

## Standards verstärken den Projektdruck

**Softwarehersteller, Dienstleister und Zulieferer sehen sich heute unterschiedlichen Zwängen ausgesetzt. Die Effizienz der Produktentwicklung muss ständig verbessert werden, um gegenüber dem Wettbewerb bestehen zu können. Zulieferer müssen bestimmte Qualifizierungen vorweisen, um auch weiterhin z. B. von den großen Automobilherstellern Aufträge zu bekommen. Gesetzliche Regularien schreiben bestimmte Prüfungen und Abnahmeverfahren vor und diverse staatlich initiierte Vorgaben verpflichten bei Ausschreibungen, bestimmten Prozessmodelle wie z. B. das V-Modell<sup>®</sup> XT<sup>1</sup> in Deutschland oder Hermes<sup>2</sup> in der Schweiz zu folgen.**

### Projekte – komplex und inflationär

Time to market, Wettbewerbsvorteil und Alleinstellungsmerkmale sind die wichtigsten Voraussetzungen für Firmen, Zulieferer und Dienstleister sich auf dem Markt zu behaupten, und führen häufig zu Kosten-, Termin- und Qualitätsdruck in IT Projekten. Diese, und weitere Faktoren, wie z. B. verteilte Entwicklung und heterogene Entwicklungsumgebungen, sind für die Zunahme der Komplexität in Projekten verantwortlich. Des Weiteren werden inflationär Projekte ins Leben gerufen, um dem Wettbewerb immer einen kleinen Schritt voraus zu sein.

Diese Entwicklungen, und die damit steigenden Anforderungen an die Projektabwicklung, bzw. das Projektmanagement, veranlassen mehr und mehr IT Unternehmen, sich mit Qualitätsstandards wie CMMI<sup>3</sup>, SPICE<sup>4</sup>, Cleanroom<sup>5</sup> o. ä. auseinanderzusetzen. Hinzu kommt die Notwendigkeit, durch gezielte Methoden wie z. B. PRINCE2 und Vorgehensmodelle wie das V-Modell XT, Projekte besser einschätzen, planen und kontrollieren zu können. Qualitativ hochwertige Produkte sicher herzustellen, ist dabei der Leitgedanke. Wer aber glaubt, dies sei ein einfacher Weg Projekte in den Griff zu bekommen, liegt völlig falsch, denn einen CMMI Beauftragten zu ernennen, ein Prozessteam ins Leben zu rufen oder einen Mitarbeiter zertifizieren zu lassen, reicht bei weitem nicht aus, um die Produktentwicklung zu verbessern.

### Vorgehensweisen und Methoden machen Projekte noch komplexer

Betrachtet man die gängigen Standards, Vorgehensmodelle oder Methoden, so wird schnell klar, dass mit deren Einführung, neben der langfristig gewünschten Sicherheits- und Qualitätssteigerung zunächst ein zusätzlicher Komplexitätsfaktor in Projekten geschaffen wird. Die ebenfalls entstehenden Investitionen bezüglich Kommunikation, Schulung, Prozessbeschreibung etc. einmal außer Acht gelassen.

---

<sup>1</sup> V-Modell XT:

[http://www.kbst.bund.de/cln\\_011/nn\\_836960/Content/Standards/V\\_Modell/vmodell\\_node.html\\_nnn=true](http://www.kbst.bund.de/cln_011/nn_836960/Content/Standards/V_Modell/vmodell_node.html_nnn=true)

<sup>2</sup> Hermes: <http://www.ech.ch/>

<sup>3</sup> CMMI: <http://www.sei.cmu.edu/cmmi/>

<sup>4</sup> SPICE: <http://www.sqi.gu.edu.au/spice/>

<sup>5</sup> Cleanroom: [http://en.wikipedia.org/wiki/Cleanroom\\_%28Software\\_Engineering%29](http://en.wikipedia.org/wiki/Cleanroom_%28Software_Engineering%29)



Assistenten für die Projektplanung bereitstellen. Sind diese Voraussetzungen erfüllt, wird der Projekteinstieg erleichtert und schneller. Das Werkzeug übernimmt viele Schritte der Projektinitialisierung, generiert Templates für die Dokumentation und strukturiert Aktivitäten automatisch. Simultanes Projektmanagement, sprich die Planungssicherheit, die Teamkommunikation und die Kostenkontrolle für komplexe Projekte, wird so möglich.

Während viele Tools sich entweder auf Planung oder Prozesse konzentrieren, verbindet das Werkzeug in-Step von microTOOL beide Aspekte. Die Spezifikationen der Prozesse sind dabei individuell auf die unternehmensinternen Prozessmuster einstellbar, und spezifische Editionen ermöglichen darüber hinaus mit vollständigen Assistenten den schnellen Einstieg in V-Modell<sup>®</sup> XT oder PRINCE2<sup>™</sup> Projekte.

Weiter Informationen:

Marion Eickmann

microTOOL GmbH

Voltastr. 5

13355 Berlin

marion.eickmann@microtool.de