

# Standortsicherung durch hervorragende Montage – Agfa HealthCare live

Exzellenz durch Systematik, Konsequenz und Pragmatismus in der Führung



## Erleben Sie den Preisträger

Die Fabrik des Jahres 2009 in der Kategorie  
„Hervorragende Montage“

## und

Bayrischer Qualitätspreis 2011 in der Kategorie  
„Industrie“

## Sehen. Lernen. Handeln.

Termine: 28.06.2012  
20.11.2012

Ort: Agfa-Gevaert HealthCare GmbH, Peißenberg

**AGFA**   
HealthCare

3 „gute Gründe“ für diese Veranstaltung:

„Sehr guter Benchmark, kompetente Gruppe, gutes Supply Chain Management.“

Thomas Knupfer, Trumpf Medizin Systeme GmbH & Co. KG

„Werksbesichtigung, BestPractice, Erfahrungsaustausch und Diskussion.“

Torsten Sefzig, Leoni Kabel Verwaltungs-GmbH

„Eine sehr interessante, kurzweilige Schulung eines modernen Unternehmens.“

Kann Ideen im eigenen Unternehmen einbringen.“

Andreas Seckinger, Max Holder GmbH

# STAUFEN.



Agfa HealthCare ist führend im rasch wachsenden Markt der integrierten IT- und Imaging-Systeme, welche Gesundheitseinrichtungen einen nahtlosen Informationsfluss sowie eine 360°-Sicht auf die Patientenbehandlung gewähren.

Die Agfa-Gruppe erwirtschaftete mit über 10.000 Mitarbeitern weltweit (rund 800 davon an den vier Standorten der Agfa-Gevaert HealthCare GmbH) in 2010 einen Umsatz von ca. 3 Mrd. Euro. Im Werk Peißenberg der Agfa-Gevaert HealthCare GmbH produzieren 360 Mitarbeiter im Jahr ca. 16.000 medizinische Geräte in Jahresmengen von 100 bis 3000 Stück pro Produktfamilie.

Die Firmenphilosophie: Mit Fließfertigung in kürzester Zeit verschwendungsfrei genau das produzieren, was der Kunde braucht. Das macht das Werk zum Paradebeispiel für Lean Production. Die Produktion fließt, kurze Durchlaufzeiten und geringe Lagerhaltung inklusive. Allein in den vergangenen vier Jahren konnte das Werk seine Herstellungskosten um 22% senken. Der Standort Peißenberg gewann 2009 den Preis „Fabrik des Jahres“ in der Kategorie „Hervorragende Montage“ und wurde 2011 mit dem „Bayrischen Qualitätspreis“ ausgezeichnet. Das Werk ist fit für die Zukunft und gilt als langfristig gesichert.



## Warum diese Veranstaltung?

Höchste Kundenzufriedenheit und Wettbewerbsführerschaft sind die Ziele jedes Unternehmens. Wie ein mittelständischer Medizingerätehersteller dies mit hochmotivierten Mitarbeitern erreichte und welche Erfolgsfaktoren und Stolpersteine sich in der Praxis zeigen, erläutern und diskutieren Führungskräfte und Lean Experten. Wie die Optimierung aller Arbeitsprozesse, die Qualitätssteigerung und Liefertreue bei gleichzeitiger Kostenreduktion in der gesamten Wertschöpfungskette einer Fabrik organisiert und nachhaltig gesichert werden, erleben die Teilnehmer live vor Ort.

Das Management und die eingesetzten Methoden und Systeme sind entscheidend für die Perfektionierung der gesamten Wertschöpfungskette.

## Methodik.

Einen Tag stellen erfahrene Führungskräfte und Lean Experten erfolgreiche Strategien, Konzepte und Umsetzungsmöglichkeiten eines wertschöpfungs- und kundenorientierten Produktionssystems vor und diskutieren mit den Teilnehmern. Diese erleben eine BestPractice Fabrik live und lernen den Weg zur Exzellenz in der Montage eines mittelständischen Geräteherstellers im Bereich Medizintechnik kennen.

Sie erhalten Anstöße für ihre individuellen Verbesserungsaktivitäten und Führungsaufgaben gemäß den Lean Prinzipien.

## Nutzen für Ihre Arbeit.

### Sie lernen von hochkarätigen Wertschöpfungs- und Lean Experten ...

- ... wie mit Hilfe von Lean Methoden und fraktaler Fabrikstruktur Wettbewerbsführerschaft am Standort Deutschland gehalten wird.
- ... wie Termintreue und beste Qualität von komplexen und variantenreichen Produkten durch Planung und Umsetzung eines konsequenten Produktionssystem erreicht werden können.
- ... welche Führungsmethoden und -stile zu welcher Unternehmenssituation passen und welche Chancen und Risiken ein durchgängiges Zielsystem bietet.
- ... wie Arbeits- und Personalmodelle und die Einbindung von Mitarbeitern den Verbesserungsprozess erfolgreich begleiten.

## Programminhalte.



- > Begrüßung und Vorstellung – Historie, Organisation und Struktur der Agfa-Gevaert HealthCare und des Werkes Peißenberg
- > Das AGFA-Wertschöpfungssystem - Qualität, Liefertreue und effizientes Kostenmanagement als Ziele
  - Arbeitssystemgestaltung für Wertschöpfungssteigerung
  - Verschwendungsfreies Montage- und Fertigungssystem
  - Effizientes Logistiksystem und Lieferantenanbindung nach Pull-Prinzip
  - Das AGFA-Quality Management System
  - Gruppenarbeit, flexible Personalmodelle, Mitarbeiterqualifikation
  - Kommunikation und Information – Steuerung durch Ziele, Kennzahlen und Multi-Projektmanagement
  - Zertifiziertes Energiemanagement nach EN 16001
- > Werkführung – Schlanke Fertigung, Montage und Logistik live erleben
  - Blechfertigung inkl. automatisierter Einzelteilherstellung
  - Gestellmontage Just-in-time (JIT) in Losgröße 1
  - Gerätelogistik und werkswerte KANBAN-Versorgung
  - Printer-Montage im Flussprinzip und Digitizer-Montage
- > Die Rolle der Führungskraft im Veränderungsprozess
- > Fragen und Abschlussdiskussion

## Zielgruppe.

Geschäftsführer und Management aus produzierenden Unternehmen

## Referenten.



**Herbert Klein** leitet seit Herbst 2005 das Produktionswerk Peißenberg der Agfa-Gevaert HealthCare GmbH. In vielen verschiedenen Verantwortungen in Bereichen der Produktion von Geräten und Optikbaugruppen, der Arbeitsvorbereitung und

entwicklungsnaher Tätigkeiten konnte er sein Praxiswissen sammeln. Weitere Stationen waren die Leitung des Industrial Engineerings bei einem Automotive Zulieferer und über 4 Jahre verantwortlicher Controller für Operations (R&D, Produktion, Supply Chain). Daneben führte er diverse Projekte im Agfa-Konzern auf globaler Ebene wie SAP-Einführung, Process Re-engineering und Verbesserung der Supply Chain für Geräte.



**Frank Krause** ist als Leiter Kompetenzentwicklung für die fachliche Weiterentwicklung der Staufen AG zuständig. Nach dem Studium arbeitete er als Assistent der Fertigungsleitung bei der ZF Getriebe GmbH und startete als Projektleiter die KAI-

ZEN-Initiative. Als Senior Associate bei Porsche Consulting GmbH begleitete er Unternehmen auf dem Weg zu BestPractice. Für Robert Bosch verantwortete er das Fachgebiet Lean Enterprise und die weltweite Umsetzung des Bosch Produktionssystems. Seine Kernkompetenzen bei der Staufen AG liegen im Coaching von Executives bzgl. Lean Thinking.



**Peter Rosenbaum** verantwortet im Werk Peißenberg der Agfa-Gevaert HealthCare GmbH die Zentrale Produktion, mit allen Logistikaufgaben inklusive Wareneingangskontrolle, Projektaktivitäten und dem betrieblichen Vorschlagswesen. Seine über 20-jährige

Erfahrung in der Produktion sammelte er in verschiedenen Leitungsfunktionen im Montagebereich, in Projektverantwortlichkeiten und anfangs in der Arbeitsvorbereitung. Schwerpunkte seiner gegenwärtigen Aufgabe sind die Optimierung der Supply Chain mit den Themengebieten „Direct Delivery“ und Weiterführung „Konsignationslagerkonzept“.

**Ihr Partner auf dem Weg zur Spitzenleistung.**

Besondere Situationen erfordern besondere Maßnahmen.  
Und eine besondere Beratung.

Wir sind eine international erfolgreich tätige Unternehmensberatung und haben uns auf Turnaround Management und Lean Management spezialisiert. Die konsequente Umsetzung von Lean Management über die gesamte Wertschöpfungskette macht Unternehmen flexibel und wettbewerbsfähig. Staufen-Berater kennen nicht nur die Schlüsselfaktoren, die für den Erfolg entscheidend sind, sondern wissen auch, wie man diese in Unternehmen rasch und nachhaltig umsetzt.

100 Berater mit Führungserfahrung in BestPractice Unternehmen sind bereit, Verantwortung zu übernehmen und betreuen Kunden aus allen Schlüsselbranchen weltweit vor Ort. Wir arbeiten stark lösungs- und praxisorientiert und legen großen Wert auf schnelle und nachhaltige Umsetzungserfolge in unseren Projekten. Wir sind erfolgreich durch Methodenkompetenz, Expertenwissen und die Fähigkeit, Menschen in Unternehmen zu überzeugen.

**Messbar. Pragmatisch. Konsequent. Überzeugend.**

**Veranstaltungsort:**

Agfa-Gevaert HealthCare GmbH, Max-Planck-Straße 1, 82380 Peißenberg

**Teilnahmegebühr:** 740 EUR zzgl. MwSt.

inkl. Dokumentation, Mittagessen und Getränke

**Abmeldung:**

Sie können gerne einen Ersatzteilnehmer benennen. Die Abmeldung ohne Ersatzteilnehmer ist bis 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn kostenfrei.

Bei späteren Absagen wird die volle Teilnahmegebühr berechnet.

Der Veranstalter behält sich vor, die gesamte Veranstaltung oder einzelne Teile räumlich und/oder zeitlich zu verlegen oder ganz abzusagen. Wir behalten uns vor, Teilnehmer aus konkurrenzbedingten Gründen abzulehnen.

**Hotelempfehlung:**

Hotel Vollmann, Eisenkramergasse 4, 82362 Weilheim in OB

Tel.: +49 881 92 77 18 60, Fax: +49 881 633 32

hotel.vollmann@t-online.de, [www.hotel-vollmann.com](http://www.hotel-vollmann.com)

## Standortsicherung durch hervorragende Montage – Agfa HealthCare live

Bitte wählen Sie Ihren Termin:

■ 28.06.2012 in Peißenberg

■ 20.11.2012 in Peißenberg

Beginn jeweils um 8:45 Uhr

# STAUFEN.

**STAUFEN.AG**

Beratung.Akademie.Beteiligung

Blumenstraße 5  
D-73257 Köngen

☎ +49 7024 8056-141

☎ +49 7024 8056-111

k.westhoff@staufen.ag

[www.staufen.ag](http://www.staufen.ag)

Niederlassungen in



Name, Vorname

---

Firma

---

Position

---

Straße

---

PLZ, Stadt

---

Telefon

---

Telefax

---

E-Mail

---

Datum, Unterschrift

---