

# Wie kauft man ein thailändisches Unternehmen?

von Dr. Ulrich Eder



*Thailand verfügt über eine Vielzahl von traditionsreichen Unternehmen, die auch unter den Bedingungen der gegenwärtigen Wirtschaftslage noch gut aufgestellt sind. Es fehlt ihnen aber häufig die internationale Anbindung sowie eine international orientierte Finanzierung.*

Thailändische Unternehmen sind für europäische Investoren somit grundsätzlich ein attraktives Erwerbssubjekt. Hierdurch kann ein erhebliches ungenutztes Gewinnpotential erschlossen werden. Wenn man es richtig macht.

## Warum ein juristisches Projektmanagement wichtig ist

Die erfolgreiche Durchführung eines Unternehmenskaufs wird von manchen als Handwerk angesehen, von anderen richtigerweise als Kunst betrachtet. Um den Zeit- und Kostenaufwand in einem akzeptablen Rahmen zu halten, bedarf es eines straffen und transparenten juristischen Projektmanagements.

Die einzelnen Phasen lassen sich an einer Hand abzählen. Es handelt sich um die Schritte (1) Sondierung und Kontakt, (2) Vorvereinbarungen und Vorprüfung, (3) Vertragsverhandlung bis zur Unterschriftsreife (4) Vertragsabschluss und Wirksamwerden sowie (5) Integration und Gewährleistung.

Die Erfahrung zeigt, dass bei einem Unternehmenskauf in Thailand die

Schwerpunkte anders zu legen sind, als dies in Europa der Fall ist. Einige der Besonderheiten werden nachfolgend skizziert.

## Welche Vorprüfungen sind erforderlich

Die rechtlichen und steuerlichen Grundlagen eines alteingesessenen thailändischen Unternehmens entsprechen nicht immer europäischem Standard. Wesentliche Geschäftsgrundlagen basieren häufig auf Gewohnheitsrecht, der tatsächlichen Duldung durch die Behörde sowie dem Grundsatz „wo kein Kläger ist, da ist kein Richter“.

Dies kann sich schnell ändern, wenn hinter dem Unternehmen eine mutmaßlich wohlhabende ausländische

Konzernmutter steht. Sämtliche „loosen Enden“ von der damaligen Einzahlung des Gesellschaftskapitals bis zur jetzigen Einhaltung von Bau- und Umweltschutzauflagen gewinnen plötzlich eine unerwartete Bedeutung.

Um eine böse Überraschung zu vermeiden, ist eine sorgfältige Prüfung in den Bereichen Recht, Steuern und Finanzen unumgänglich. Sie muss selbstverständlich vor dem Vertragsabschluss erfolgen und sollte bewährten internationalen Standards entsprechen. Der Erwerber will schließlich nicht für ein jahrelanges Problemkind oder einen Verlustbringer zahlen.

Besondere Aufmerksamkeit bedarf der Frage, welche zusätzlichen Grundlagen geschaffen werden müs-

Danke für Ihr Interesse an diesem Beitrag. Unsere deutsch- und englischsprachigen Veröffentlichungen zu Recht, Steuern und Finanzierung in Thailand, ASEAN und Offshore werden laufend aktualisiert und gegebenenfalls erweitert. Aus administrativen Gründen erfolgt dies zentral bei Scribd. Auch diese Veröffentlichung finden Sie daher in der aktuellen und kompletten Version nur bei uns und bei

<http://www.scribd.com/PUGNATORIUS LTD>

Bitte beachten Sie auch unsere deutschsprachigen Beiträge unter

<http://www.anwalt.de/pugnatorius/rechtstipps.php>

Die Homepage der Steuer- und Wirtschaftskanzlei PUGNATORIUS - die übrigens Ihren Besuch wert ist - finden Sie unter

<http://www.pugnatorius.com/deutsch>

Laufend erscheinen aktuelle Anmerkungen und Praxishinweise zu aktuellen Themen auf der Recht in Thailand Facebook-Seite

<http://www.fb.com/RechtinThailand>



Anfragen zu rechtlichen und steuerlichen Themen richten Sie bitte direkt an die Kanzlei unter der e-mail-Adresse

[kanzlei@pugnatorius.com](mailto:kanzlei@pugnatorius.com)

Damit dieses Dokument auch von den Maschinen gefunden wird, nachfolgend noch einige Suchbegriffe: deutscher Rechtsanwalt Bangkok, deutscher Steuerberater Thailand, deutscher Wirtschaftsanwalt Thailand, Anwaltskanzlei Bangkok, Rechtsanwälte Thailand, deutsche Wirtschaftskanzlei in Thailand, deutsche Rechtsberatung nur in Bangkok, nicht in Pattaya, Phuket, Hua Hin, Koh Chang, Koh Samui und Upcountry. scribdxadmin

P.S. Der Praxisratgeber **GESCHÄFTSERFOLG IN THAILAND** steht unter <http://www.pugnatorius.com/thaierfolg.pdf> zum Download bereit.

# PUGNATORIUS

## PUGNATORIUS Ltd.

29th Floor, Central World Tower  
999/9 Rama I Road, Pathumwan  
Bangkok 10330, Thailand

Tel: 0066 22072647

Fax: 0066 22072657

E-mail: [lawyers@pugnatorius.com](mailto:lawyers@pugnatorius.com)

Website: [www.pugnatorius.com](http://www.pugnatorius.com)



### EABC Representative

#### Dr. Ulrich Eder

Rechtsanwalt, Steuerberater,  
Managing Director  
[lawyers@pugnatorius.com](mailto:lawyers@pugnatorius.com)

## Company Profile

PUGNATORIUS is an independent law office based in Bangkok, Thailand. We provide international corporations, investors and law firms with premium legal and tax services relating to Thailand, Southeast Asia and offshore jurisdictions. We are specialized to guide foreign clients through the red-tape requirements, legal hurdles and international tax structuring of their foreign investments, trade operations, real estate developments or other business in Thailand and Southeast Asia.

## Products & Services

Expert advice in foreign direct investments in Thai manufacturing and service sectors and real estate developments. Gateway to investments in Myanmar and utilization of Thailand as investment hub for the ASEAN region. Implementation of cross-border tax planning strategies for overall tax mitigation and risk management.

International tax advice and individually tailored tax planning solutions for corporate and private clients with the inclusion of offshore jurisdictions. Corporate asset protection and advanced financing solutions.

## Senior Management

1. Dr. Ulrich Eder, German lawyer and tax counsel, Managing Director

PUGNATORIUS

**Sophisticated solutions in a complex legal environment.  
Serious legal and tax advice in the land of smile.**

**Fresh ideas to protect your investments,  
to bring down your corporate taxes and  
to capture challenging markets. Ask us!**

**PUGNATORIUS Ltd. | International Lawyers  
29th Floor, Central World Tower | 999/9 Rama I Road  
Pathumwan, Bangkok 10330 | Kingdom of Thailand  
Tel 0066.22072647 | Fax 0066.22072657  
[lawyers@pugnatorius.com](mailto:lawyers@pugnatorius.com) | [www.pugnatorius.com](http://www.pugnatorius.com)**