

## Projektbeispiel # 5153 - Krankenhaus

### **Zeitraum:**

August 2016 – Dezember 2016

### **Kunde:**

Klinikgruppe, ca. 300 Mio. € Umsatz, Deutschland PLZ 3

### **Ausgangssituation:**

Die Logistikprozesse und Logistikkosten sind nicht transparent, die Verantwortung für die Krankenhauslogistik ist nicht klar definiert, zentrale Dienste werden angeboten aber nicht durch die einzelnen Standorte konsequent angenommen, Skaleneffekte werden nicht genutzt. Die Logistikqualität wird nicht gemessen, aber anhand von Vorkommnissen als unzufriedenstellend eingeschätzt.

### **Projektziel:**

Grobkonzeption einer optimalen Logistikstruktur für die Gruppe

### **Projektteam SCHOBER:**

1 Projektleiter, 1 Seniorberater

### **Vorgehensweise:**

- Vor dem Projekt: Ausarbeiten einer individuellen Checkliste für die logistikverantwortliche Einkaufsabteilung der Gruppe
- Begleitung der Bearbeitung der Checkliste
- Ist-Aufnahme durch Begehungen vor Ort, Elemente der Wertstromanalyse und des Gemba-Walk
- Ausarbeitung eines Sollkonzepts hinsichtlich
  - Lagerung, Wareneingang
  - Kommissionierung,
  - Transport intern und extern,
  - Aufbauorganisation
- Ausarbeiten der monetären Potentiale durch das Sollkonzept

### **Weitere Informationen:**

Gerne senden wir Ihnen auf Anfrage die Kontaktdaten unseres Referenzkunden; Sie erreichen uns unter [office@christianschober.de](mailto:office@christianschober.de) – vielen Dank für Ihr Interesse!