrial Products, Kautex Textron GmbH & Co. KG

16:15 Abschlussdiskussion und Zusammenfassung der Veranstaltung

Karsten Ötschmann, Partner Automotive, J&M Management Consulting AG