

Der Kennzahlenmanager - Sicher steuern mit KPI

Ziele

EBITDA, ROS, CFROI, RONA, EVA, ETC: Die traditionellen Kennzahlen werden von den international gängigen verdrängt. Das Geschäft wird immer stärker mit den sog. KPI (Key Performance Indicators) geführt und berichtet. Aber was sagen sie aus? Welche Erkenntnisse bekomme ich aus diesen Kennzahlen? Wie muss ich auf das Reporting reagieren? Welche Möglichkeiten habe ich, die Kennzahlen zu beeinflussen?

Eine klare Analyse und Aufbereitung der KPI ist Voraussetzung, um diese Erkenntnisse in die Praxis umzusetzen: Sehen Sie, mit welchen Management Tools der Erfolg in der Praxis abgesichert werden kann.

Inhalte

- Die Mutter aller Kennzahlen: das DuPont Schema
- Kennzahlensysteme und ihre Funktionen:
 - Renditekennzahlen / Liquiditätskennzahlen
 - Kapitalmarktorientierte Kennzahlen
 - Prozessorientierte Kennzahlen
 - Marktorientierte Kennzahlen
 - Top-Kennzahlen
- Reporting - Analyse und Interpretationen
 - Benchmarking und best practice
 - Management Tools
 - Ganzheitliche Kennzahlensysteme mit Hilfe der Balanced Scorecard

Ravensberger Garantie

- ✓ Intensive Lernatmosphäre – kleine Gruppen mit maximal 8 Teilnehmern
- ✓ Kurze Dauer – hoher Lernerfolg
- ✓ Umfangreiche Seminarunterlagen – sowohl schriftlich als auch digital
- ✓ Zertifikat
- ✓ Nachbetreuung
- ✓ Kostenlose Parkplätze
- ✓ Kaffee-Pausen mit Imbiss
- ✓ Business Lunch

Ihre Vorteile

Das Verständnis, die Struktur und der Aufbau des Kennzahlensystems ist für Sie klar nachvollziehbar.

Sie können die Kennzahlen sicher bewerten und Ihre Entscheidungen effizient und klar aus den Kennzahlen ableiten. Mit den Management-Tools können Sie die Kennzahlen steuern und beeinflussen.

Extra

Bringen Sie Ihr Reporting mit und lassen Sie sich die Einzelheiten erläutern. Nutzen Sie die Coaching-Möglichkeiten am Ende des jeweiligen Seminartages. Der Management-Trainer steht Ihnen persönlich zur Verfügung!

Termine

- 23. – 24.02.2012, Hannover
- 25. – 26.06.2012, Bielefeld
- 13. – 14.09.2012, Hannover
- 15. – 16.11.2012, Bielefeld

Inhouse

Der Kennzahlenmanager - Sicher steuern mit KPI ist auch als Inhouse-Seminar und als firmeninterner Workshop buchbar. Sprechen Sie uns an. Wir freuen uns auf Ihren Anruf!

Der Kennzahlenmanager - Sicher steuern mit KPI

Tag 1

09.00 Uhr Systeme des Rechnungswesens und die Bedeutung für die Kennzahlen (Bilanz, GuV, Controlling, Cashflow)

- Internes und externes Rechnungswesen
- Gestaltungsspielraum in der Bilanzierung und Auswirkung auf die Ermittlung der Kennzahlen
- HGB vs. internationalem Rechnungslegungsstandard (IAS, IFRS, GAAP)
- Abgrenzung und Definition der Rechnungssysteme (GuV, Cashflow und Controlling)

10.45 Uhr Kaffee- und Teepause

11.00 Uhr Kostenstruktur und ihre Auswirkung

- Kostenstruktur: Chancen und Grenzen der Steuerung
 - Fixe vs. variable Kosten
 - CAPEX und OPEX im Vergleich
 - Gemeinkostenmanagement
 - Prozesskosten
- Interne Leistungsverrechnung
- Strukturkennzahlen zur Analyse nutzen

13.15 Business Lunch

14.00 Uhr Grundlagen der Kennzahlen – DuPont Schema und Stellhebel

- Der Werttreiber-Baum (DuPont): Werttreiber und die Auswirkung auf TOP-Kennzahlen
- Maßnahmen-Katalog: Wie leiten Sie geeignete Maßnahmen ab?
- Aktive Steuerung des Working Capitals: Steigern Sie die Performance und die Liquidität
- Asset Management – Kapitalkennzahlen steigern

15.45 Uhr Kaffee- und Teepause

16.00 Uhr Moderne Kennzahlen – Bildung, Bedeutung und Beeinflussbarkeit – vom EBITDA bis zum CFROI

- Engpässe erkennen und steuern
- Kennzahlenbildung: Wie und warum Kennzahlen gebildet werden
- Moderne Kennzahlen im Überblick: ROCE, RONA, CFROI u.v.a.m.
- Wie Sie eigene Kennzahlen bilden

17.15 Uhr Zusammenfassung der Ergebnisse

17.30 Uhr Ende des ersten Seminartages

Nach dem ersten Seminartag besteht die Möglichkeit, unternehmensinterne Fragestellungen individuell mit dem Trainer zu besprechen.

Seminarunterlagen

Das umfangreiche Skript stellen wir Ihnen als schriftliche Unterlage und nach dem Seminar auch als digitale Version zur Verfügung.

Die Unterlagen können Sie auch firmenintern weiternutzen.

Business Coaching

Für tieferegehende unternehmensspezifische Hilfestellungen können Sie zusätzlich ein Business Coaching im Anschluss an das Seminar oder direkt bei Ihnen am Arbeitsplatz buchen.

Gerne beraten wir Sie. Rufen Sie uns an.

Der Kennzahlenmanager - Sicher steuern mit KPI

Tag 2

09.00 Uhr Analyse des Geschäftsmodells und Kennzahlenbildung – individuelle Treiber erkennen, steuern und Ziele setzen

- 7-S Modell und Branchenstrukturanalyse – Das Geschäftsmodell beurteilen
- Treiber erkennen: Wertschöpfungskette (value chain) analysieren
- Strategische Analyse: SWOT und Gemeinkostenansätze
- Benchmark und Best Practice: Definition der Wettbewerbsvorteile und Schwächen

10.45 Kaffee- und Teepause

11.00 Uhr Management Tools – analysieren und handeln

- Advanced Budget: Mit der Planung führen
- Business Development:
 - Business Cases richtig aufbauen
 - Business Pläne sicher erstellen
- Anreizsysteme nutzen – Mitarbeiter motivieren

13.15 Business Lunch

14.00 Uhr Reporting effektiv auswerten – Handlungsbedarf richtig interpretieren

- Abweichungsanalysen: Soll-Ist und Forecast
- Break-even-Analyse: Das Mengengerüst justieren
- Kosten und Leistungen abgrenzen, Vergleichbarkeiten herstellen
- Strukturkennzahlen: Einsatzquote und Margen untersuchen, Maßnahmen entwickeln
- Stückkosten und Personalkosten ermitteln
- Saisonale Schwankungen erkennen

15.45 Uhr Kaffee- und Teepause

16.00 Uhr Ganzheitliche Kennzahlensysteme anhand der Balanced Scorecard

- Früh- und Spätwarnindikatoren ermitteln
- Prozesskennzahlen und weiche Faktoren messen
- Treiber und Messgröße definieren und abgrenzen
- Ganzheitlich und strategisch steuern

17.15 Uhr Zusammenfassung der Ergebnisse

17.30 Uhr Ende des Seminars

Voraussetzungen

Betriebswirtschaftliche Kenntnisse sind nicht erforderlich.

Zielgruppe

Dieses Seminar richtet sich an Führungskräfte und Mitarbeiter, die mit Hilfe von Kennzahlen entscheiden wollen.

Methoden

„Aus der Praxis für die Praxis“ ist das Motto aller Seminare von RAVENSBERGER. Unsere Trainer sind grundsätzlich auch als Berater oder Interimsmanager tätig und kennen die täglichen und tatsächlichen Anforderungen.

Mit folgenden Methoden arbeiten wir für den Lernerfolg:

- Impuls-Vorträge
- Aktives Lehrgespräch
- Diskussion und Analyse der Praxis-Fälle
- Entwicklung von praktischen Maßnahmen

Der Kennzahlenmanager - Sicher steuern mit KPI

Trainer

Volker Schulte hat als Diplom Finanzwirt (FH) und Diplom Kaufmann langjährige Erfahrung in vielen verschiedenen Führungsverantwortungen gesammelt.



Sein umfangreiches Wissen konnte er in zahlreichen Beratungsprojekten und als Interimsmanager erfolgreich in der Praxis implementieren. Als Trainer hat er weit mehr als 400 Seminare und Vorträge zu verschiedenen Controlling Themen gehalten. Volker Schulte ist geschäftsführender Direktor des Steinbeis Transfer Instituts „Institute for Management Accounting“ und Lehrbeauftragter der FH Bielefeld.

Teilnehmerstimmen

„Nochmals herzlichen Dank! Die beiden Tage mit Ihnen waren sehr informativ und Spaß gemacht hat es auch. Hab ich schon weiterempfohlen.“

Dr. M.W., Controlling verstehen und als Führungsinstrument nutzen, Stuttgart 2011

Inhalt: 1,36
Vortragsweise: 1,18
Skript: 1,45

Beurteilung, „Umlaufvermögen aktiv steuern – Working Capital Management nutzen, um Liquidität zu schaffen und Ratingkennzahlen zu verbessern“, 2011 Düsseldorf

„Know-how des Trainers mit Praxisbezug.“

V. K., Wichtige Kennzahlen steuern und kommunizieren, Frankfurt, Mai 2009

„Inhalte wurden mit lebendigen Beispielen sehr praxisnah vermittelt.“

S. W., Kundennutzen und Kundenwert mit Vertriebscontrolling steigern, Frankfurt, Februar 2007

Kontakt

Gerne beraten wir Sie:

RAVENSBERGER

Volker Schulte
Hengeberg 5
33790 Halle (Westfalen)

T + 49 (0) 52 01 . 180 96 87

F + 49 (0) 52 01 . 180 96 88

service@ravensberger.biz

www.ravensberger.biz

Seminargebühr

Die Teilnahmegebühr für das Seminar beträgt 1.080,00 € zzgl. der gesetzlichen Umsatzsteuer. Ab 2 Teilnehmern gewähren wir einen Rabatt von 10 %.

Anmeldung

Sie können sich schriftlich, telefonisch oder über das Internet anmelden. Geben Sie dabei bitte den Namen des Seminars und den Termin an. Gern können Sie auch die beiliegende Fax-Antwort nutzen.





FAX Antwort + 49 (0) 52 01 . 180 96 88

RAVENSBERGER
Volker Schulte
Hengeberg 5
33790 Halle (Westf.)

Bitte ankreuzen

- Ich interessiere mich für eins der In-House Seminare und bitte um Terminabsprache.
- Bitte nehmen Sie mit mir Kontakt auf. Ich bin an einer unverbindlichen Beratung interessiert.
- Für das Seminar „**Der Kennzahlenmanager - Sicher steuern mit KPI**“ melde ich mich verbindlich an. Eine Auftragsbestätigung werden wir Ihnen umgehend zusenden.

Termin _____

_____	_____
Name	Straße
_____	_____
Vorname	PLZ, Ort
_____	_____
Firma	Telefon
_____	_____
Abteilung/Position	E-Mail

Datenschutz

Alle personenbezogenen Daten werden grundsätzlich vertraulich behandelt. Die für die Geschäftsabwicklung notwendigen Daten werden gespeichert und im Rahmen der Auftragsabwicklung gegebenenfalls an verbundene Unternehmen weiter gegeben. Ferner werden Adress- und Bestelldaten nur für eigene Marketingzwecke erhoben und verarbeitet. Bei der Datenverarbeitung werden Ihre schutzwürdigen Belange gemäß den gesetzlichen Bestimmungen berücksichtigt.

Hiermit erkläre ich mich einverstanden mit der Weiterverarbeitung meiner o. g. Daten unter Bezugnahme der abgedruckten Datenschutzerklärung.

Datum, Unterschrift

Allgemeine Geschäftsbedingungen

Seminare, Lehrgänge und Konferenzen

1 Zustandekommen des Vertrages

Mit Eingang der Auftragsbestätigung von Ravensberger – Volker Schulte kommt der Vertrag zustande.

2 Zahlungsbedingungen

Die Teilnahmegebühr ist bei Erhalt der Rechnung sofort fällig. Bei Verzug ist Ravensberger berechtigt, Verzugszinsen in Höhe von 5 % p.a. über dem jeweils gültigen Basiszinssatz zu berechnen (§ 247 I BGB).

3 Teilnahmegebühren

Die Gebühren verstehen sich zuzüglich der gesetzlichen Mehrwertsteuer. Gebührenerhöhungen werden nur weiterbelastet, wenn zwischen dem Vertragsabschluss und dem Beginn des Auftrages ein Zeitraum von mehr als vier Monaten liegt.

4 Rücktritt

- (1) Der Kunde kann jederzeit vor Veranstaltungsbeginn seine Buchung schriftlich stornieren.
- (2) Der Kunde kann bis zum Veranstaltungstermin kostenlos einen Ersatzteilnehmer benennen. Dieser muss sich verbindlich anmelden. Eine Änderungsgebühr entsteht nicht.
- (3) Die Stornierung der Veranstaltung ist kostenlos, wenn sie spätestens 14 Kalendertage vor dem Termin bei der Firma Ravensberger – Volker Schulte in Schriftform eingeht. Maßgeblicher Zeitpunkt ist das Datum des Eingangs der Stornierung bei Ravensberger. Bei später eingehenden Absagen und bei Nichterscheinen wird die volle Gebühr in Rechnung gestellt.
- (4) Umbuchungen innerhalb der Stornofristen werden einer Stornierung gleichgesetzt.

5 Leistungsinhalt

- (1) Die Leistungsbeschreibungen und inhaltlichen Ausgestaltungen sind der jeweiligen Beschreibungen der gebuchten Leistung zu entnehmen.
- (2) Die Leistungen werden durch entsprechend qualifizierte Referenten und Berater durchgeführt. Soweit erforderlich, hat die Firma Ravensberger – Volker Schulte ausdrücklich das Recht, Ersatzreferenten zu bestellen. Hierbei wird eine entsprechende Qualifizierung der Ersatzdozenten bzw. -berater sichergestellt. Eine Namensnennung der Referenten bzw. Berater innerhalb des Vertrages begründet keinen Anspruch des Kunden auf Durchführung des Seminars durch diesen Referenten bzw. Berater.

6 Haftung

- (1) Die Haftung der Firma Ravensberger – Volker Schulte und ihrer Erfüllungsgehilfen ist auf Vorsatz und grobe Fahrlässigkeit beschränkt, soweit nicht gesetzlich zwingend gehaftet wird.
- (2) Die Firma Ravensberger – Volker Schulte haftet nicht für mittelbare Schäden, Mangelfolgeschäden sowie für entgangenen Gewinn, soweit nicht gesetzlich zwingend gehaftet wird.
- (3) Die Haftungshöhe der Firma Ravensberger – Volker Schulte ist auf bei Vertragsschluss vertragstypische und vorhersehbare Schäden beschränkt, soweit eine derartige Begrenzung gesetzlich zulässig ist, also namentlich nicht in Fällen von Vorsatz und grober Fahrlässigkeit.
- (4) Der Kunde wird im Rahmen seiner gesetzlichen Schadensminderungspflicht an der Vermeidung und Minderung von Schäden sowie an Ihrer Feststellung und Behebung mitwirken.

7 Absage von Aufträgen

- (1) Weiterhin ist die Firma Ravensberger – Volker Schulte berechtigt, einen Auftrag aufgrund höherer Gewalt oder aus wichtigem Grund abzusagen und von dem Vertrag zurückzutreten.
- (2) In Fällen einer Absage durch die Firma Ravensberger – Volker Schulte wird der Kunde umgehend informiert und bereits geleistete Anzahlungen werden zurückerstattet. Darüber hinausgehende Ansprüche des Kunden gegenüber der Firma Ravensberger – Volker Schulte sind ausgeschlossen.

8 Sonstiges

- (1) Nebenabsprachen bedürfen der Schriftform. Die Aufhebung dieses Schriftformerfordernisses muss ebenfalls schriftlich erfolgen.
- (2) Sollten eine oder mehrere Bestimmungen dieser Teilnahmebedingungen unwirksam sein oder werden, so bleibt die Wirksamkeit der übrigen Bestimmungen hiervon unberührt.
- (3) Es gilt ausschließlich das Recht der Bundesrepublik Deutschland.
- (4) Gerichtsstand ist Bielefeld.

Bielefeld, den 01. August 2004
Ravensberger

(Stand 01/2012)